

# 施工单位成本管理策略探析

蒋月

浙江常鸿建筑工程有限公司 浙江 衢州 324200

**摘要:** 本文探讨了施工单位在成本管理中所面临的挑战和存在的问题,并提出了相应的管理策略建议。成本管理是施工单位的重要环节,不仅关系到企业的经济效益,还影响企业的市场竞争力。针对当前施工单位成本管理的问题,本文提出了完善成本管理体系、提高成本控制意识、引入现代化管理手段和加强成本核算管理等策略建议。这些措施有助于提高施工单位的成本管理水平,降低成本,提升经济效益,从而更好地应对激烈的市场竞争。

**关键词:** 施工单位; 成本管理; 策略

引言: 随着建筑行业的快速发展,施工单位面临着日益激烈的市场竞争。为了在竞争中取得优势,施工单位需要加强成本管理,提高经济效益。成本管理作为企业管理的重要环节,直接关系到企业的盈利能力和市场竞争力。然而,当前施工单位在成本管理方面存在诸多问题,如成本管理体系不健全、成本控制意识不强、管理手段落后等。这些问题制约了企业的可持续发展。因此,本文旨在深入探讨施工单位成本管理的策略,为企业提供有效的管理方法和思路,助力企业提升经济效益和竞争力。

## 1 施工单位成本管理的重要性

随着市场竞争的日益激烈,施工单位所面临的挑战也越来越多。其中,成本管理是决定施工单位经济效益和市场竞争力的重要因素。因此,探究施工单位成本管理的重要性对于提高企业的可持续发展具有重要的现实意义。(1) 经济效益的提升。施工单位通过科学合理的成本管理,可以有效控制项目成本,从而提高项目的经济效益。在施工过程中,各个环节都存在成本控制的空间,如采购、人工、材料、设备等。通过精细化的成本管理,能够及时发现和纠正不必要的浪费,确保资源的合理使用,从而达到节约成本、提高经济效益的目的。(2) 增强市场竞争力。在激烈的市场竞争中,施工单位要想占据一定的市场份额,就必须制定出合理的报价策略。而合理的报价策略离不开有效的成本管理。通过科学的成本分析和管

理,施工单位可以制定出更有竞争力的报价,提高中标率。同时,良好的成本管理也能为施工单位在施工过程中提供充足的资金支持,保证项目的顺利进行。(3) 资源优化配置。在施工过程中,各种资源如人力、材料、设备等都需要得到合理的配置。如果资源配置不合理,会导致资源浪费和生产效率低下。而有效的成本管理可以帮助施工单位合理规划资源配置,确保资源的充分利用,避免浪费现象的发生。这不仅降低施工成本,还能提高生产效率,为企业创造更大的价值。(4) 提升企业管理水平。成本管理涉及施工单位的各个环节和各个部门,是企业管理的重要环节。强化成本管理有助于提升企业的整体管理水平。通过对成本的精细化管理,能够发现企业运营中存在的问题和不足之处,从而及时改进和优化管理流程和方法。同时,成本管理也能促进企业内部各部门之间的协作和配合,提高整体运营效率<sup>[1]</sup>。总之,施工单位成本管理对于提高经济效益、增强市场竞争力、促进资源优化配置以及提升企业管理水平等方面都具有重要的意义。因此,施工单位应该重视成本管理,采取科学合理的管理策略和方法,不断提高成本管理水平,为企业创造更大的价值。

## 2 当前施工单位成本管理存在的问题

在施工单位中,成本管理是一个至关重要的环节。然而,当前施工单位在成本管理方面存在一些问题,这些问题不仅影响到企业的经济效益,还制约了企业的可持续发展。(1) 成本管理体系不健全。当前,许多施工单位的成本管理体系并不完善。这些企业往往缺乏科学、合理的成本管理制度和流程,导致管理职责不明确、工作效率低下。具体表现为各部门之间缺乏有效的沟通与协作,导致成本管理工作难以实现全面覆盖。(2) 成本控制意识不强。尽管成本管理对于施工单位的重要性不言而喻,但仍有许多员工对成本控制缺乏足够的认识。在日常工作中,他们可能忽视成本控制,导致资源浪费、工作效率低下等问题。这不仅增加了企业的成本负担,还影响了企业的经济效益和竞争力。(3) 成本管理手段落后。随着科技的不断发展,现代化的成本管理手段已经成为企业发展的必备工具。然而,许多施工单位仍然采用传统的成本管理模式,缺乏信息化管理系统的支持。这不仅制约了成本管理效率的提

