

建筑工程管理的现状分析及控制措施

卢南英

达濠市政建设有限公司赣州蓉江新区分公司 江西 赣州 330004

摘要: 本文对建筑工程管理的现状进行了深入分析,发现存在管理体制不完善、人员素质参差不齐、材料设备管理不规范等问题。为了解决这些问题,本文提出了相应的控制措施,包括完善管理体制、提高施工人员技能水平、加强材料设备管理等,以提高建筑工程的管理水平,确保工程的质量和安全。这些措施的实施将有助于提高企业的核心竞争力,推动建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 管理现状; 控制措施

引言: 建筑工程管理是建筑行业的核心,它是确保项目顺利进行、提高工程质量和效益的关键环节。然而,随着建筑行业的快速发展,建筑工程管理的现状也面临着诸多挑战。因此,对建筑工程管理的现状进行深入分析,并采取有效的控制措施是十分必要的。通过科学的现状分析,可以发现建筑工程管理中存在的问题和不足之处,进而采取有针对性的控制措施,提高建筑工程的管理水平。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理在建筑行业中具有至关重要的地位,它对项目的成功实施和企业的长期发展都具有深远的影响。首先,建筑工程管理有助于确保项目的顺利进行。有效的管理能够协调各个部门的工作,使项目按照预定的计划和预算进行,避免因管理不善而导致的工期延误或成本超支。在项目实施过程中,管理团队需要密切关注现场情况,及时解决遇到的问题,确保施工安全和质量达标。其次,建筑工程管理有助于提高项目的经济效益。良好的管理能够优化资源配置,降低不必要的浪费,使企业在满足工程质量的前提下实现经济效益的最大化。同时,通过有效的成本控制和财务管理,企业能够更好地应对市场变化,提高自身的竞争力。此外,建筑工程管理有助于提升企业的品牌形象和社会影响力。高品质的项目能够为企业赢得客户的信任和社会认可,从而树立良好的企业形象。而企业的社会责任和环保意识也能够通过管理得到体现,进一步提升企业的社会影响力^[1]。最后,建筑工程管理有助于培养高素质的人才。在项目实施过程中,管理人员需要不断学习和提升自身的专业能力,以应对各种复杂情况。同时,通过参与项目管理,员工能够提升团队协作、沟通协调等方面的能力,为企业培养出更多优秀的人才。建筑工程管理对项目的成功实施和企业的发展具有重要意义。随着建筑行

业的不断发展和技术进步,建筑工程管理将面临更多的挑战和机遇。为了适应这一趋势,企业需要不断完善自身的工程管理体系,提高管理水平,以实现可持续发展和行业的繁荣。

2 建筑工程管理的现状分析

随着城市化进程的加速和建筑行业的蓬勃发展,建筑工程管理的地位日益凸显。然而,在当前的建筑实践中,工程管理面临着诸多挑战和问题。管理体制的不完善是当前建筑工程管理中最为突出的问题。许多建筑企业仍沿用传统的管理模式,缺乏科学、规范的管理体系。这导致了管理效率低下,资源分配不均,甚至出现工作重复和交叉的情况。管理体制的缺陷还表现在监管力度不足,许多施工环节缺乏有效的监督,从而无法保证工程的质量和安全。人员素质参差不齐也是当前工程管理中的一大问题。一方面,部分管理人员缺乏专业知识和经验,无法对复杂的工程问题做出准确判断和决策;另一方面,施工人员的技能水平有限,安全意识薄弱,给工程实施带来了安全隐患。此外,人才流失也是建筑行业面临的一个严重问题,高素质人才的缺乏制约了工程管理的创新和发展。在材料和设备管理方面,当前建筑工程管理中存在不少漏洞。一些建筑企业为了追求短期利益,采用低质量材料,或未按规定进行材料检验,给工程质量带来严重隐患。同时,设备维护和更新不及时,导致施工效率低下,甚至出现设备故障,影响工程进度^[2]。安全管理是建筑工程管理中不可或缺的一环。然而,现实中许多建筑企业安全意识淡薄,缺乏完善的安全管理制度和措施。这导致了施工现场安全隐患多,事故频发。同时,对安全教育的重视不足也使得施工人员缺乏必要的安全知识和应急能力。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 完善管理体制

