

建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究

赵 义

河北建设集团股份有限公司 河北 保定 071052

摘要：建筑企业的工程造价管理与控制工作涉及多个方面，需与各层级人员沟通，确保项目合理。为在全过程中做好造价的管理与控制，施工企业需在决策、设计、招投标、施工和竣工阶段加强管理，有效降低成本，减少经济压力，同时确保项目质量，实现对工程造价的全过程有效管控。

关键词：建筑工程；全过程造价管理；控制

1 建筑工程管理中全过程造价控制实施原则

在建筑工程管理中，全过程造价控制是实现成本优化、经济效益最大化的重要手段。其实施原则主要体现在以下几个方面：第一，全过程造价控制应遵循系统性原则。建筑工程管理是一个复杂、多环节的系统工程，涉及决策、设计、施工、竣工等多个阶段。因此，全过程造价控制应从整体出发，着眼于各阶段的成本控制，确保各环节之间的有机衔接和协同工作。通过对各阶段进行全面分析，制定合理的造价控制目标和措施，实现全过程造价的动态管理和监控。第二，遵循动态管理原则。建筑工程项目的实施过程中，各种因素可能会发生变化，如设计变更、材料价格波动等。因此，全过程造价控制应灵活应对各种变化，及时调整和更新成本控制策略。通过动态管理，能够更好地应对不确定性因素，减少不必要的成本增加。第三，重视预防控制原则。预防性控制原则强调对潜在的成本风险进行预测和评估，并采取相应的预防措施。通过事前控制和预防性管理，能够降低成本超支的风险，提高造价控制的可靠性和稳定性。在全过程造价控制中，应充分考虑预防控制的重要性，制定合理的预防措施和预案。第四，遵守经济性原则。经济性原则是指通过全过程造价控制实现经济效益的最大化。在实施过程中，应注重成本效益分析，权衡工程造价与项目整体效益之间的关系。通过合理的资源配置和管理方式，降低不必要的浪费和成本支出，提高项目的盈利能力和市场竞争力。同时，还应关注环境保护和社会责任，实现经济效益与社会效益的平衡发展^[1]。

2 全过程造价管理的意义

全过程造价管理在建筑工程中具有极其重要的意义，主要表现在以下几个方面：（1）全过程造价管理有利于降低项目成本、提高经济效益。通过在项目决策、设计、施工和竣工等各个阶段进行全面、系统的造价管理，可以实现对项目成本的精细化控制，有效降低不必

要的浪费和成本支出。同时，合理的造价管理还有助于提高项目的经济效益和社会效益，增强企业的市场竞争力。（2）全过程造价管理有利于提升项目的管理水平。造价管理是建筑工程项目管理中的重要组成部分，也是项目顺利实施的重要保障。通过全过程造价管理，可以实现对项目各阶段、各环节的全面把控，提高项目的整体协调性和管理水平。同时，全过程造价管理还能够推动项目管理向精细化、科学化方向发展，促进项目管理水平的不断提升。（3）全过程造价管理有利于规避项目风险、确保项目顺利实施。建筑工程项目具有投资大、周期长、风险高等特点，全过程造价管理的实施能够帮助企业和项目团队更好地预测和管理风险，减少因成本失控、资金短缺等问题造成的损失。合理的造价管理还能有效规避因合同纠纷、成本超支等原因引发的法律风险，确保项目的顺利实施。（4）全过程造价管理有利于促进资源的优化配置、提高资源利用效率。通过对项目各阶段的造价进行全面分析和管理，可以更加合理地分配人力、物力和财力等资源，实现资源的优化配置和高效利用。这不仅能够降低项目成本、提高经济效益，还有助于推动建筑行业的可持续发展和绿色建筑理念的推广。

3 全过程造价管理现存的主要问题

3.1 工程合同管理不够精细

全过程造价管理在实践中面临诸多问题，其中较为突出的是工程合同管理不精细。在建筑工程项目中，合同是明确各方权利和义务的重要依据，也是造价管理中的关键环节。首先，合同条款不严谨、不全面。一些合同中未能明确约定工程范围、材料供应、工程变更、索赔和争议解决等条款，导致后期现场执行时产生诸多扯皮现象，给全过程造价管理带来很大困难。其次，合同执行不严格。在施工过程中，由于各种因素的影响，经常出现工程变更、签证等问题。如果合同各方未能严格按照合同约定执行，就会导致造价失控和成本增加。一

