

加强土建工程造价管理措施的分析

吴昌俊

温州威泰建设有限公司 浙江 温州 325000

摘要: 加强土建工程造价管理措施的分析表明, 政府的监管和监督职能的强化、评估和审计制度的建立、企业自我监督机制的建立以及加强各方合作与协调等措施, 对于提高土建工程造价管理效果起到了重要的作用。这些措施的有效实施将有助于有效控制工程造价, 提高项目的经济效益。

关键词: 土建工程; 造价控制管理; 措施

1 土建工程造价管理的主要内容、目的及方法

土建工程的工程造价管理是指通过合理的计划、组织、控制和决策管理方法, 对土建工程的费用进行有效的管理和控制, 以达到最佳的经济效益。其主要内容包括: 工程造价核算、工程造价控制、工程变更管理、工程进度与费用的协调控制等。实现工程造价的科学预测和计划, 通过对工程项目进行前期造价测算和定额计价, 制定合理的工程造价预算和计划, 为工程的后续管理提供依据。控制工程成本, 降低工程造价。通过合理的投标和合同管理, 以及有效的采购、施工和质量管理措施, 控制和降低工程的成本, 保证工程的质量和安全。监测和评估工程进度与费用的协调, 通过对工程进度进行跟踪和监测, 及时发现和处理工程进度偏差和费用超支问题, 避免工程进度和费用的不协调^[1]。做出合理的工程变更决策, 在工程变更出现时, 进行合理的成本评估和风险分析, 决策是否接受、拒绝或调整变更请求, 避免不必要的费用增加和工期延误。为了实现上述目标, 工程造价管理采用一系列方法和工具, 包括但不限于工程造价测算、造价核算软件的运用、施工成本控制、工程变更管理、工程进度管理、采购管理、合同管理等方法。这些方法的应用能够全面、全过程、全方位地管理和控制工程造价, 提高土建工程的经济效益和竞争力。

2 工程土建造价控制的重要意义

工程土建造价控制能够帮助项目实现经济效益最大化。通过科学合理地进行预算编制、投标控制、采购管理、合同管理和施工成本控制等手段, 可以降低工程成本, 提高资金利用效率, 从而确保项目能够按时按质完成, 并实现经济效益的最大化。工程土建造价控制有助于提高项目管理的水平 and 质量。通过制定详细的造价计划和目标, 合理安排资源, 加强成本核算和费用跟踪等措施, 可以使项目管理者更加注重项目进度、质量、

安全等方面的综合管理, 从而提高项目管理的水平 and 质量。工程土建造价控制有助于保证项目能够按时完成。通过合理的预算和控制手段, 可以避免费用超支和工时延误等问题的发生, 确保项目能够按时交付, 满足用户需求。工程土建造价控制对于项目的可持续发展和竞争力的提升具有重要意义。合理的造价控制能够降低项目投资风险, 提高项目回报率, 增强项目的竞争力, 为企业的可持续发展提供保障和支持。

3 土建工程造价控制存在的问题

3.1 市场竞争以及制度存在的问题

土建工程造价控制在实施过程中存在着一些问题, 其中主要涉及市场竞争和制度存在的问题。市场竞争问题是造成土建工程造价控制不尽如人意的重要原因。在市场竞争激烈的环境下, 为了争取项目, 一些企业可能会低价报价, 以获得项目合同。然而, 低价报价往往会导致工程成本控制的困难, 进而影响工程质量和进度的保证。制度存在的问题也是制约土建工程造价控制的重要因素有些地方的土建工程造价管理制度欠缺完善, 对于工程造价控制的规范和要求不够明确。有些制度缺少监管和制约机制, 导致工程造价控制的难度加大。由于工程造价控制涉及多个部门和环节, 存在信息不对称以及合作协调不充分的问题, 制约了工程造价控制的有效实施^[2]。业主方的管理水平和意识不足也是影响土建工程造价控制的因素。有些业主方对于工程造价控制的重要性和必要性认识不足, 缺乏对造价管理的有效监督和引导, 进而导致工程造价控制的效果不佳。

3.2 设计方面存在的问题

在土建工程的造价控制中, 设计方面存在一些问题也是影响工程造价的重要因素。设计阶段的误差和不足会直接影响工程造价的控制。设计中可能存在对工程量的估计不准确、施工难度的预估不准确和材料配比的不合理等问题, 这些都会导致实际施工过程中的成本增加

