

房建工程施工管理中精细化管理的运用

张春山

中冶建工集团(天津)建设工程有限公司 天津 300000

摘要:为实现精细化管理,需在施工前认真制定详细的施工计划,分解任务和确定时间节点,以确保施工进度可控和顺利推进。合理配置资源和物资,协调供应商和厂商的合作,保证物资的及时供应和质量可靠。重视现场细节管理,包括组织协调、技能提升、安全意识培养等方面,规范操作流程和施工方法,降低误差和风险,确保施工质量和安全。引入信息化管理系统,实时监控施工进度、质量和安全,及时发现和解决问题,确保工程施工的顺利进行。

关键词:房建工程;施工管理;精细化管理

1 精细化管理内涵和重要性分析

1.1 精细化管理内涵分析

精细化管理是一种全面细致的管理方式,主要包括以下几个方面的内涵:(1)细致化:精细化管理要求对施工任务、施工过程和施工环境进行全方位的详细规划和管理,包括工程进度、质量、安全等方面的细致控制。(2)精确化:精细化管理要求准确地掌握施工过程中的各项数据和信息,从而进行科学决策和合理安排,以提高管理效果。(3)规范化:精细化管理要求依据相关标准和规范,制定全面完善的管理制度和流程,确保施工过程的合规性和规范性。(4)灵活化:精细化管理注重灵活应对施工过程中的各种变化和突发情况,可以及时调整和优化施工计划和方案,以保证施工进度顺利。(5)信息化:精细化管理强调信息的采集、分析和利用,通过应用先进的信息技术,提高施工管理的效率和水平。

1.2 精细化管理的重要性

精细化管理在房建工程施工中的重要性体现在以下几个方面,第一,提高施工效率:精细化管理可以通过详细规划和细致安排,合理分配资源和人力,从而提高施工效率,缩短工程周期,减少浪费。第二,保证施工质量:精细化管理要求严格遵循施工规范和标准,加强质量控制和检验,确保施工质量符合工程要求,降低质量问题的出现^[1]。第三,控制施工成本:精细化管理强调成本预算和控制,通过精确的成本管理和合理的资源配置,降低施工成本,提高工程的经济效益。第四,降低施工风险:精细化管理要求对施工过程中的各种风险进行细致分析和评估,并采取相应的措施进行控制,减少事故发生的概率,保障员工和施工安全。第五,提升工程形象:精细化管理注重施工过程中的环境保护和文明施

工,减少噪音、污染和其他不良影响,提升工程形象,树立良好的企业形象。第六,强化沟通协调:精细化管理要求各参与方之间的信息沟通和协作,加强团队合作,提高协调能力,减少沟通误差和推进工作的障碍。

2 当前建筑工程施工管理中存在的问题

2.1 设备监管不到位

设备在建筑工程施工中起到至关重要的作用,它们对提高施工效率和保障施工质量具有重要影响。然而,目前存在一些设备监管方面的问题。首先,设备的购买和验收环节缺乏严格的管理制度和流程。在一些项目中,可能存在设备零散购买、选择偏差、验收不严格等问题,导致施工现场使用的设备的质量和性能无法得到有效保证。其次,设备的运行维护管理不完善。设备在使用过程中需要进行定期的检修、维护和保养,以确保其正常运行和安全性。然而,一些施工单位、工地管理人员在设备管理方面存在不重视、不合理安排维修时间、无法及时响应设备故障的问题,导致设备的寿命缩短和施工进度延误。另外,设备安全监管薄弱。建筑工地是一个复杂的施工环境,设备的安全使用对施工人员的生命安全和工程的顺利进行至关重要。然而,一些工地存在设备安全风险意识不强、设备使用不规范、设备操作人员缺乏专业培训等问题,容易引发事故和安全隐患。

2.2 现场管理措施难以真正落实

尽管在建筑工程施工管理中,有一系列的现场管理措施和规定,如安全管理、质量管理、进度管理等,但实际操作中往往难以落实。施工单位在现场管理方面缺乏有效的执行力度。管理人员对于制定出来的管理措施难以执行到位,导致实施不力,影响施工质量和安全。现场管理人员的责任意识有待加强。一些管理人员对于现场管理的重要性认识不足,缺乏危机意识和细心观察

的能力,无法及时发现和解决问题,使得现场管理措施的落实存在困难^[2]。施工现场的复杂性和动态性也给现场管理带来了挑战。由于施工现场的环境复杂多变,涉及工种众多,工人流动性较大,而管理人员的数量和质量可能不足,难以有效地跟进实施现场管理措施。

