

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

宋璐璐 李根 赵懿琳

河南安钢集团工程管理有限公司 河南 安阳 455000

摘要: 建筑工程管理, 作为项目稳健推进与建设品质保障的核心要素, 其重要性不言而喻。本文开篇即明确了其不可或缺的地位, 随后深入剖析了当前管理实践的痛点与难点。基于此, 我们提出了一系列富有成效的控制措施, 旨在全面提升建筑工程管理的专业水准, 为建筑行业的蓬勃发展注入新的活力, 引领行业走向更加规范、高效、创新的未来。

关键词: 建筑工程管理; 现状分析; 控制措施

引言

在时代的浪潮下, 建筑行业如日中天, 城市发展之脉络愈发清晰。然而, 伴随这股建设热潮而来的, 是建筑工程管理中的诸多挑战与困境。本文旨在探寻这些问题之根源, 剖析其内在逻辑, 并提出一系列切实可行的解决方案。通过我们的研究与分析, 期望能为建筑行业的精英们提供一盏明灯, 照亮前行的道路, 共同开创更加辉煌的未来。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理, 作为项目实施的灵魂和核心, 贯穿于从蓝图规划到最终交付使用的每一个环节。它的重要性不仅体现在单一方面的优化, 更是对项目整体品质的多维度保障。首先, 在质量把控上, 建筑工程管理通过严格监督施工流程和材料选择, 确保建筑符合设计要求和国家标准, 从而杜绝安全隐患, 为使用者提供安全稳固的居住环境。其次, 在进度控制上, 有效的管理能够合理规划施工顺序, 避免不必要的延误, 确保项目按时完工, 节约时间和成本。再者, 成本管理也是建筑工程管理不可或缺的一部分。通过精细化的预算和费用控制, 管理能够防止成本超支, 保障企业的经济效益。最后, 在资源利用方面, 建筑工程管理注重环保和可持续发展, 通过优化资源配置和减少浪费, 推动建筑行业向更加绿色、高效的方向发展。因此, 建筑工程管理不仅关乎单一项目的成败, 更是推动整个建筑行业健康、有序发展的关键力量。

2 建筑工程管理现状

建筑工程管理, 作为保障项目顺利进行、提高建设效率与质量的关键环节, 本应受到高度重视。然而, 在实际操作中, 我们不难发现, 建筑工程管理仍然面临着诸多问题和挑战。首先, 部分企业对建筑工程管理的重视程度不够, 这是一个不容忽视的问题^[1]。这些企业往

往过于追求短期的经济利益, 而忽视了长远的发展。管理体系不完善、管理流程不规范, 使得项目在执行过程中经常出现混乱和失误。由于缺乏有效的管理制度和流程, 项目团队成员往往无法明确自己的职责和权限, 导致工作效率低下, 甚至出现推诿扯皮的现象。其次, 管理人员的素质和能力参差不齐, 也是当前建筑工程管理面临的一个重要问题。一些管理人员虽然具有丰富的实践经验, 但缺乏系统的管理知识和理论支持, 难以应对复杂多变的管理需求。而另一些管理人员虽然具备较高的学历和理论水平, 但缺乏实际管理经验, 难以将理论知识与实际工作相结合。这种管理人员素质和能力的不均衡, 严重制约了建筑工程管理水平的提升。此外, 信息化管理水平不高, 也是当前建筑工程管理需要解决的一个重要问题。随着信息技术的快速发展, 信息化管理已经成为提高企业竞争力的重要手段。然而, 在建筑工程管理领域, 信息化管理的应用水平仍然较低。一些企业虽然引入了信息化管理系统, 但由于缺乏有效的整合和优化, 导致信息传递不畅, 管理效率低下。信息化管理的滞后, 不仅影响了建筑工程管理的效率, 也制约了企业的创新发展。最后, 在项目进度、质量和成本管理等方面, 建筑工程管理也存在诸多不足。在进度管理方面, 一些企业缺乏有效的进度控制手段, 导致项目经常出现延期现象。在质量管理方面, 一些企业过于追求速度和成本, 而忽视了质量的重要性, 导致项目质量不达标, 甚至引发安全事故。在成本管理方面, 一些企业缺乏有效的成本控制手段, 导致项目成本超支, 给企业带来巨大的经济损失。