管理体制在建筑工程管理中扮演着核心角色，它就像一盏明灯，指引着整个项目的方向，确保其顺利进行。一个健全的管理体制能够为项目的实施提供一个稳定的环境，使各项工作得以有序、高效地进行。它不仅关乎工程的质量，更直接影响到项目的经济效益和社会效益。然而，目前许多建筑企业的管理体制并不完善，这成为了阻碍工程项目顺利进行的一大瓶颈。

要建立和完善这样的管理体制，需要从管理机构设置入手。一个科学、合理的管理机构设置能够确保各个部门之间的权责分明、沟通顺畅。这要求建筑企业明确各部门的职责和 workflow，避免出现工作重叠或交叉的现象。加强部门间的协作和配合，确保项目实施的各个环节都能够无缝对接。通过优化管理机构设置，可以大大提高工作效率，减少工作中的漏洞和失误。而管理人员的选拔和培养也是关键。一个优秀的管理团队能够为项目的实施提供强大的支持。因此，建筑企业应重视管理人员的选拔和培养，努力提高管理团队的素质和能力。通过定期的培训和学习，使管理人员不断更新知识、提升技能，以适应不断变化的工程管理需求。加强管理人员的职业道德教育，培养他们的责任心和使命感，确保他们能够在工作中发挥积极作用。一套完善的管理制度能够为项目实施提供明确的指导和依据。建筑企业应制定涵盖工程质量管理、安全管理、进度管理等方面的管理制度，确保各项工作的开展都有章可循、有据可查。加强管理制度的宣传和培训，使管理人员和施工人员都能够深入了解并自觉遵守相关制度。通过这样的方式，可以大大提高管理工作的规范性和有效性。监督机制的建立和完善也是必不可少的。健全的监督体系能够对工程项目的实施过程进行全面、严格的监督，确保工程质量和安全。

3.2 提高施工人员技能水平

建筑工程管理的控制措施是为了确保项目按时、按质量和预算完成，这对于建筑企业的成功至关重要。为了实现这一目标，对施工人员的技能培训显得尤为关键。随着建筑行业的不断发展，新技术、新工艺和新材料的不断涌现，对施工人员的技能要求也越来越高。因此，制定科学、合理的培训计划，为施工人员提供必要的技能培训，是提高建筑工程质量、确保工程进度的必要措施。培训内容应涵盖施工流程、材料使用、安全标准等方面的知识。通过培训，使施工人员熟练掌握施工工艺和技术要求，提高他们的操作技能和施工水平。同时，加强安全意识教育，确保每个施工人员都了解并遵守安全标准和规定，防止安全事故的发生。

除了内部培训，还可以聘请具备丰富经验和技能的建筑专业人员，他们可以对施工人员进行实地指导和培训，帮助他们解决实际操作中遇到的问题。这种手把手的培训方式能够使施工人员更快地掌握技能，提高自己的工作能力。明确岗位职责和责任是提高工作效率和质量的重要保障。建筑企业应制定详细的岗位职责和责任清单，确保每个施工人员都清楚自己的工作任务和目标。这样可以避免工作重叠或交叉，减少工作中的推诿和扯皮现象，提高工作效率和质量。建立奖励机制也是激励施工人员提升技能水平的有效手段。根据施工人员的绩效和贡献程度，给予适当的奖励和激励，可以激发他们的工作积极性和创造力。奖励机制可以是物质奖励和精神奖励相结合的方式，让施工人员在工作中获得更多的成就感和自豪感。建筑企业应关注施工人员的作业环境，确保现场安全、整洁、有序。提供先进的工具和设备设施，提高施工人员的作业效率和舒适度，从而更好地保障工程质量和进度。

3.3 加强材料设备管理

建筑工程项目中，材料设备的管理至关重要，合理的材料设备管理可以提高施工效率、保证施工质量，降低工程风险和成本。根据施工进度计划和工程需求，制定合理的采购策略。选取可靠的供应商，确保材料设备的质量、价格和供货时间。建立健全的供应链管理系统，加强与供应商的合作，实行有效的物流配送，确保材料设备的及时供应和配送到位。对进场的材料设备进行严格的质量检验，确保其符合要求，并确保从供应商到工地的搬运过程中不受损坏和污染。建立合理的材料设备存储管理制度，规划好存储区域，按照要求进行分类存放，严格遵守规定的堆放高度和标识，确保材料设备不发生丢失、损坏和混淆等问题。按照设备生产厂家的要求，制定设备的定期检查、保养和维修计划，确保设备处于良好的工作状态，减少故障发生，并延长设备的使用寿命。建立合理的库存控制制度，根据施工进度和需求合理控制材料和设备的库存量，避免过多堆积和产生浪费。合理规划和调配材料设备的使用，避免因材料设备缺乏和浪费导致工程进度滞后或不必要的成本浪费^[3]。加强材料设备的安全管理，设立专门的仓库和设备安全保护措施，严密监控设备的运行情况，预防偷窃和损坏。建立完善的材料设备数据管理和追踪系统，记录材料设备的进场、出库、使用情况等重要信息，可以为后续的审计和追溯提供依据。监督检查机制，加强材料设备的监督检查，发现问题及时处理，并对违规行为进行处理。通过加强材料设备管理，可以提高施工效率和

