

建筑工程造价管理存在的问题与对策

王爱君

杭州杭港地铁五号线有限公司 浙江 杭州 310006

摘要: 在当前的经济环境中, 建筑工程建设规模持续增长, 覆盖范围不断扩大。在建筑工程造价管理中, 受众多因素的影响, 依然存在一定的问题, 若无法全面控制建筑工程造价, 将阻碍建筑行业的发展。因此, 本文就当前建筑工程造价管理存在的问题进行分析研究, 并提出完善的工程造价管理对策。

关键词: 建筑工程; 造价管理; 问题; 对策

近年来, 在我国社会经济迅速发展的背景下, 建筑行业市场竞争日益激烈。因此, 建筑企业必须要不断加强造价管理, 积极提高自身的市场竞争力, 合理控制工程施工成本, 以保证可以达到预期的施工效益。对于当前建筑工程造价管理面临的问题, 建筑企业必须要采取有效的措施不断改进, 这样才可以不断提高工程造价管理效率, 对促进建筑企业持续稳定发展也有着极其重要的价值和意义。

1 建筑工程造价管理的必要性

建筑工程造价管理在建筑工程项目管理中扮演着至关重要的角色, 主要表现在以下几个方面: 首先, 建筑工程造价管理可以帮助项目负责人和投资人了解项目建设成本, 为项目的决策提供参考。前期估算、概算等成果文件可以作为项目投资计划的依据, 有助于确定项目的可行性和风险。如果前期估算、概算等数据不准确, 项目负责人和投资人可能会面临不确定的风险, 导致项目进展缓慢或失败。其次, 建筑工程造价管理有助于保证项目前期推进进度。前期估算、概算可以帮助项目负责人和投资人规划工程项目前期推进进度, 为工程项目资金筹措提供依据。最后, 建筑工程造价管理可以促进建筑工程项目造价的合理节约^[1]。通过前期估算、概算, 可以对建筑工程项目成本进行科学控制, 确保资金的合理分配和使用, 从而避免出现不必要的浪费和不必要的支出。因此, 建筑工程造价管理是一项非常必要的工作, 有助于保证工程项目的进度和利润, 保证项目的经济效益和可持续性发展。预算人员应该充分认识预算管理工作的重要性, 不断加强对新工艺、新技术、新材料等相关知识的学习, 确保预算结果的准确性和可靠性。

2 建筑工程造价管理中存在问题分析

2.1 建筑工程造价管理模式陈旧

建筑工程造价管理模式陈旧的问题, 主要体现在以下几个方面: (1) 工程造价模式正在从传统的定额模式

向工程量清单模式转换, 但新的定额模式还不够完善, 导致工程量清单计价模式未能真正起到控制工程造价的作用。(2) 施工单位的造价人员习惯于传统的定额价格管理体制, 无法将企业本身的技术及管理优势反映在投标报价中。(3) 招投标管理方面也存在一些问题。例如, 招标文件编制不合理、没有标底招标等问题, 以及评标体系缺乏科学性。总的来说, 解决这些问题需要从多方面入手, 包括完善新的定额模式、提高评标体系的科学性、加强招投标管理等。同时, 还需要注意及时更新和升级工程造价管理模式, 以适应建筑行业的发展需求^[2]。

2.2 建筑工程参与各方培训管理体系落后

建筑工程的突出特点是人员密集, 项目参与各方的人员素质对建筑工程的完成质量有举足轻重的影响。由于参与人员素质参差不齐, 建筑工程造价受到人为因素的影响非常明显。因此, 在投资控制、组织协调及事故索赔等方面总会存在管理漏洞, 导致项目超支。

2.3 监督管理体系不够完善

建筑市场竞争激烈, 企业为获取项目的实施权, 在招采过程中不正当竞争时有发生。相关部门对主要建筑材料价格信息的收集和管理缺乏时效性, 工程定额的更新速度也与市场变化不匹配。同时, 现有法律法规管理机制未能适应市场变化, 市场竞争容易失序。

3 加强建筑工程造价管理提升工程效益的措施建议

3.1 更新管理思想, 重视规制革新

首先, 更新管理思想。传统的建筑工程造价管理往往过于注重成本控制, 忽视了项目的整体效益和质量。因此, 需要更新管理思想, 从传统的成本导向转变为综合效益导向。管理人员应该注重以最小的成本获取最大的效益, 并将经济、环境、社会等因素纳入考虑, 实现可持续发展的目标。其次, 重视规制革新。建筑工程造价管理需要依靠一系列的规章制度和管理制度来规范操