和工期延误。设计方面的变更和追加工作会增加工程造价的不确定性和风险。在设计阶段,如果对原设计进行频繁的变更和追加工作,会导致工程造价的不稳定性和增加。因此,在设计过程中应注重细致的前期勘测和充分的设计论证,以减少变更和追加工作的发生。设计方面的规范和标准的不合理或不完善也会导致工程造价的增加。如果设计方案和施工图纸中存在繁琐、冗余的设计要求,或者使用过时的技术标准,都会增加工程施工难度和成本。

3.3 预算存在的问题

在土建工程的造价控制中,预算存在一些问题会对工程的实际造价产生影响。预算编制的不准确或不全面会导致工程造价的偏差。如果预算中的工程量估算不准确、材料价格不准确或对人工费用的估计不合理,都会导致实际造价与预算相差较大。这可能会导致项目超出预算,增加了资金压力,甚至出现无法负担的情况。预算中未充分考虑项目管理费用和不可预见的风险费用也会导致实际造价超出预算。项目管理费用包括项目经理费用、监理费用、办公设备及场地租金等,如果未将其考虑在内,就可能使实际造价超出预算。此外,工程中存在的风险,如不碰硬岩、地下水突泉等突发情况会增加额外的费用,如果没有充分考虑这些风险,也容易导致造价超支。预算中的价格和计算单位的选择也可能存在问题。如果预算中选取的价格过低或者计算单位过小,可能无法满足实际的建设需要,从而导致实际造价超过预算。

4 探究加强土建工程造价控制的办法

4.1 加强企业的专业管理水平

加强前期勘测和设计阶段的工作,在勘测和设计阶段,应进行详细的场地勘测和工程量测定,准确估算所需材料和人工费用,同时,要注重设计的可行性和可操作性,避免频繁的设计变更和追加工作。在项目合同中明确工程的预算和控制要求,规定合同的变更和索赔机制。在采购管理方面,应建立供应商评价机制,选择价格合理、质量可靠的供应商,确保采购的材料和设备符合预期要求。对项目管理团队进行培训和专业技术交流,提高工程管理人员的专业水平和能力。强化施工现场的管理和监督,确保工程质量和进度的控制。加强与监理、设计等相关部门的沟通协作,建立良好的合作关系,推动工程造价控制工作的有效实施。通过建立工程造价管理系统和应用造价软件,实现对工程造价的跟踪和监控,提高信息化管理水平,积极研究和应用新技术,如BIM技术等,提高工程造价管理的精细化和智能化

水平^[3]。对于工程造价控制工作的成果进行激励和奖励,鼓励团队成员的积极参与和创新。同时,建立合理的风险分担机制,将工程造价控制的风险合理分摊给各相关方,激发其积极性和责任意识。

4.2 完善监督管理制度

为了加强土建工程造价控制,完善监督管理制度是必不可少的。首先,应加强政府部门的监管和监督职能。政府应加大对土建工程造价控制的监督力度,建立健全相应的管理制度和政策法规,制定明确的责任和惩罚机制,对违规行为进行严厉打击和处理,确保各方遵守规则和标准。其次,要建立健全的评估和审计制度。通过定期的评估和审计,对土建工程造价的控制情况进行检查和评估,发现问题及时纠正,提出改进建议,推动工程造价控制工作的不断完善和进步。此外,企业内部也应建立健全的自我监督机制。加强对项目的管理和监督,对工程造价的预算、采购、施工等环节进行全方位的控制,确保工程造价的合理性和准确性。同时,要加强内部培训,提高员工的专业水平和管理能力,增强企业自身的造价管理能力和竞争力。最后,要加强各方之间的合作和协调。政府、企业、设计、施工等各方应加强沟通和协作,形成合力,共同推动土建工程造价控制工作的有效实施。各方应相互配合,相互支持,共同打造良好的合作环境,确保工程造价的控制和管理能够得到有效落实。

4.3 从微小细节开始严格控制造价管理

在土建工程的造价管理中,从微小细节开始严格控制,是确保整个工程造价控制的有效实施的重要手段。在工程的前期勘测和设计阶段,应进行详尽的工程量计量和测算工作,确保计算的准确性和全面性。同时,在施工过程中,对每个工程量项进行实时的监测和记录,以便及时发现和纠正量差和误差,避免造成不必要的成本增加。对每一批次的材料要进行严格的质量检验和验收,确保材料的品质符合要求。同时,要遵循合理的材料节约原则,避免浪费和过度采购,减少成本的不必要增加。要加强施工过程中的人工管理和成本监控。对施工人员的工作时间和工作量进行统计和记录,减少人工费用的浪费和超支。对施工现场的资源利用情况进行监督和监控,确保成本的合理控制。严格遵循施工图纸和设计规范,严禁无计划的变更和追加工作,以避免造成额外的成本增加。同时,对施工过程中可能出现的风险进行预测和评估,制定相应的应对措施,防范和减少风险带来的成本损失。