3 建筑工程管理的有效控制措施

3.1 完善管理体系

建立健全建筑工程管理体系, 意味着要从项目的顶层设计出发, 制定出一套科学、合理、可行的管理规章

制度。这套制度应当涵盖项目从立项到竣工验收的全过程,包括但不限于项目策划、设计管理、招投标管理、施工管理、质量管理、进度管理、成本管理等各个环节。每个环节都应有明确的管理标准和 workflows,确保各项工作有章可循,有据可查^[2]。制定统一的管理标准,是完善管理体系的关键一环。标准不统一,往往会导致管理混乱,影响项目的整体效益。因此,在制定管理标准时,要充分考虑到项目的实际情况和需求,参考国家和行业的相关规范和标准,确保标准的科学性、合理性和适用性。同时,管理标准要具有一定的灵活性和可调整性,以适应项目执行过程中可能出现的各种变化。明确各岗位职责,是确保管理流程规范化的基础。在建筑工程管理中,每个岗位都承担着特定的职责和任务。只有明确各岗位的职责边界和工作要求,才能避免工作中的推诿扯皮现象,提高工作效率。因此,在完善管理体系时,要对项目团队的组织架构进行合理设计,明确每个岗位的职责、权限和相互关系,确保各项工作能够顺畅进行。通过完善的管理体系,我们可以实现对项目全过程的有效控制和管理。这意味着在项目执行过程中,无论是质量、安全、进度还是成本等方面的问题,都能得到及时有效的解决。

3.2 提升管理人员素质

在建筑工程管理中,管理人员的素质直接关系到项目的成败。一个优秀的管理人员不仅需要具备扎实的专业知识,还需要有丰富的实践经验和出色的管理能力。首先,加强对管理人员的培训和教育是提升其素质的基础。企业应该定期组织管理人员参加专业培训课程,学习最新的管理理论、方法和技术,不断更新其知识体系。同时,还应该鼓励管理人员参与行业交流和学习,拓宽视野,提高综合素质。通过培训和教育,管理人员可以更好地理解项目的需求和要求,更加科学地制定管理计划和方案,提高管理的针对性和有效性。其次,提高管理人员的专业技能水平也是至关重要的。建筑工程管理涉及多个领域的知识和技能,如工程技术、质量管理、进度控制等。管理人员需要具备全面的专业技能,才能应对各种复杂的管理任务。因此,企业应该注重管理人员的专业技能培养,为其提供必要的实践机会和资源支持。通过实际操作和经验积累,管理人员可以更加熟练地掌握各种管理技能,提高管理效率和质量。此外,建立激励机制也是提升管理人员素质的重要手段。企业应该制定合理的薪酬和晋升制度,激励管理人员不断学习和创新。同时,还应该为管理人员提供良好的工作环境和发展空间,鼓励其积极参与项目管理和决策。

通过激励机制的建立,可以激发管理人员的积极性和创造性,提升管理效能和团队凝聚力。

3.3 加强信息化管理

首先,利用现代信息技术手段建立信息化管理平台是实现信息共享和实时监控的基础。通过这一平台,项目团队可以实时获取项目的进度、质量、成本等关键信息,及时发现问题并作出相应调整。同时,信息化管理平台还能促进项目团队成员之间的沟通与协作,打破信息孤岛,提高整体工作效率。其次,通过信息化手段优化管理流程,可以减少重复劳动和人为错误。传统的管理流程往往存在大量繁琐的手工操作,不仅效率低下,还容易出错。而利用信息化手段,可以实现管理流程的自动化和智能化,大大减轻管理人员的工作负担,提高工作准确性。例如,利用项目管理软件可以自动进行任务分配、进度跟踪和资源调配,确保项目按计划顺利进行。此外,加强信息化管理还能提升管理决策的准确性和及时性。通过信息化手段收集和分析项目数据,可以为管理层提供全面、准确的信息支持,帮助其做出科学、合理的决策。同时,信息化手段还能实现远程监控和移动办公,使管理层能够随时随地掌握项目动态,及时应对各种突发情况。需要注意的是,加强信息化管理并不意味着完全依赖技术手段。在推进信息化管理的过程中,还需要重视人员的信息化素养培训和管理制度的完善。只有确保项目团队成员具备足够的信息化技能,并建立起与信息化管理相适应的管理制度,才能充分发挥信息化管理的优势。

3.4 强化进度控制

首先,制定科学合理的进度计划是强化进度控制的前提。在制定进度计划时,需要充分考虑到项目的实际情况、资源配置、风险因素等,确保计划的可行性和合理性^[3]。同时,进度计划应该具有一定的灵活性和可调整性,以适应项目执行过程中可能出现的各种变化。通过科学合理的计划安排,可以确保项目在预定的时间内完成,避免因工期延误而带来的损失。其次,加强现场调度和协调是确保进度计划顺利实施的关键。在项目实施过程中,现场情况往往复杂多变,需要管理人员具备强大的调度和协调能力。他们要及时了解现场情况,发现问题并迅速作出反应,确保各项工作能够按照计划顺利进行。同时,管理人员还需要与项目团队成员保持密切沟通,协调各方资源,共同应对各种挑战和问题。此外,强化进度控制还需要注重风险管理。在项目实施过程中,各种风险因素都可能对进度产生影响。因此,管理人员需要具备一定的风险意识,及时发现并评估潜在

