

建筑施工现场管理存在的问题及改进对策

张 猛

雅新工程有限公司 北京 101300

摘要:随着社会经济的发展,我国的建筑工程建设有了很大进展,其施工现场管理工作也越来越受到重视。建筑施工行业由于其特殊性,安全生产的管理以及事故发生后的应急救援显得尤为重要。对建筑工程来说,施工时期对现场的管理是整个工程管理中的重点,决定了施工安全和质量,更有关建筑企业的发展。但目前阶段的现场管理中有大量问题,如施工人员素质不高、企业组织结构不完善、缺少标准化管理这类问题都对施工现场管理造成了阻碍,不利于建筑工程项目管理的达成。

关键词:建筑施工;现场管理;问题;改进对策

建筑施工现场管理是整个建筑工程中至关重要的一环,直接影响着工程的质量、进度和安全。然而,在实际操作中,建筑施工现场管理存在着一些问题,如质量监管不到位、安全意识薄弱、施工进度控制不强等。这些问题如果不及时解决,将会对工程造成严重影响,导致工程质量下降、工期延误甚至发生安全事故。有必要对建筑施工现场管理存在的问题进行深入探讨,并提出有效的改进对策,以提高施工现场管理水平,确保工程顺利进行并达到预期目标。

1 优化建筑工程施工现场管理的意义

优化建筑工程施工现场管理具有重要而深远的意义。良好的施工现场管理可以有效提高工程施工效率。通过优化资源配置、合理安排施工计划和严格管理施工过程,可以减少施工中的浪费和低效现象,从而提高施工效率,缩短工期,降低工程成本。优化施工现场管理有助于提高工程质量。严格遵守各项施工规范和标准,加强施工质量监督和验收,及时处理施工问题和质量缺陷,能够保障工程质量,减少质量事故的发生。优化施工现场管理可以提升施工安全水平。建立完善的安全管理制度,加强安全教育和培训,规范施工作业流程,加强现场安全监督,有助于预防施工事故的发生,保障施工人员的生命财产安全。优化施工现场管理也有助于改善施工环境和减少对周边环境的影响^[1]。有效管理施工噪音、粉尘、废弃物等污染源,合理规划施工场地,减少施工对周边环境的破坏和影响,保障城市生态环境的可持续发展。优化建筑工程施工现场管理不仅能够提高工程效率、保障工程质量和施工安全,还有助于改善施工环境和社会影响,对实现可持续发展和打造具有竞争力的建筑企业具有重要的意义。

2 建筑施工现场管理原则

建筑施工现场管理是建筑工程中至关重要的一部

分,对于工程的顺利进行、质量的保障、安全的维护、环境的改善等方面都有着重要的影响。在进行建筑施工现场管理时,需要遵循一系列原则,以确保管理工作的有效进行和工程目标的实现。第一、安全第一是建筑施工现场管理的首要原则。确保所有施工作业符合安全规范和标准,落实安全生产责任制,加强安全教育和培训,提供必要的安全防护设施,以确保施工现场的安全生产,保障施工人员身体健康和生命安全。第二、质量至上是建筑施工现场管理的核心原则。建立完善的质量管理体系,保障施工材料的质量符合标准,加强施工工艺控制和质量检查,确保施工质量达到预期标准,避免质量缺陷和事故发生。第三、合理规划与科学施工是建筑施工现场管理的重要原则。制定详细的施工计划和进度安排,合理分配资源和人力,优化施工流程,提高工程施工效率,确保施工进度按时完成。第四、环境保护与可持续发展是建筑施工现场管理的重要考量。采取有效措施减少施工对周围环境的影响,合理处理施工废弃物和污染排放,节约能源、水资源等自然资源,促进施工与环境的和谐共生。第五、团队协作与沟通是建筑施工现场管理的关键原则。建立良好的施工团队,加强内部协作和沟通,明确各岗位职责和任务,促进信息共享和问题解决,保持团队凝聚力,共同推动施工工作的顺利进行。建筑施工现场管理的原则包括安全第一、质量至上、合理规划与科学施工、环境保护与可持续发展、团队协作与沟通等方面。只有严守这些原则,并在实际管理中灵活运用,才能确保建筑施工项目的顺利、高效完成,实现工程质量与安全的双重保障,并在环境保护和可持续发展上取得长足进步。

