施工阶段水利监理的工作思路

周文鑫 浙江广川工程项目管理有限公司 浙江 丽水 321400

摘 要:随着国家对基础设施建设的日益重视,水利工程作为关乎国计民生的重大工程,其建设规模和投资也在逐年攀升。在这样的背景下,如何确保水利工程施工的质量、进度和安全,成为了社会各界关注的焦点。水利监理作为工程管理中的重要环节,其在施工阶段的作用不可忽视。本文将从施工阶段水利监理的工作思路入手,深入剖析其工作重点与难点,并针对性地提出解决方案,旨在为提升水利工程建设质量提供有力支持。

关键词: 施工阶段; 水利监理; 工作思路

引言:本文主要探讨了施工阶段水利监理的工作思路,旨在提高水利工程建设的质量、进度和安全性。水利监理在施工阶段扮演着重要的角色,需要对工程进行全面、细致的监督和管理。同时,介绍了水利监理的职责和作用,然后详细阐述了施工阶段水利监理的工作思路,包括质量控制、进度控制、安全管理、协调沟通以及信息管理等方面。这些工作思路有助于确保水利工程建设的顺利进行,提高工程效益,为水利事业的可持续发展做出贡献。

1 施工阶段水利监理工作的重要性

施工阶段水利监理工作对于保障水利工程的质量至 关重要。水利工程作为国家基础设施的重要组成部分, 其质量直接关系到人民群众的生命财产安全和国家的长 期发展。通过水利监理的严格监控和把关,可以确保施 工过程中的每个环节都符合质量标准和设计要求, 从而 保证水利工程的安全性和稳定性。其次,施工阶段水利 监理工作有助于提高水利工程的施工效率。水利监理通 过对施工过程的全面把控, 能够及时发现并解决施工过 程中出现的问题,避免因施工延误、质量不达标等问题 导致的返工和浪费。这不仅能够确保工程按时完成,还 能有效降低施工成本,提高整体效益[1]。此外,施工阶段 水利监理工作有助于规范市场行为, 促进水利工程建设 的健康发展。水利监理作为独立的第三方机构,通过履 行其职责, 能够促使施工单位提高自身的质量管理水平 和技术能力。同时,监理的严格监管也能有效遏制不正 当的市场竞争行为,维护市场的公平和公正。

2 施工阶段水利监理工作思路的现状

2.1 监理制度不完善

监理制度的制定往往缺乏充分的调研和全面的考虑,这主要是因为制度制定者对市场需求、行业发展趋势以及相关法律法规的了解不够深入。在制定监理制度

时,没有充分认识到监理工作的重要性和复杂性,未能全面考虑各种因素,导致制度中存在漏洞和不足之处。 其次,监理制度缺乏有效的更新和修订机制,主要原因是一些监理单位对市场变化和行业发展的敏感性不足。 未能及时关注市场需求的变化,以及新技术、新方法的 出现,导致制度长期未得到更新。一些监理单位可能缺乏有效的内部管理机制,无法及时发现和解决制度中存在的问题,也未能根据实际情况进行有效的修订和完善。最后,一些监理单位对制度的执行力度不够,这主要是因为缺乏有效的监管和惩罚机制。一些监理人员可能存在侥幸心理,认为违规操作不会被发现,或者对违规操作的后果认识不足。

2.2 监理工作不全面

监理人员对全面监控的重视程度不够。在施工过程 中,监理人员需要对施工质量和安全等方面进行全面监 控,以确保工程符合相关标准和设计要求。然而,一 些监理人员可能存在疏漏, 未能对所有环节进行有效的 监控。这可能是因为监理人员对全面监控的重视程度不 够,或者因为工作量较大而难以兼顾所有环节。其次, 监理人员的工作能力有限。监理工作需要具备相应的专 业知识和技能,以确保能够对施工过程进行全面、准确 的监控。然而,一些监理人员可能缺乏必要的工作经验 和技能,导致在监控过程中存在疏漏或不足之处。一些 监理人员可能对新技术的应用不够熟悉, 无法有效地应 对新的施工技术和工艺。最后,监理单位的管理体系不 完善[2]。监理单位需要建立完善的管理体系,以确保监理 工作得到全面、有效的执行。然而,一些监理单位可能 存在管理体系不完善的问题, 缺乏有效的质量控制和安 全管理机制,导致监理人员无法对施工过程进行全面、 准确的监控。