2.3 施工进度控制不到位

当前在建筑工程施工管理中存在的问题之一是施工进度控制不到位。施工进度是工程施工过程中的重要指标,它直接影响到工程的交付时间和项目整体的运行效率。然而,在实际施工中,施工进度控制不到位存在以下几个问题。缺乏详细的施工计划和进度安排。一些施工单位在项目启动前没有制定具体的施工计划或计划缺乏细致的分解和安排,导致施工过程中无法明确掌握任务的完成情况和工期的控制。缺乏有效的资源调配和工作协调。在一些施工现场上,资源的调配和施工队伍的协调存在问题,导致工序不能及时启动、工作队伍不能迅速响应、各工序之间存在等待和拖延的现象,从而导致施工进度的延误。施工过程中的变更和不可控因素的处理不及时和不合理也是影响施工进度控制的重要原因之一。不可预见的天气、供货延误、工艺调整等问题往往导致施工进程的变动,若对这些变动处理不及时和不合理,会进一步延误工程进度。

3 房建工程施工管理中精细化管理运用

3.1 强化安全管理措施

房建工程施工管理中精细化管理的运用非常重要,其中一项关键措施是强化安全管理。精细化管理要求在施工现场设置明确的安全区域和安全通道,通过牢固的防护设施和明确的标识,确保工人和其他工作人员的安全。同时,要对施工现场进行全面的的安全风险评估,识别潜在的安全隐患,并采取相应的措施进行防范和控制。强化安全培训和教育是精细化管理中的重要环节。通过为工人提供必要的安全培训和教育,使他们充分了解施工现场的安全风险和 safe 操作规范,提升工人对安全的意识和重视程度,从而降低事故发生的概率。精细化管理要求建立健全的安全监管机制。这包括设置专门的安全管理人员,负责监督和检查施工现场的安全执行情况^[3]。同时,要建立完善的安全检查和记录制度,及时发现和解决施工现场的安全问题,并进行记录和追踪处理,以形成有效的安全管理闭环。精细化管理还强调安全意识的持续提高。通过定期的安全会议和安全活动,促使各方在施工过程中不断增强对安全的重视和自我约束,形成全员参与、共同维护安全的良好氛围。

3.2 加强设备管理

加强设备管理是当前建筑工程施工管理中需要解决的重要问题。(1)应建立完善的设备管理制度。制定明确的设备购买、验收、使用和维护流程,明确各个环节的责任和权限,从而确保设备管理的规范性和统一性。

(2)要加强设备资料的管理。建立设备档案,包括设备的基本信息、购买合同、保养记录等,以便随时查阅和监管。同时,建立设备台账,定期更新设备清单和状态,进行设备的盘点和核实。(3)加强设备的维护保养。制定设备维护计划和保养规范,明确维护责任人和工作内容,定期对设备进行检修和保养,确保设备的正常运行和寿命延长。同时,在设备使用过程中,加强设备的巡检和故障排查,及时解决设备故障,避免对施工进度造成不良影响。(4)加强设备安全监管也是非常非常重要的一项措施。设备安全监管包括设备的防护措施、操作规范和培训等方面。要对设备进行合理的布置和防护,确保设备使用环境的安全;同时,要制定设备操作规范,加强对设备操作人员的培训和考核,确保设备的安全运行。(5)通过使用信息化管理系统进行设备管理的跟踪和记录,对设备的购买、使用和维护进行数据化管理。通过信息化手段,及时掌握设备的使用情况和状态,提前预防和解决潜在问题,并为设备管理和维护提供可靠的数据支持。通过加强设备管理,可以提高施工效率,保障施工质量和安全。同时,合理的设备管理也有助于延长设备的使用寿命,降低施工成本。因此,加强设备管理是当前建筑工程施工管理中不可忽视的重要环节。

3.3 进度管理中应用精细化管理

精细化管理要求建立完善的施工计划和进度控制系统。通过详细的工程计划,将项目按工序和工期进行分解,明确各个阶段的工作内容和时间节点,从而实现全面、有序、可控的施工进度。要加强资源的调度和协调。精细化管理要求合理分配人力、物力和技术力量,以满足各个工序的需要。通过精细的资源调度,避免资源的浪费和重复利用,提高工作效率,从而保证施工进度顺利推进。精细化管理强调实时监控和及时反馈。通过引入信息化管理系统,可以对施工进度进行实时监控和数据分析,及时发现和解决施工中的问题,为进度调整和决策提供科学依据,从而确保工程进度的准确掌握和有效控制^[4]。在精细化管理中,还应加强施工过程中的沟通和协作。不同工序之间需要紧密配合,相互协作,及时传递信息和解决问题,防止因为工序之间的脱节而导致的进度延误。应建立进度评价和考核机制。通过对施工进度的评价和考核,对施工团队进行激励和奖