作和行为。然而,由于行业发展和市场变化的原因,传统的规章制度可能已经滞后,无法适应新形势下的管理需求。因此,重视规制革新非常重要。要根据市场需求和行业发展情况,修订和完善相关的规章制度,确保其符合现实情况并能实际应用^[3]。另外,推进信息化建设。建筑工程造价管理需要依靠大量的数据和信息进行成本估算、成本控制和成本分析等工作,因此推进信息化建设对于提升管理水平十分重要。通过引入先进的信息技术,建设信息化平台和系统,实现数据的快速采集、存储、分析和共享,提高管理的准确性和效率。

3.2 重视工程造价预算编制

在建筑工程造价管理中,工程造价预算编制是重要的环节之一。通过合理的预算编制,可以有效控制工程项目的成本,提高项目的经济效益。为了实现这一目标,可以从以下几个方面着手:(1)熟悉项目现场情况。预算人员需要深入了解项目现场的实际情况,包括施工条件、场地状况、设备使用等,以便更准确地评估工程量和相关成本。(2)综合考虑施工组织的特点。在进行预算编制时,应充分考虑施工组织的具体特点,包括施工方案、工艺流程、材料需求等,以便更好地控制工程成本。(3)客观分析价格因素。在预算编制过程中,应充分考虑各种价格因素,包括材料价格、人工费用等,并留有一定的调整余地,以应对市场价格的波动。(4)提高预算人员的专业水平。预算人员的专业水平对预算编制的准确性和合理性具有重要影响。因此,应加强预算人员的专业培训和技能提升,提高其专业素养。(5)引入先进的预算软件和技术。采用先进的预算软件和技术,可以大大提高预算编制的效率和准确性,同时也有助于实现预算的动态管理和实时监控。综上所述,工程造价预算编制是建筑工程造价管理中的重要环节,需要引起足够的重视。通过合理的预算编制和管理,可以有效控制工程成本,提高项目的经济效益和社会效益。

3.3 完善工程造价管理体系

在设计工程造价的控制流程上,必须构建出合理、有效的价格管理制度,能为工程造价管理工作的顺利完成提供保证,从而实现了设计工程造价控制的预期目标。一般情形下,工程造价管理工作是带有专业化和复杂化的,工作内容涉及的范围也比较广,我们在施工流程上必须掌握的建设工程施工条件、施工装备、人员技术等各个方面。在进行工程造价信息管理的建设中,首先,要根据政府机构及其相关部门提供的指引,结合建筑施工具体情况,构建起健全且有利于企业的造价管理

制度。其次,根据建筑工程项目内容,明确划分造价管理工作的相关职责。再结合实际情况,将相应的责任落实到位。同时,还要调动不同部门之间配合协作的积极性,提高造价工作的精细度,确保造价工作的有效开展。进而在保证工程品质的前提上,发挥造价控制的关键作用。最后,在建设造价管理体系的过程中,还可以参考其他行业成熟的管理经验,多方论证,健全造价管理机制。

3.4 合理安排人员

人工费是形成建筑工程造价的直接费,现代建筑工程建设作业对技术人员的专业技能具有较高的要求。因此,相关人员应做好人员管理协调安排,建立完善的施工组织机构,明确个人职责,将现场管理责任制与造价控制奖惩制落实到现场作业的各个模块。同时在建筑工程施工准备环节,相关人员可以分解工程,进行造价控制计划的详细编制,按照造价计划进行偏差纠正、检查作业,仔细核对,及时进行造价偏差分析,并根据分析结果调整人员安排,确保建筑工程人工费用控制在限定范围内^[4]。在合理安排人员的基础上,相关人员应定期召开工作例会,总结前期人员安排不足的原因,对下一阶段人员安排进行调整。在人员安排期间,相关人员应开放一线施工员参与工作例会讨论的关口,便于了解最真实、最全面的人员安排漏洞,及时弥补、规避人员窝工造成的建筑工程造价上升问题。同时在工作例会召开期间,相关人员应面向全部参与建设岗位,融入整理、整顿、清洁、清扫、素养、安全、节约、学习等元素,督促相关人员自觉在作业期间落实,确保工程作业效率与安全性,降低因返工、窝工或安全事故造成的工程造价升高风险。其中,整理主要是现场人员岗位二维码信息醒目放置,不同人员分类作业;整顿主要是现场人员岗位以作业实际内容为准;清扫主要是定期去除多余岗位,保持人员数量恰当;清洁主要是依托信息平台对现场人员进行无冗余分类;素养主要是督促全部参建人员遵循现场固定;安全主要是将安全生产凌驾于全部活动之前;节约主要是督促各岗位人员从内部纵深探寻减少浪费方法;学习主要是带领各岗位人员持续提高业务技能,以并行优化思维整合全部成员,统筹作业目标,推动信息共享,提高人力资源利用效率。