3 建筑施工现场管理现存问题

3.1 人员管理问题

在建筑施工现场管理中,人员管理问题一直是一个突出的挑战。施工队伍中存在职工素质不一、技能水平参差的情况,部分工人缺乏必要的专业技能和经验,导致施工质量参差不齐,工程进度受阻。同时,管理人员的岗位素质和管理水平也各异,有些管理者缺乏项目管理和团队领导经验,影响了施工过程中的组织协调和决策执行。现场人员安全意识不足的问题普遍存在,部分施工人员对安全生产不够重视,可能导致施工事故的发生,危及施工人员的生命安全。有些施工企业在人员管理方面制度不够健全,用工合同不规范,导致施工队伍管理混乱,人员流动频繁,增加了施工现场管理的不确定性^[2]。

3.2 材料管理问题

建筑施工现场管理中存在的材料管理问题是一个亟待解决的挑战。施工现场材料管理不规范,常常出现材料堆放混乱、材料跟踪不清晰等情况,导致材料遗失、浪费现象严重,进而增加了施工成本和工期风险。部分施工企业在材料采购方面存在问题,采购渠道不畅,供货周期不稳定,影响了施工进度和质量。部分施工现场存在材料选用不当、质量监管不到位的情况,可能引发建筑工程质量问题。材料的堆放不当、采购计划不合理也是材料管理问题的常见表现,造成了材料的损耗和管理效率低下。

3.3 缺乏安全管理意识

在建筑施工现场管理中,缺乏安全管理意识是一个十分严重的问题。部分施工人员对安全管理的重要性认识不足,存在以工期为重、安全为轻的倾向,忽视了施工现场的安全风险和标准的遵守。这导致施工现场安全隐患频发,施工人员做法不规范,容易引发意外事故。一些施工企业缺乏完善的安全管理制度和流程,缺乏安全意识培训和教育,未能为施工人员提供必要的安全防护装备和指导,使得安全管理工作形式化、机械化,难以真正保障施工现场的安全。

4 建筑施工现场管理改进对策

4.1 加强作业设备与材料的管理

为了提高建筑施工现场管理的效率和质量,特别是加强作业设备与材料的管理,需要采取一系列有效的对策。(1)建立健全的设备与材料管理制度是关键。施工企业应制定明确的设备与材料管理流程,规定设备与材料的购置、领用、归还及台账登记等具体要求,指定专人负责设备与材料管理工作,确保管理系统化、制度化。(2)做好设备与材料的信息管理是至关重要的。对施工现场使用的设备和材料进行分类编码,并建立详

实的设备与材料台账,包括规格、数量、入库时间等信息,实现对设备与材料信息的及时更新和追踪管理。同时,定期进行设备与材料的清点核对,确保台账与实物的一致性。(3)加强设备与材料的维护和保养工作也是不可或缺的。制定维护保养计划,定期对设备与材料进行检查、清洗、维修,延长设备使用寿命,确保设备的正常运转和安全性。(4)加强设备与材料的实时监控对管理的有效性至关重要。利用现代化的设备追踪技术,对设备与材料进行实时监控,包括位置追踪、使用情况等,提供数据支持,及时发现问题并进行处理^[3]。(5)注重作业人员的培训与教育是关键。加强对作业人员的设备与材料管理知识的培训,提高他们的管理意识和责任感,养成良好的管理习惯,规范管理行为,确保设备与材料的安全有效使用。

4.2 加强现场管理中的安全管理

为了提高建筑施工现场管理水平,特别是加强安全管理工作,需要采取一系列积极的对策。首先,要建立完善的安全管理制度和流程。施工企业应制定具体的安全管理规章制度,明确安全管理责任部门、责任人和职责,制定详细的安全操作规程和应急预案,以保证施工现场安全措施的全面落实。其次,要加强现场安全监督和检查工作。定期进行安全巡查,发现安全隐患及时整改,加强对高风险作业环节的监控,确保施工现场的安全形势始终保持稳定。同时,加强对作业人员的安全教育和培训,提高他们的安全意识和应急逃生能力,以降低事故发生的概率。另外,要配备必要的安全防护设备和器材,保证作业人员在施工过程中能够有效地进行安全防护,减少意外伤害的发生。加强施工现场的安全文化建设也是重要的一环,倡导全员参与、共同维护施工现场安全,形成尊重生命、安全至上的管理理念。此外,建立健全的安全奖惩机制,激励和引导员工积极参与安全管理,倡导事故防范和责任落实。加强现场管理中的安全管理是建筑施工现场管理的重中之重,是确保施工现场安全和员工身体健康的关键。通过建立健全的安全管理制度、加强安全监督检查、提升员工安全意识、配备安全防护装备、推行安全文化建设以及建立安全奖惩机制等综合对策的有效实施,可以有效降低施工现场事故的发生率,保障施工人员的生命,提高项目的顺利进行和成功交付的保障水平。只有时刻关注安全管理,并将安全管理融入施工现场管理的全过程,才能够有效应对各种潜在风险,确保施工现场的安全稳定,为施工工程的顺利实施作出积极贡献。