升,还影响了成本数据的准确性和可靠性。(4)成本核算不准确。成本核算是施工单位成本管理的重要环节。然而,由于缺乏科学、合理的核算方法,许多施工单位的成本数据并不准确。这导致了企业在制定决策时缺乏可靠的数据支持,可能导致错误的投资决策和资源配置。同时,成本核算的不准确还可能引发税务风险和审计问题。总之,当前施工单位在成本管理方面存在的问题主要集中在管理体系、控制意识、管理手段和成本核算等方面。为了提高企业的经济效益和市场竞争力,施工单位需要从这些方面入手,采取有效的措施解决这些问题。

### 3 施工单位成本管理策略建议

#### 3.1 完善成本管理体系

针对当前施工单位成本管理体系不健全的问题,建议从以下几个方面进行改进和完善:(1)建立健全成本管理制度:首先,需要制定详细的成本管理制度,明确成本管理的目标、原则、流程和责任分工。这些制度应该包括成本控制的目标、成本核算的方法、成本分析的步骤等。同时,将成本管理纳入企业战略规划中,提高成本管理的重要地位。这样可以确保所有的决策和行动都符合成本管理的要求,从而提高企业的经济效益。

(2)完善成本核算体系:建立科学的成本核算体系,明确成本核算的对象、范围和标准。这包括确定哪些成本应该被计算在内,哪些成本应该被排除在外,以及如何计算这些成本。同时,加强成本数据的收集、整理和分析,确保成本数据的准确性和完整性。这可以通过建立有效的数据收集和管理系统,以及定期进行成本数据的审核和调整来实现<sup>[2]</sup>。(3)强化成本管理流程:制定标准化的成本管理流程,包括成本预测、决策、预算、控制和分析等环节。这些流程应该明确各个环节的具体内容、执行方式和结果要求。加强流程的执行和监督,确保各环节的有效衔接和协同工作。这可以通过建立有效的流程监控和评估机制,以及定期进行流程的审查和改进来实现。(4)提升成本管理人员的能力和素质:成本管理是一项需要专业知识和技能的工作,因此,提升成本管理人员的能力和素质是非常重要的。这可以通过提供专业的培训和发展机会,以及建立有效的激励机制来实现。

#### 3.2 提高成本控制意识

为了确保施工单位的经济效益和竞争力,加强员工成本控制意识的培养显得尤为重要。为此,施工单位应采取以下措施:(1)开展成本控制宣传教育活动:通过内部宣传、培训和交流,提高员工对成本控制的认

知和理解。可以通过举办讲座、座谈会等形式,邀请业内专家和有经验的管理人员分享成本控制的经验和方法,让员工充分认识到成本控制的重要性和必要性,增强责任感和主动性。同时,还可以通过企业内部刊物、网络平台等渠道,定期发布成本控制的相关资讯和案例,使员工在日常工作中不断学习和实践。(2)建立成本控制考核机制:将成本控制目标与员工绩效挂钩,建立考核机制。可以设立专门的成本控制部门或岗位,负责制定成本控制目标和计划,并对各部门和员工的成本控制工作进行监督和考核。通过激励和惩罚措施,鼓励员工积极参与成本控制工作,形成全员参与的良好氛围。例如,对于在成本控制方面表现突出的部门和个人,可以给予一定的奖励和晋升机会;对于未能达到成本控制目标的部门和个人,可以进行约谈、培训或者调整工作岗位等。(3)加强成本管理人才队伍建设:通过引进和培养高素质的成本管理人才,提升企业成本管理的专业化水平。可以与高校、职业培训机构等合作,开展针对成本管理的专业培训和认证,为员工提供系统的知识和技能支持。同时,建立良好的人才发展机制,为企业长远发展提供有力保障。例如,可以设立专门的职业发展通道,为成本管理人才提供晋升和发展的机会;还可以通过内部选拔、外部招聘等方式,不断优化企业的成本管理人才结构<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 引入现代化管理手段

针对当前施工单位成本管理手段落后的问题,建议引入现代化管理手段,提高成本管理效率。具体措施如下:(1)采用信息化管理系统:利用信息化管理系统,实现成本数据的实时采集、处理和分析。通过数据挖掘和智能分析,为企业决策提供有力支持。同时,信息系统还能够加强部门间的沟通与协作,提高工作效率。例如,可以建立一个统一的成本管理平台,将各个部门的数据整合在一起,方便各部门之间的信息共享和协同工作。此外,还可以利用大数据技术对成本数据进行深度挖掘,发现潜在的成本节约点和风险点,为企业决策提供更加精准的依据。(2)应用物联网技术:利用物联网技术实现施工过程的实时监控和管理。通过对施工现场的人、材、机等资源的实时监测和控制,提高资源利用效率和施工安全性。例如,可以通过安装传感器和摄像头等设备,实时监测施工现场的温度、湿度、噪音等环境参数,以及人员、设备的位置和状态等信息。这些数据可以实时传输到成本管理系统中,帮助企业及时发现和解决现场问题,降低施工成本。同时,物联网技术还可以为企业提供更加精准的成本数据支持。例如,通