2.3 对监理工作的重要性认识不足

建设单位、施工单位和监理单位对监理工作的认识 存在误区, 主要是因为监理行业在我国的发展历史相对 较短,各方对监理工作的职责和价值认识不清。一些单 位可能认为监理工作仅仅是对施工质量的监控,忽略了 监理在安全管理、进度把控、合同管理等方面的职责, 导致对监理工作的重视程度不够,从而影响监理效果。 其次, 监理市场的竞争状况也对监理工作的重要性认识 产生影响。当前监理市场存在一定的竞争,一些监理单 位为了承揽业务,可能采取低价策略,导致监理服务质 量下降。这种不正当的竞争手段不仅损害了监理行业的 形象,也使得一些建设单位和施工单位对监理工作的价 值产生怀疑,进一步加深了对监理工作的认识误区。最 后,社会环境和文化背景也可能影响各方对监理工作的 认识。在一些文化背景下,强调个人能力和经验,而非 团队合作和专业知识的运用。这种文化背景可能导致一 些人对监理工作持怀疑态度,认为监理工作只是形式主 义,缺乏实际效果。

3 施工阶段水利监理的工作思路分析

3.1 质量控制

质量控制是水利监理工作的核心, 也是施工阶段最 为关键的环节。在这个阶段, 监理人员需要对施工质量 进行全面的监控和管理,确保工程质量符合设计要求 和相关标准。首先,材料检验是质量控制的基础。监理 人员需要对进场的原材料、构配件和设备等进行严格检 验,确保其质量合格且符合设计要求。其次,工艺控制 是质量控制的重点。在施工过程中, 监理人员需要对施 工工艺进行监督和指导,确保施工单位按照设计要求和 相关规范进行施工。对于不符合要求的施工工艺,监理 人员应及时提出整改意见并要求施工单位进行整改。另 外,设备维护也是质量控制的重要环节。在施工过程 中,设备的使用和维护直接影响到工程的质量和进度。 监理人员需要对施工单位的设备进行定期检查和维护, 确保设备的正常运行和使用效果。对于出现故障的设 备,监理人员应及时要求施工单位进行维修或更换,以 免影响工程的正常进行。最后,安全防范是质量控制的 必要措施。在施工过程中,安全事故的发生不仅会影响 工程的质量和进度,还会对施工人员的生命安全造成威 胁。监理人员需要对施工现场进行定期检查和评估,及 时发现并处理存在的安全隐患。

3.2 进度控制

在水利工程施工阶段,进度控制是一个至关重要的 环节。监理人员需要督促施工单位按照施工计划进行施 工,确保工程能够按时完成。首先,监理人员需要与施 工单位密切合作,制定详细的施工计划和进度安排。这 个计划应该明确每个阶段的任务、时间节点和关键控制 点,为施工提供明确的指导。其次,监理人员需要定期 对施工进度进行评估和监控。这包括对实际施工进度与 计划进度的比较,以及分析可能影响进度的因素。一旦 发现进度滞后, 监理人员需要及时与施工单位沟通, 找 出原因并采取有效措施进行补救[3]。这些措施可能包括调 整施工计划、增加资源投入、优化工作流程等,以确保 工程能够按期完成。此外, 监理人员还需要关注施工过 程中的关键控制点。这些控制点可能涉及到工程质量、 安全等方面,对施工进度有重要影响。监理人员需要对 这些关键控制点进行重点监控,确保施工单位按照相关标 准和规范进行操作,避免因质量问题或安全事故导致的进 度延误。监理人员还需要协调各方资源,为施工单位提供 必要的支持。这包括与业主、设计单位、供应商等相关 方的沟通协调,确保资源的及时供应和有效利用。

3.3 投资控制

投资控制是水利监理工作的重要环节。首先,工程 量核定是投资控制的基础。监理人员需要对施工单位上 报的工程量进行认真审核,确保其准确性和完整性。 通过对比实际完成的工程量与计划工程量, 监理人员可 以及时发现偏差并采取相应措施进行调整,避免出现超 支的情况。其次, 计价审核是投资控制的另一个关键环 节。监理人员需要仔细审核施工单位上报的计价表,核 实各项费用是否合理、符合相关规定和合同约定。对于 不合理的计价, 监理人员应要求施工单位进行调整或说 明,确保投资的有效使用。在施工过程中,变更处理不 可避免。监理人员应参与变更的审核和审批过程,对变 更内容、费用等进行认真评估和审核。对于涉及投资变 化的变更, 监理人员应及时与业主沟通, 并协助业主进 行决策。监理人员还需要密切关注施工过程中的成本控 制。这包括监督施工单位合理使用材料、控制人工成 本、减少浪费等方面的工作。通过加强成本控制,监理 人员可以帮助业主节约投资,提高工程的经济效益。最 后,监理人员还应定期向业主汇报投资控制情况,包括 工程量、计价、变更及成本控制等方面的数据和信息。

