

# 煤矿建设工程造价管理的主要途径研究

尚显洪

中煤第七十一工程处有限责任公司 安徽 宿州 234000

**摘要:** 随着经济和社会的发展,煤矿建设工程造价管理在确保工程效益和可持续发展方面显得尤为重要。深入研究了煤矿建设工程造价管理的主要途径,重点探讨了变更管理、全过程动态管理和应用信息化手段等几个方面。通过这些途径,旨在优化工程造价管理过程,降低成本,提高工程的经济效益和社会效益。研究结果为相关企业和部门提供了有价值的参考,有助于推动煤矿建设的健康和可持续发展。

**关键词:** 煤矿建设;工程造价管理;主要途径

## 1 煤矿建设工程造价管理的概述

煤矿建设工程造价管理是确保煤矿建设项目经济效益和社会效益的关键环节。在煤炭资源需求日益增长和能源市场竞争激烈的背景下,有效的工程造价管理对于提高煤矿建设项目的投资回报率、降低成本、优化资源配置具有重要意义。煤矿建设工程造价管理涵盖了项目全过程的费用控制,包括项目决策、设计、施工和竣工验收等阶段。其主要目标是确保项目投资在合理范围内,同时确保工程质量和进度。这一过程涉及对人力、物力、财力等多种资源的优化配置,以及应对各种风险和不确定因素的管理。为了实现有效的工程造价管理,需要采取一系列的管理措施和技术手段。这包括制定科学合理的预算和概算,进行工程量清单编制和计价,实施动态监控和调整,以及开展后评价和经验总结等。同时,加强各参与方的协调与合作,提高管理人员的专业素质和技术水平也是至关重要的<sup>[1]</sup>。

## 2 煤矿建设工程造价管理的重要性

在煤矿工程建设中,造价管理是至关重要的环节,它不仅关系到项目的经济效益,更直接影响到工程的质量和安。通过对建设工程造价进行科学合理的管,能够确保项目的投资回报率,降低建设成本,提高资源利用效率,从而增强煤矿企业的市场竞争力。第一,造价管理有助于控制工程成本。在煤矿建设过程中,原材料、人工、设备等成本因素复杂多变,如果没有有效的管理手段,很容易造成成本失控。通过合理的造价管理,能够预测和监控工程成本的变化,及时采取应对措施,避免不必要的浪费。第二,造价管理对工程质量具有重要影响。合理的造价管理能够保证必要的安全措施和环保措施得到实施,从而确保工程质量和安全性能。对于煤矿建设来说,安全生产是首要任务,而造价管理恰恰是实现这一目标的重要保障。第三,造价管理还涉

及到资源的优化配置。在煤矿建设中,各种资源(如人力、物力、财力)的合理配置至关重要。通过造价管理,可以对资源进行有效的调度和分配,避免资源的浪费和短缺,提高资源的利用效率。第四,造价管理对于煤矿企业的长期发展具有战略意义。一个成功的造价管理体系不仅能够提高单个项目的经济效益,还能为企业的长期发展积累宝贵的经验,帮助企业在市场竞争中保持领先地位。

## 3 煤矿建设工程造价管理的主要途径

### 3.1 预算编制和控制

在煤矿建设工程造价管理中,预算编制与控制是至关重要的环节。预算作为项目成本和投资计划的基准,对于整个项目的经济效益和资源分配具有决定性的影响。因此,采取科学合理的预算编制和控制方法,是实现工程造价有效管理的关键途径。预算编制作为工程造价管理的前提和基础,其重要性不容忽视。预算编制应当结合项目的实际情况,考虑施工过程中的各种风险和不确定因素,进行全面细致的分析和预测<sup>[2]</sup>。在编制过程中,要确保预算的合理性和准确性,避免出现重大漏项或过分夸大成本的情况。预算控制则是贯穿整个施工过程的动态管理过程。在施工过程中,应当定期对实际支出与预算进行对比分析,及时发现并解决超支问题。对于超出预算的部分,应当深入分析原因,并采取相应的措施进行调整和控制。通过有效的预算控制,可以确保项目成本始终处于可控范围内,避免成本失控带来的风险。为了提高预算编制与控制的效率和准确性,可以采取以下措施:加强与设计、施工等各参与方的沟通与协作,确保信息的准确性和及时性;采用先进的预算编制软件和技术,提高数据处理和分析的效率;加强施工现场的监督和管理,确保施工过程符合预算要求;建立完善的预算调整机制,对于不可预见的变化因素进行及时