质量,保证工程顺利进行。建筑工程管理者应始终关注材料设备管理的重要性,并采取相应的措施确保管理控制措施的有效实施。

3.4 强化安全管理

强化安全管理可以降低施工事故的发生,保护工人和施工现场的安全。为所有施工人员提供必要的安全培训,包括工作范围、操作规范、安全知识和应急措施等。培训应定期进行,确保施工人员了解和掌握必要的安全技能。制定详细的施工计划并与安全计划结合起来,确保施工人员在施工过程中充分考虑安全因素,合理安排工作顺序和步骤,防止事故发生。建立和完善安全管理文件,包括安全操作规程、安全警示标识、应急预案和安全检查记录等。定期更新并公开展示,以提醒施工人员遵守安全规定。建立专门的安全检查和监督机制,定期对施工现场进行安全检查,发现问题及时整改。监督安全操作和控制措施的有效实施,确保施工人员严格遵守安全规定。配备必要的安全设施,如安全帽、安全带、防护眼镜等,并设置相应的安全标志和警示标识,以提醒施工人员注意安全。对于高风险作业,如高空作业、挖掘作业等,制定详细的工作方案和施工措施,并严格实行许可制度,只有经过专业培训和资格检查的人员才能执行。建立完善的应急救援准备工作,制定应急预案,并进行演练和培训,以应对可能发生的突发事件和事故,确保在紧急情况下能够迅速、有效地采取应对措施。对发生的事故进行及时处理和调查,并总结经验教训,制定相应的防范措施,以避免类似事故再次发生。与监管部门保持密切的合作与沟通,确保施工过程符合法律法规和行业标准,确保安全管理措施的合规性和有效性。营造积极健康的安全文化,通过宣传教育和激励机制,强化安全意识,培养施工人员的安全责任感和自我保护意识。

3.5 推进信息化管理

随着数字技术的发展,推进信息化管理已经成为建筑工程管理不可忽视的一部分。信息化管理的推进,可以提高工作效率、降低成本、改进决策质量和加强项目监控。将建筑工程项目相关的文件、图纸、合同、票

据等信息进行数字化整理和存储,方便查找和管理。可以使用电子文档管理系统或者云端存储平台。通过移动应用,施工人员可以实时记录工作进展、问题和异常情况,包括工作日志、质量检查、安全检查等,方便信息共享和及时处理。利用项目管理软件或者自主开发的项目管理系统,对工程项目的整体进展、预算、进度、质量等进行实时监控和跟踪。通过建筑信息模型(BIM),实现对工程项目从设计、施工到维护的全过程管理。BIM可以提供更加精准的工程量计算,减少误差和冲突。利用无人机进行巡查和摄像监控,可以对施工现场进行实时监控和记录。无人机可以帮助检查施工质量和安全问题,提高监管效果。通过数据分析技术,可以对项目的各项指标进行深入分析,便于管理者做出决策和优化项目管理。建立施工进度管理系统,通过PDM(ProductDataManagement)和ERP(EnterpriseResourcePlanning)等工具,对工程项目的进度进行实时监控和调整。借助供应链管理系统,对总包商的合作伙伴进行管理,确保材料供应和施工队组织的协调,提高施工效率和质量。引入智能化安全监测系统,通过视频监控、传感器和人脸识别等技术,对施工现场的安全状况进行实时监测和预警。

结束语

随着建筑行业的快速发展,建筑工程管理的现状也在不断变化。为了应对新的挑战 and 机遇,我们需要深入分析当前存在的问题,并采取有效的控制措施。同时,我们也需要积极探索新的管理理念和技术手段,不断提高建筑工程管理的水平,为建筑行业的可持续发展做出更大的贡献。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(19):152+154.
- [2]陆阳.试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2020(15):142.
- [3]郑明泽.建筑工程管理的现状及控制措施[J].决策探索(中),2020(05):28.