些企业和项目团队缺乏系统的合同管理制度和流程,导致合同管理混乱、信息不透明。这不仅会影响造价管理的效果,还可能引发法律风险和纠纷^[2]。最后,合同管理人员素质参差不齐。合同管理是一项专业性很强的工作,需要具备一定的工程技术和法律法规知识。然而,现实中一些企业的合同管理人员缺乏足够的专业能力和经验,无法有效地进行合同管理工作。

3.2 施工现场存在的问题

安全是建筑施工的首要任务,但在实际施工过程中,安全问题时有发生,如工人未佩戴安全帽、安全网破损未及时修复、临时用电不规范等。这些安全问题不仅危及工人的人身安全,也可能导致工程进度受阻和增加额外成本。不重视施工现场的安全管理可能导致事故频发,增加企业的赔偿和保险支出,给项目成本控制带来困难。材料是工程造价的重要组成部分,但在实际施工中,常常出现材料浪费、损坏、丢失等现象。如果不能有效地进行材料管理,不仅可能导致成本超支,还会影响施工进度和质量。材料管理不善还可能引发与供应商之间的纠纷,进一步增加项目成本控制的难度。建筑施工的进度对造价控制具有重要影响。如果施工现场的进度管理不善,可能导致工期延误、赶工成本增加等后果。延误工期不仅会增加人工、材料等成本支出,还可能导致合同违约和索赔等问题,给企业带来经济损失和声誉损失。建筑施工涉及多个专业和部门,需要各方之间紧密配合与协调。但在实际施工过程中,往往出现部门间沟通不畅、工作重复或遗漏、施工工序混乱等问题。这些协调管理问题不仅影响施工效率和质量,还可能导致额外的成本支出和资源浪费。

4 建筑工程全过程造价管理的控制

4.1 决策阶段造价管理的控制

在建筑工程全过程中,决策阶段造价管理的控制是至关重要的。这一阶段的主要任务是进行项目的可行性和投资估算,为后续的设计、施工等阶段提供基础和指导。了解市场需求、竞争状况、技术发展趋势以及法律法规等方面的信息,为项目决策提供科学依据。通过市场调研,可以评估项目的盈利潜力和风险,为投资估算提供参考。根据项目的特点和要求,进行技术方案和工艺流程的评估和选择。在满足项目需求的前提下,选择经济合理、技术成熟、环保节能的技术方案和工艺流程,以降低工程成本和风险。根据市场调研、技术方案和工艺流程等方面的数据和资料,进行投资估算和经济效益分析。投资估算要尽可能准确,考虑各种因素和风险,避免后期出现资金不足或浪费的情况。经济效益

分析要综合考虑项目的收益、成本、风险等方面,为投资者提供决策依据。在决策阶段,要明确造价管理的目标和要求,制定相应的控制措施和管理制度。例如,建立项目法人负责制、实行投资监理、加强合同管理等措施,确保项目投资的有效控制和管理^[3]。

4.2 设计阶段造价管理的控制

设计阶段决定了建筑项目的整体结构、功能布局、材料设备等方面的选择和安排,这些因素对工程造价具有直接的影响。通过制定设计方案评价指标体系,综合考虑技术、经济、环境等方面,对多个设计方案进行比选。选取经济合理、技术可行的设计方案,并对其进行优化调整,以达到降低成本、提高效益的目的。限额设计是指根据投资估算确定的建设规模和标准,按照批准的初步设计总概算控制施工图设计。设计人员要根据确定的工程量、造价标准等限制条件,进行方案设计和施工图设计,确保不突破投资估算。同时,要加强与业主的沟通协调,确保限额设计的合理性和可行性。设计变更更是在施工过程中对已批准的设计方案的修改和调整。要严格控制设计变更的数量和规模,尽量避免重大设计变更的发生。对于必须进行的设计变更,要及时进行经济核算和评估,并按照程序进行审批和控制。设计人员不仅要注重技术和功能的实现,还要关注经济因素的考虑。加强设计人员的经济意识和成本观念,建立有效的激励机制和责任制度,将经济指标与设计人员的业绩挂钩,促使他们在设计过程中自觉地控制成本和提高经济效益。