调整。

### 3.2 成本管理

成本管理涉及对项目成本进行预测、计划、控制、核算、分析和考核等一系列管理活动,旨在实现项目成本的合理控制 and 经济效益的最大化。以下从成本管理的主要内容和方法两方面来介绍其重要性及实施方式。成本管理的主要内容。成本管理包括成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等方面。其中,成本预测是根据市场情况、工程特点和历史数据等因素,对项目成本进行初步估计;成本计划则是根据成本预测和施工计划,制定具体的成本目标和实施方案;成本控制是在施工过程中,通过各种管理手段和技术措施,确保实际成本不突破计划成本的范围;成本核算是实际发生的成本进行统计和计算,为分析和考核提供数据支持;成本分析则是将实际成本与计划成本进行对比,找出偏差并分析原因,提出改进措施;成本考核是对项目成本控制的效果进行评价和考核,以便总结经验教训,进一步提高成本管理水平。成本管理的方法。为了实现有效的成本管理,可以采取以下几种方法:一是制定科学合理的成本计划,并根据实际情况进行适时调整;二是加强施工现场的管理,提高工效,降低浪费;三是采用先进的施工技术和工艺,提高生产效率,降低生产成本;四是加强材料和设备的管理,合理采购和使用,降低采购成本和使用成本;五是建立完善的成本核算和分析体系,及时发现和解决成本偏差问题<sup>[3]</sup>。

### 3.3 现金流管理

通过对现金流的有效管理,可以确保项目的资金需求得到满足,降低资金成本,控制财务风险,从而为项目的顺利实施提供有力支持。在煤矿建设项目中,现金流管理的主要目标是根据施工进度和资金需求计划,合理安排资金的流入和流出,保证项目资金的充足和稳定。为了实现这一目标,现金流管理需要与项目进度、成本管理等其他管理活动紧密结合,共同构成一个完整的工程造价管理体系。现金流管理的具体实施包括以下几个方面:一是现金流预测,根据项目计划、合同条款和历史数据等信息,对未来一定期间的现金流进行预测,以便提前安排资金计划;二是资金筹措与调度,根据预测的现金流情况,合理安排资金来源,优化资金结构,降低资金成本;三是现金流控制,通过建立完善的内部控制制度,确保现金流的合规性和安全性,防止财务风险的发生;四是现金流分析报告,定期编制现金流分析报告,反映项目的资金状况和风险情况,为决策提供支持。现金流管理的成功实施,需要建立健全的现金

流管理制度和流程,提高相关人员的专业素质和管理水平。同时,还需要借助先进的信息技术手段,建立现金流管理信息系统,实现现金流数据的实时监控和分析。

### 3.4 变更管理

在煤矿建设工程造价管理中,变更管理是一项至关重要的环节。由于煤矿建设项目具有工程量大、施工环境复杂、技术难度高等特点,项目变更在所难免。因此,如何对变更进行有效的管理,控制变更成本,是工程造价管理中的一项重要任务。变更管理的主要目标在于对项目实施过程中的各种变更进行及时处理、合理评估和有效控制。它不仅涉及到工程量的增减、施工方案的调整等实体变更,还包括工期调整、合同条款变更等其他非实体变更。有效的变更管理有助于减少不必要的纠纷,确保项目的顺利进行。为了实现这一目标,变更管理需要遵循以下原则:及时性,对发生的变更应及时进行处理,防止因延误而造成不必要的损失;准确性,对变更的处理应准确无误,确保数据的真实性和可靠性;透明性,所有变更都应在各方参与下进行,确保信息的公开透明。变更管理的具体实施包括以下几个步骤:首先,建立完善的变更管理制度和流程,明确各方职责和操作规范;其次,加强施工现场的监控和管理,对可能引起变更的因素进行及时预防和控制;再次,对发生的变更进行准确记录和评估,确定其对工程成本、进度等方面的影响;最后,根据评估结果,采取相应的处理措施,如调整施工计划、协商合同条款等。

## 4 煤矿建设工程造价管理的优化策略与建议

### 4.1 提高工程造价管理意识

在煤矿建设工程造价管理中,管理意识的强弱直接决定了整个项目的成本和效益。目前,部分企业对工程造价管理的重视程度不足,导致管理过程中出现诸多问题。企业高层应充分认识到工程造价管理的重要性,将其视为项目成功与否的关键因素。通过组织培训、宣讲等方式,普及工程造价知识,使全体员工都能认识到造价管理的重要性,形成全员参与的管理氛围。企业应根据自身实际情况,制定一套科学、合理的工程造价管理体系。明确各部门的职责和分工,确保造价管理的各项工作都能得到有效执行。加强监督和考核,对不合理的造价行为进行及时纠正。推广信息化管理手段。随着科技的不断发展,信息化管理已成为提高效率的重要手段。企业应建立信息化管理系统,实现数据的实时更新和处理,提高管理效率。通过数据分析,还能帮助企业更好地预测和决策<sup>[4]</sup>。工程造价管理不是孤立的,需要各方的共同参与和配合。企业应与设计、施工等单位建立