4.3 加强现场管理中的质量管理

为提升建筑施工现场管理水平，特别是加强质量管理，需采取一系列有效对策。其一、建立完善的质量管理体系是关键。施工企业应根据工程特点和要求，制定质量管理体系文件，明确各项质量管理要求和程序，确保在施工全过程中质量标准得到严格执行。其二、加强现场质量监督与检查工作。定期组织质量检查，推动现场各项质量控制措施的实施，发现问题及时整改，提升施工质量管理水平。同时，应加强对施工材料的质量控制，严格把关材料采购、验收等环节，确保施工材料符合相关标准。其三、提高员工质量意识至关重要。加强员工培训，提高员工对质量管理的认识，增强责任感和自我检查意识，确保每个员工都参与和重视质量管理。加强作业工艺管理也是关键。要规范施工作业程序，确保按照施工图纸和要求进行施工，避免出现不合格现象^[4]。其四、应建立健全的质量风险管理体系，加强对施工过程中可能出现的质量问题的风险评估和控制，避免事故和质量问题的发生。其五、加强质量管理的信息化建设，利用现代化技术手段，对施工过程进行全程跟踪和数据分析，及时发现问题，提出解决方案。加强现场管理中的质量管理是建筑施工现场管理的重要环节，关系到工程的质量和项目的完成情况。通过建立健全的质量管理体系、加强现场质量监督与检查、培养员工质量意识、规范作业工艺管理、实施质量风险管理和提升质量信息化建设等综合对策的有效实施，可以有效提高施工现场的质量管理水平，确保工程达到预期目标，并为工程的顺利竣工和交付提供坚实保障。

4.4 提升工程进度监管水平

为提升工程进度监管水平，建筑施工现场需要采取一系列有效的措施。建立科学、合理的工程计划是关键。要制定详细的工程施工计划，明确工程的整体目标和各项任务的时间节点，做到工作分解清晰、任务分配明确，确保施工工序的有序进行。加强施工进度的动态

监控与调整。及时对施工进度进行跟踪与监管，发现问题要迅速处理和调整，保障工程进度的连续性和高效性。在监管过程中，需关注关键工序和节点，确保重要工序的顺利进行，避免工期延误。利用信息化技术强化工程进度监管。借助现代化的工程管理软件和系统，实现工程进度、资源调配、施工质量等信息实时兑现和分析，提高数据的准确性和监管的效率。同时，加强与各参与方的沟通协调，协同推动工程各环节的协作，确保施工进度的协同性和整体性。加强对人员和资源的有效调配和管理，确保施工现场的物资供应和人员配备符合工程进度的需要，避免资源浪费与效率低下。通过建立科学计划、动态监控、信息化技术应用、加强沟通协调以及有效资源管理等综合对策的实施，可以有效提高工程进度的监管水平，及时发现问题并加以解决，最大程度地保障工程进度的顺利进行和达到预期目标。

结束语

综上所述，建筑工程施工技术及其现场施工管理工作对于建筑工程整体质量和后续使用年限影响非常大，然而受落后的施工技术、过低的施工现场监管力度以及不够科学的施工现场管理等因素影响，建筑工程施工技术和现场施工管理工作的效用无法有效发挥。应对针对性解决建筑工程施工技术以及现场施工管理工作中的问题，最大化挖掘建筑工程的经济利益和社会效益。

参考文献

- [1]冯建军.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].住宅与房地产,2020(21):178.
- [2]荀娴慧.建筑工程施工技术及其现场施工管理研究[J].科技经济导刊,2020,28(18):77.
- [3]李嘉伟.建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J].居舍,2019(17):158.
- [4]陈可明.建筑工程土建施工现场管理存在问题及优化对策[J].低碳世界,2018(6):204-205.