通过对施工现场的资源消耗情况进行实时监测和分析,可以更准确地计算各项成本指标,为企业决策提供更加可靠的依据<sup>[4]</sup>。(3)引入先进的成本管理软件:选择适合企业实际情况的先进成本管理软件,如全面预算管理软件、成本核算软件等。这些软件能够帮助企业实现精细化成本管理,提高工作效率和准确性。例如,全面预算管理软件可以帮助企业制定详细的预算计划,并对实际成本进行实时跟踪和对比分析;成本核算软件可以帮助企业快速准确地计算各项成本指标,并提供多种报表和图表展示方式,方便企业进行数据分析和决策。此外,还可以考虑引入人工智能技术,利用机器学习算法对成本数据进行智能分析和预测,为企业决策提供更加科学的依据。

### 3.4 加强成本核算管理

为了确保施工项目的成本数据的准确性和可靠性,施工单位必须加强成本核算管理。这不仅有助于提高企业的经济效益,还能为企业的决策提供有力的数据支持。为此,施工单位应采取以下具体措施:(1)选择科学的成本核算方法:施工单位应根据企业的实际情况和行业特点,选择合适的成本核算方法。常见的成本核算方法有作业成本法、标准成本法等。作业成本法适用于生产过程中各项作业的成本核算,而标准成本法则是根据预先设定的标准成本进行核算。施工单位应根据自身需求,选择最适合的成本核算方法,以确保核算结果的科学性和适用性,从而提高成本数据的准确性。(2)建立成本核算标准流程:为了规范成本核算工作,施工单位应明确成本核算的步骤和操作流程。这包括统一成本核算的基础数据、报表格式和工作方法等。通过建立标准化的成本核算流程,可以使成本核算工作更加规范化、系统化,提高工作效率,降低错误率。(3)强化成本核算监督与审核:为了确保成本数据的真实性和合规性,施工单位应建立健全成本核算的内部监督与审核机制。这包括定期对成本核算过程进行检查和评估,及时发现和纠正问题。同时,施工单位还应加强对成本核算

人员的培训和管理,提高其业务水平和责任意识,确保成本核算工作的顺利进行<sup>[5]</sup>。(4)加强成本信息的分析和利用:施工单位应充分利用成本核算结果,进行深入的成​​本信息分析。通过对成本数据的分析,可以发现施工过程中的浪费和不合理现象,为优化施工方案、降低成本提供依据。同时,成本信息分析还可以为企业的决策提供有力支持,提高企业的竞争力。(5)完善成本核算制度:施工单位应根据国家法律法规和企业实际情况,不断完善成本核算制度。这包括制定详细的成本核算规定、流程和标准,以及建立健全成本核算的考核和激励机制。通过完善成本核算制度,可以进一步规范成本核算工作,提高成本数据的准确性和可靠性。

### 结束语

本文对施工单位成本管理进行了深入的探析,强调了成本管理在施工单位中的重要性,同时也揭示了施工单位在成本管理中所面临的挑战。通过提出完善成本管理体系、提高成本控制意识、引入现代化管理手段和加强成本核算管理等策略建议,本文旨在为施工单位提供有效的成本管理方法。这些策略的实施将有助于降低施工单位的成本,提高经济效益,增强市场竞争力。希望施工单位能够充分认识到成本管理的重要性,采纳并实施本文提出的建议,不断优化成本管理体系,提升自身的竞争优势,为企业创造更大的价值。

### 参考文献

- [1]董鹏,郑菡芬,赵连旭.建设工程施工成本管理现状与对策分析[J].建筑经济,2022,43(06):13-18.
- [2]王旭东.建设工程施工成本管理现状与对策分析[J].现代商贸工业,2022,43(16):74-75.
- [3]李颖.施工企业项目成本管控现状与对策分析[J].企业改革与管理,2022(08):154-155.
- [4]王辉.路桥施工项目成本控制对策分析[J].技术与市场,2022,29(05):184-185.
- [5]郭秀明.建筑施工企业成本管理现状及应对策略探析[J].知识经济,2021(09):97-98.