4.4 加强土建工程造价的全程控制

加强土建工程造价的全程控制是确保项目在整个过程中实现经济高效的关键。在项目立项阶段,要进行充分的市场调研和可行性研究,准确估算项目的投资规模和预期收益,制定合理的工程预算。要在设计阶段进行严格的造价控制。设计师应充分考虑工程量、材料和施工工艺等因素,制定合理的设计方案,避免不必要的工程变更和追加。设计人员还应充分考虑材料的可替代性和施工的可行性,选择经济合理的方案并进行成本评估^[4]。施工阶段的造价控制也关乎项目的最终经济效益。项目管理团队应加强对施工进度、质量和费用的全面监控,确保施工过程中的成本控制。监理人员要严格把关施工方的规范操作,确保施工按照设计要求进行,减少成本浪费和质量问题。项目竣工后,应进行严格的结算和验收工作,确保工程费用的准确核算和支付,要加强对项目实际效益的监测和评估,总结经验教训,为下一阶段的工程造价控制提供参考。

4.5 加强信息流动,推动技术研发

为了加强土建工程造价控制,推动技术研发和创新,加强信息的流动和共享是非常关键的。(1)建立起信息管理和交流平台。通过建立一个统一的信息管理系统,集中收集和整理各个部门和单位的信息,实现信息的共享和流动。同时,要加强内部沟通和协作,建立良好的工作协调机制,促进信息的流通和共享。(2)加强与相关行业和科研机构的合作与交流。与建设行业的其他企业、大学、科研院所等紧密合作,共同推动技术的研发和创新。通过技术合作、学术交流、专家培训等形式,分享最新的科研成果和技术经验,为土建工程的造价控制提供更加先进的技术支持。(3)鼓励和支持员工的技术研发创新。通过设立奖励机制,激励员工在技术研发方面的积极性和创新能力。同时,要提供充分的技术培训和发展机会,提高员工的技术水平和专业能力。(4)加强对新兴技术的关注和应用。紧跟科技发展的步伐,关注新兴技术在土建工程造价控制中的应用,并积极探索,推广运用。例如,BIM技术在工程造价预算和施工过程中的应用等,能够有效提高工程质量和效率,降低成本。

4.6 创新造价管理技术

为了加强土建工程造价控制,需要不断创新造价管

理技术,以适应项目管理的需求。首先,可以借助信息技术手段,推动数字化和信息化的造价管理。例如,应用建筑信息模型(BIM)技术,可以实现对工程量的精确测算和预算的自动生成,提高准确性和效率。同时,通过计算机辅助造价软件和数据库的应用,实现对项目成本数据的管理和分析,帮助项目管理团队全面掌握工程造价的变化和控制情况。其次,可以探索应用数据分析和大数据技术,提升造价管理的智能化水平。通过对大量数据的汇集和分析,可以发现隐藏的成本风险和优化空间,提前进行成本预警和决策。利用数据分析和模型预测,在项目前期的预算定额和项目阶段的成本估算中提高准确性和可靠性。此外,可以引进先进的成本控制方法和工具,如价值工程、成本风险管理等。通过价值工程的应用,找出成本高、价值低的部分,采取相应措施进行优化。通过成本风险管理,及时发现和应对项目成本风险,减轻损失和不良影响。最后,要鼓励项目管理团队成员的创新思维和专业技能提升。加强培训和学习,不断更新造价管理的相关知识和技能。推动项目管理人员的综合素质提升,培养创新意识,主动关注新技术、新方法,不断创新造价管理的理念和实践。

结束语

土建工程造价管理的重要性不言而喻,在实际工作中,我们需要不断加强措施分析和总结,以便能够有效地控制工程造价。政府监管的强化、评估和审计制度的建立、企业自我监督机制的建立以及各方合作与协调的加强,都是非常有效的措施,可以提高土建工程造价管理的水平和效果。通过这些措施的有效实施,我们能够更加准确地掌握项目成本的变化和控制情况,避免成本的不合理增加,并最终实现项目的经济高效。

参考文献

- [1]王祖巨,何昆.土建工程造价成本管理的控制方法研究[J].住宅与房地产,2018(21):61.
- [2]于俊琪.土建工程造价成本管理的控制方法浅析[J].砖瓦世界,2019(18):172.
- [3]姚金华.浅析土建工程造价控制中存在的问题及其措施[J].黑龙江科技信息,2014(04):247.
- [4]高远芳.探索加强土建工程造价控制管理的措施[J].低碳世界,2014(05):135-136.