良好的沟通机制，确保信息的及时传递和准确理解，减少不必要的纠纷和成本浪费。

#### 4.2 加强全过程动态管理

在煤矿建设工程造价管理中，全过程动态管理是一种科学、高效的管理方法。通过动态监控、及时调整和优化资源配置，这种方法可以有效控制工程造价，降低风险，提高工程效益。企业应制定详细的动态管理规定，明确各阶段的管理目标、流程和责任人。通过制度化、规范化的管理，确保动态管理工作的有序开展。在项目前期阶段，应对工程设计方案、施工组织计划等进行严格的审查和评估，确保其经济合理性和可行性。应充分考虑各种可能出现的风险因素，制定相应的应对措施，以减少不必要的损失。在施工过程中，企业应定期对实际施工情况进行检查、监测和分析，及时发现并处理不符合预期的问题。对实际施工成本进行严格把关，确保不突破预算，避免资金的浪费和流失。应及时调整设计方案、材料和人力资源的配置，以满足工程实际需要并节约成本。在项目竣工后，企业应对整个项目进行全面的成本分析和评估，总结经验教训。对实际成本与预算进行对比分析，找出偏差原因，提出改进措施，为今后的项目提供借鉴和参考。利用信息化手段可以大大提高动态管理的效率和准确性。通过建立信息化管理系统，企业可以实时监控项目进展情况，获取最新数据并进行动态分析。这有助于及时发现问题并进行调整，实现更加精细化的管理。

#### 4.3 应用信息化手段

随着科技的快速发展，信息化手段在各行各业中都发挥着越来越重要的作用。对于煤矿建设工程造价管理而言，应用信息化手段能够大大提高管理效率，降低成本，提升决策的科学性。首先，建立信息化管理系统。企业应投入资源建立一个完善的信息化管理系统，涵盖工程造价管理的各个方面。该系统应具备数据录入、存储、查询、分析和可视化等功能，能够实时更新数据，确保信息的准确性和及时性。通过这样的系统，企业可以快速获取项目的各类数据，进行高效的跟踪和监控。

其次，推广使用移动信息技术。借助移动信息技术，员工可以在施工现场实时录入数据，及时上传至信息化管理系统。这不仅可以减少数据录入的时间和误差，还可以实现数据的动态更新和监控。通过移动信息技术，企业可以更加便捷地获取项目的实时数据，为决策提供有力支持。再次，加强数据分析和挖掘。信息化管理系统应具备强大的数据分析功能，能够对历史数据和实时数据进行深入挖掘。通过数据分析，企业可以找出项目成本变化的规律和趋势，发现潜在的问题和改进点。这有助于企业制定更加科学、合理的造价管理策略。提高员工的信息素养。企业应加强员工的信息素养培训，能够熟练掌握信息化管理系统和相关工具。同时，应鼓励员工在日常工作中积极应用信息化手段，提高工作效率和准确性。最后，加强与外部信息资源的整合。企业应关注行业动态、政策法规等信息，并将这些信息整合到信息化管理系统中。通过与外部信息资源的整合，企业可以更好地把握市场变化和趋势，为决策提供更加全面的支持。

#### 结束语

煤矿建设工程造价管理是确保工程效益和可持续发展的重要环节。随着技术的不断进步和市场环境的变化，还需要继续深入研究工程造价管理的其他途径，以适应不断变化的市场需求和行业发展趋势。希望未来的研究能够进一步丰富和完善煤矿建设工程造价管理的理论和实践，为行业的可持续发展做出更大的贡献。

#### 参考文献

- [1]陈晨.煤矿建设工程造价管理的主要途径研究[J].煤炭经济研究,2021,41(7):70-75.
- [2]王婷婷.煤矿工程造价管理的信息化设计与实现[J].煤炭工程,2021(S1):142-146.
- [3]郭宏伟.煤矿建设项目的全过程工程造价管理探究[J].工程技术研究,2021,6(9):204-205.
- [4]魏小平.论煤矿工程造价管理过程中的控制要点及对策[J].山西财经大学学报,2021,43(S2):68-70.