3.4 合同管理

合同管理是水利监理工作的重要环节。首先,监理 人员需要认真学习和理解合同条款,明确自身的职责和 义务,以及业主和施工单位的权利和义务。只有充分 了解合同内容,才能更好地履行合同约定的职责。其 次,监理人员需要监督施工单位认真履行合同义务,确 保其按照合同要求进行施工。对于施工单位存在的违约 行为,监理人员应及时提出并要求其改正。如果施工单位的行为严重违反合同约定,监理人员应及时向业主报告,并协助业主采取相应的法律措施维护自身权益。在施工过程中,合同纠纷不可避免。监理人员应及时处理合同纠纷,协调各方利益关系,确保合同的顺利执行。对于存在的争议和纠纷,监理人员应遵循公平、公正、合理的原则进行调解和处理,尽可能达成双方满意的解决方案。监理人员应及时了解和处理合同变更和解除事宜,确保各方利益的平衡和合同的顺利执行。最后,监理人员还应定期向业主汇报合同执行情况,包括合同履行情况、纠纷处理情况等方面的数据和信息。通过定期沟通和汇报,监理人员可以及时发现问题并提出解决方案,确保合同的顺利执行。

3.5 信息管理

在工程项目中,信息管理是一项至关重要的工作。 这涉及到对项目相关信息的收集、整理、储存和利用, 以确保信息的准确性和完整性。作为监理,不仅要负责 监督工程的进度和质量,还要负责信息管理。首先,监 理需要收集施工过程中的所有信息。这包括但不限于施 工计划、施工进度、材料使用情况、工程质量检测结果 等。这些信息可能来自不同的渠道,如施工日志、检测 报告、会议纪要等。监理需要确保这些信息能够全面、 准确地反映施工的实际情况。其次, 监理需要对收集到 的信息进行整理和归档。这包括对信息的分类、筛选、 核对和归纳,以确保信息的有序性和可检索性[4]。监理 还需要及时向业主和相关部门汇报工程进展情况。这包 括定期提交工程进度报告、处理业主和相关部门的查询 和投诉、及时反馈工程中的问题和变化等。这些工作不 仅需要监理具有丰富的专业知识, 还需要他们具备良好 的沟通和协调能力。最后, 监理需要提供必要的信息支 持。这包括提供施工过程中的各种信息查询服务、协助 业主和相关部门进行决策和分析等。监理需要确保所提 供的信息准确、完整、及时,以满足各方对工程进展情 况的了解和需求。

3.6 沟通协调

在工程项目中,沟通和协调是监理的重要职责。监

理需要与业主、施工单位、设计单位等相关方进行有效 的沟通和协调,以确保工程的顺利进行。首先,监理 需要与业主进行密切的沟通和协调。业主是项目的投资 者和利益相关方,他们希望工程能够按时、按质、按预 算完成。因此, 监理需要定期向业主汇报工程进展情 况,及时反馈工程中出现的问题,并积极解决业主提出 的要求和问题。同时, 监理还需要与业主沟通协调工程 变更、延期等事项,确保工程的顺利进行。其次,监理 需要与施工单位进行沟通和协调。施工单位是工程的具 体实施者,他们的配合和支持对工程的顺利进行至关重 要。监理需要了解施工单位的施工计划、进度和质量要 求,协调施工过程中的各种问题,如施工材料、施工设 备、施工安全等。同时,监理还需要对施工单位的施工 过程进行监督和检查,确保施工质量和安全。此外,监 理还需要与设计单位进行沟通和协调。设计单位是工程 的设计者, 他们的设计意图和要求对工程的实施至关重 要。监理需要了解设计单位的意图和要求,确保施工单 位能够按照设计要求进行施工。监理还需要协调设计变 更等事项,确保工程的顺利进行。

结束语

综上所述,水利监理在施工阶段的工作思路对于确保水利工程建设的质量、进度和安全具有重要意义。通过明确工作重点,采取有效的管理措施,水利监理能够提高工程建设的质量和效益,确保工程按时完工,并降低安全事故的发生率。在未来的水利工程建设中,应更加重视水利监理的作用,加强对其工作思路的研究和创新,为水利事业的可持续发展提供有力支持。

参考文献

- [1]邱广利.质量控制措施在水利工程施工监理的应用 [J].绿色环保建材.2019(08):198.
- [2]蒋庆. 当前水利工程施工监理中存在的问题及思考 [J]. 低碳世界. 2019(36):103-104.
- [3]周绍仁.新形势下水利水电工程施工管理的新思路探究[J].管理学家,2018(14).242-243.
- [4]潘正凯.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J]. 商品与质量,2018(23).104-105.