惩，倒逼各方积极参与和配合，从而达到优化进度管理的目的。

3.4 实现有效成本管理

实现有效的成本管理对于建筑工程施工管理至关重要。首先，要加强成本控制。建立合理的项目预算和成本控制标准，通过合理的物料使用和资源配置，控制施工过程中的成本支出。同时，要加强与供应商的合作，寻求更有竞争力的物资价格，降低采购成本。其次，要强化成本监控和分析。通过建立成本监控系统，实时掌握施工过程中的成本情况，及时发现和解决超支问题。同时，通过成本分析，深入了解各个工序的成本构成，寻找成本节约的潜力和优化方案。另外，要强化设计和施工过程中的成本效益考量。在项目设计阶段，要注重设计方案的经济性和可操作性，通过设备选型、材料选择等方式，降低成本。在施工过程中，要精细化管理，避免资源浪费和重复劳动，提高施工效率，从而节约成本。精细化管理还需要加强成本风险管理。要充分识别和评估施工过程中可能出现的成本风险，采取相应的风险化解和应对措施，降低成本风险对项目造成的影响。最后，要加强成本与质量的协调管理。成本管理不仅仅是控制支出，还要保证施工质量的达标。通过正确的资源配置和工艺流程控制，既能够降低成本，又能够保证工程质量。通过以上措施的落实，可以实现有效的成本管理。建筑工程施工不仅要注重进度的控制和质量的保障，也要重视成本的管理和控制。有效的成本管理不仅可以降低项目的总体经济成本，还可以提升项目的竞争力和盈利能力，从而保证项目的可持续发展。

4 房建工程施工管理的现代化

房建工程施工管理的现代化是建筑行业发展的必然趋势。现代化管理要求运用先进的信息化技术和管理理念，实现管理效率的提高和质量的提升。信息化技术在现代化施工管理中起到重要的作用。通过建立信息化管理系统，实现对施工进度、质量、成本等方面的实时监控和数据分析。通过数据的采集和分析，可以做出更加准确的决策和推动工程的持续改进。现代化管理强调精细化管理。通过详细的规划和严格的执行，实现对施工过程的全面掌控。通过精细化管理，可以更好地协调资

源、监控进度、保证质量，从而提高施工效率和成果。现代化管理注重创新和协作。建筑工程施工是一个复杂的项目，需要多个参与方的协同合作^[5]。现代化管理鼓励各方在施工过程中进行创新探索，推动施工技术和方法的进步。同时，加强各方之间的沟通和协作，实现工作的高效衔接，提升整个项目的综合竞争力。现代化管理强调绿色环保和可持续发展。随着社会对环境保护的要求越来越高，现代化管理要求在施工过程中注重能源的节约、材料的环保，以及施工废弃物的合理处理。房建工程施工管理的现代化是建筑行业持续发展的必然要求。通过信息化技术的应用、精细化管理的推行、创新和协作的激励，以及注重环保和可持续发展，可以实现工程施工管理的现代化，提高施工质量和效率，推动建筑行业的可持续发展。

结束语

通过合理的施工计划和进度控制、资源的精确调度和协调、现场细节的精细管理以及实时监控和及时反馈等手段，精细化管理有效地提升了施工管理水平。在这个高度竞争和追求卓越的时代，精细化管理不仅可以提高工程施工效率和质量，降低成本和风险，还能够满足客户的需求和要求，提升企业形象和竞争力。我们应当不断总结和借鉴先进的管理经验和技術，尽可能地提高工程施工管理的精细化水平，为房建工程的顺利交付做出更大的贡献。

参考文献

- [1]王舜.房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].工程建设与设计,2019(01):275-277.
- [2]张宏伟,郝一泽.房建工程施工管理中精细化管理的运用解析[J].建材与装饰,2020,(16):196-197.
- [3]高春涛.浅析房建工程施工管理中精细化管理的运用方式[J].城市建设理论研究(电子版),2020,No.331(13):75-75.
- [4]方宽,郑声龙.房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].城镇建设,2020,000(003):260.
- [5]高张兴.浅析房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].中国房地产业,2020,000(006):P.121-121.