3.5 加强建筑工程造价全过程动态管理

建筑工程的造价管理涵盖了建筑工程实施的所有过程。在建设项目的各个时期,并随着项目的进程发展,在经营战略、管理、技术等领域的动态性管控,制定专门的成本管理计划,让造价管理跟上建筑工程的发展,

确保工程造价和实际情况相对应,达到理想的造价管控效果。管理人员必须掌握项目实施的全局动态,针对每项问题作出有效解决,根据现有情况提出最合理的问题解决办法,并综合靠考虑各项的相关要素后,作出科学合理的决定,充分发挥好工程造价管理人员的主导作用。同时,还要求造价人员与管理、施工等部门的工作人员协调合作,共同参与工程造价管理。工程造价管理人员应当适时到施工现场勘测,掌握建筑现场使用到的建筑材料,以便使造价管理工作符合市场经济发展状况,必要时,还要求建筑工程人员和造价管理人员进行联合讨论,确定工程造价的合理化,改善造价管理水平。同时,建设工程造价管理人员也要把目光看向建筑行业,正确理解国家政策法规,掌握建筑行业发展,实时联想自身公司的工程造价工作。通过科学全面的数据分析,在保证质量的同时制定采取合理的建设工程造价方法来给施工公司创造更大的效益。

3.6 应用现代化技术

由于现代化技术的蓬勃发展,全行各业广泛使用了计算机信息技术。在建设工程造价监控和管理工作领域运用计算机信息技术,可以有效提高造价管理水平,能更加严谨缜密地进行工程数据整理与分析,增加造价预算的精确性和有效性。例如,通过网络价格系统可以自主检索工程单位,随着自动化水平的不断提高,可以保证工程项目设计数据的一致性,并实时结合工程进展的实际情况,对工程项目进行合理的分析调整;利用工程造价预算软件,对建筑工程信息进行综合数据化处理,预算软件根据已有的工程造价信息数据库和当前项目实施信息,快速地实现施工工程量的计算、工程造价的成本分析与投资数据估算。为工程造价控制与管理提供数据支持,并保证建筑工程造价的合理性与科学性。

3.7 强化监督与管理力度

实施监督管理的目的不只是为了提高建筑施工品质,也是为了提高建筑工程造价的及时性、规范性。在建筑项目建设的全过程中,围绕工程造价控制与管理,搭建监督管理体系,将监督管理工作落实到位。针对城

市建设工程造价管理的薄弱环节和关键环节,进行了对工程造价工作的有效监管,并及时发现工程造价工作中出现的新问题,及时提出了合理处理方法^[5]。另外,按照建筑工程建设要求及标准,构建完善的责任制度,促使每一位监督人员明确自身应承担的监督管理工作职责,树立起监管工作的合理化目标,为工程造价的监控和管理提供有效的保障,进而为各项建设和管理都可以根据预定条件进行任务实施提供保证,使工程项目的管理水平得以提高。

3.8 全面提升参与各方人员专业素质

参与工程活动的各方人员需要重视对建筑工程造价知识、造价政策的学习,加强岗位实习,提升个人职业道德水准。企业可通过绩效考核等方式对参与工程造价的人员进行考核,对相关人员资质严格审查,增强自身能力。相关部门通过建立全行业行为规范手册,统一制定工作标准,引导从业人员向专业化方向发展。

结束语

改革开放以来,我国经济发展发生了翻天覆地的变化。随着经济社会的发展,建筑行业的竞争越来越激烈,而企业为了在竞争中不被淘汰,需要进一步增强企业核心竞争力。在施工过程中,进行费用控制和管理,通过科学合理的费用控制方法,建立科学完善的控制制度和监督机构,提高工程施工效率的同时增加工程的效益,从而确保公司在建筑市场竞争中处于有利位置。

参考文献

- [1]王月萍.影响公路工程造价的因素及控制措施[J].中华建设,2022(10):43-44.
- [2]陈祥婉.浅析市政工程造价影响因素及造价控制措施[J].工程建设与设计,2022(16):224-226.
- [3]付勇.建筑工程造价管理优化途径探讨[J].房地产世界,2022(12):34-36.
- [4]陆景荣.建筑工程造价管理的对策与应用[J].房地产世界,2022(09):104-106.
- [5]顾怡菲.浅析建筑工程造价的影响因素及标准化管理措施[J].中国标准化,2022(22):187-189.