4.3 招投标阶段造价管理的控制

招投标阶段通过引入竞争机制,使企业能够在满足工程要求的前提下,尽可能地降低成本。以下是该阶段的控制要点:招标文件是招投标阶段的指导性文件,必须详细明确地规定工程要求、技术标准、合同条款等内容。招标文件的编制要确保准确、完整,避免含糊不清或遗漏,以免引发后续的争议和成本增加。工程量清单是招投标阶段的重要依据,必须按照工程实际情况进行编制。工程量清单应详细列明各分项工程的工程量、工作内容和要求,以便投标人根据清单进行报价。同时,要确保工程量清单的准确性和完整性,避免漏项或错误,以免造成后续施工中的成本增加。在评审投标报价时,要综合考虑投标人的技术实力、经验、信誉等因素,以及报价的合理性、竞争性和风险性等方面。要对投标报价进行深入的分析 and 对比,筛选出合理低价的投标人作为中标候选人。同时,要加强对投标报价中异常低价或高价部分的评审和澄清,避免后续施工中的成本

失控或纠纷。合同是招投标阶段造价管理的重要法律依据,必须严谨、规范。要制定合同管理制度,明确合同的签订、履行、变更、终止等程序和要求。同时,要制定标准合同文本,规定通用条款和格式,以便在招投标过程中快速、准确地编制合同文件。此外,要加强合同的审查和执行监督,确保合同的有效履行和权益保障。

4.4 施工阶段造价管理的控制

在建筑工程全过程中,施工阶段造价管理的控制是实现成本控制目标的关键环节。该阶段涉及诸多因素和复杂情况,因此需要采取有效的措施进行控制和管理。施工组织设计是指导施工全过程的技术经济文件,应综合考虑施工工艺、技术要求、工期安排、资源配置等方面的因素,制定出科学、经济、合理的施工方案。合理的施工组织设计能够提高施工效率、降低成本、确保工程质量,从而实现对造价的有效控制。材料和设备是建筑工程的主要成本之一,加强对其的管理和控制对造价控制至关重要。要对材料和设备的采购、运输、保管等环节进行严格的管理,确保其质量和数量的准确性。同时,要合理安排进场时间,避免材料的浪费和成本的增加。对于材料的领用和消耗,要进行严格的控制和监督,避免浪费和盗窃现象的发生。施工现场是建筑工程的主要实施场所,也是造价控制的关键环节。要加强施工现场的人员管理,提高施工人员的工作效率和技能水平,减少人力浪费。要加强施工现场的安全管理,预防安全事故的发生,降低工程意外成本。此外,要加强施工现场的质量监督和验收工作,确保工程质量符合要求,避免因质量问题导致的返工和成本增加。工程变更和索赔是施工过程中不可避免的现象,也是造价控制的难点^[4]。对于工程变更,要严格控制其数量和规模,尽量避免重大变更的发生。对于必须发生的变更,要及时进行经济核算和评估,按照程序进行审批和控制。对于索赔事件,要及时搜集证据和处理相关事宜,争取合理的索赔权益,避免经济损失。

4.5 竣工阶段造价管理的控制

竣工阶段是建筑工程全过程的收尾阶段,也是造价

管理的最后一道关口。工程量是计算工程造价的基础,其准确性直接影响到最终的造价结果。因此,在竣工阶段,要对已完成的工程量进行严格的审核,确保其与施工图纸、工程变更等资料相符。对于工程量存在的差异,要进行深入的分析和核实,避免出现漏计、错计或重复计算的情况。签证和索赔是竣工阶段常见的调整工程价款的方式之一。对于施工过程中发生的额外费用或工程变更,要及时搜集相关证据并办理签证手续。同时,要加强与业主的沟通协调,合理处理索赔事宜,确保自身权益不受损害。在处理签证和索赔时,要遵循合同条款和相关法律法规,确保其合理性和有效性。结算审核是竣工阶段造价管理的核心工作之一,需要仔细核对合同条款、工程量、单价、取费等各方面的内容。要选择经验丰富、技能熟练的审核人员进行结算审核,提高审核的准确性和效率。同时,要加强与相关部门的协作和配合,确保结算审核工作的顺利进行。

结束语

随着建筑行业的快速发展,建筑工程造价管理面临着越来越复杂的挑战。在施工阶段实施全过程造价管理不仅有助于降低工程成本、提高经济效益,还能为建筑企业树立良好的市场形象和竞争力。通过科学合理的造价控制措施,可以实现资源的优化配置、减少浪费现象,进一步推动建筑行业的可持续发展。因此,对建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究具有重要的理论和实践意义。

参考文献

- [1]孟凡静.全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用研究[J].科技风,2020(04):124.
- [2]严志锋.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].建材与装饰,2020(03):148-149.
- [3]游尚.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J].黑龙江交通科技,2019,42(11):213.
- [4]刘道学.建筑工程造价的动态管理控制[J].建材与装饰,2020(5):150-151.