的风险因素，制定相应的应对措施。通过有效的风险管理，可以降低风险对进度的影响，确保项目能够按期完成。最后，通过有效的进度控制，我们可以避免工期延误和成本增加，保障项目的整体效益。工期延误往往会导致成本增加、客户满意度下降等一系列问题，而有效的进度控制可以避免这些问题的发生。同时，按期完成的项目还能为企业树立良好的形象和口碑，为企业的持续发展奠定坚实基础。

3.5 严格质量管理

首先，建立质量管理体系是确保工程质量的基础。一个完善的质量管理体系应该包括质量策划、质量保证、质量改进等多个方面，它能够为项目的各个阶段提供明确的质量标准和要求。通过这个体系，项目团队可以系统地规划和管理质量相关的所有活动，确保每一项工作都符合预定的质量要求。其次，强化质量监督检查是防止质量问题的关键。在项目实施过程中，定期和不定期的质量监督检查能够及时发现并纠正施工中存在的质​​量问题。这种监督检查应该由专业的质量管理人员来执行，他们具备丰富的实践经验和专业知识，能够准确判断工程质量的优劣。同时，质量监督检查还应该注重数据的收集和分析，以便为后续的质量改进提供有力的依据。此外，严格质量管理还需要注重全员参与。质量管理不仅仅是质量管理部门的事情，它需要项目团队所有成员的努力。因此，企业应该加强质量意识的培训和教育，让每一个员工都认识到质量的重要性，并自觉地将质量要求融入到自己的工作中。最后，通过严格的质量管理，我们可以提升项目的品质和价值。一个质量过硬的工程不仅能够满足用户的需求和期望，还能够为企业赢得良好的口碑和信誉。在竞争激烈的建筑市场中，这无疑是企业最宝贵的无形资产。同时，高质量的项目还能够降低后期的维修和改造成本，为用户和企业创造更大的经济效益^[4]。

3.6 精细成本管理

首先，加强成本核算和控制是精细成本管理的核心。这意味着要对项目的每一个细节进行严格的成本监控，从材料采购、人工费用，到设备租赁和各项间接费用，每一项都要进行精确的核算。通过这样的方式，可

以及时发现成本超支的问题，并迅速采取措施进行调整，确保项目成本始终控制在预算范围内。其次，优化资源配置是降低项目成本的重要手段。在建筑工程中，资源的合理配置能够显著提高效率，降低成本。例如，通过合理的施工计划和人员调配，可以避免人力资源的浪费；通过精确的材料计划和库存管理，可以减少材料的损耗和浪费。这些措施不仅有助于降低项目成本，还能提高项目的整体效益。此外，精细成本管理还需要注重全过程控制。从项目初期的预算编制，到施工过程中的成本控制，再到项目后期的结算审计，每一个阶段都要进行严格的成本管理。这要求管理团队具备高度的责任心和专业素养，能够及时发现并解决成本管理中存在的问题。最后，通过精细的成本管理，企业可以实现项目的经济效益最大化，进而提升企业的盈利能力。一个成功的建筑工程项目，不仅要在质量、进度等方面达到标准，更要在经济效益上取得优异成绩。精细的成本管理能够帮助企业在保证项目质量和进度的同时，实现成本的最小化，从而为企业创造更大的经济效益。这不仅有助于提升企业的市场竞争力，更为企业的长期发展奠定了坚实基础。

结语

在建筑工程的辽阔天地中，管理的重要性如同稳固的基石，不可或缺。面对现存的挑战与问题，我们秉持着积极应对的态度，寻求有效的控制措施。通过体系的完善、人员素质的提升、信息化的加强、进度的把控、质量的严苛以及成本的精细管理，我们坚信能够引领建筑工程管理迈向更加科学、高效的未来。为建筑行业的蓬勃发展持续注入动力，我们愿为此不懈努力，共筑辉煌。

参考文献

- [1]高荣华,冯飞,张前进,等.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].住宅与房地产,2020(18)
- [2]汤屯溪,范林华.建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J].2021.
- [3]张挺.论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].2020.
- [4]程芸霄.建筑工程项目管理的现状分析及控制措施分析[J].管理学家,2021(19):3.