

# 建筑工程造价超预算的原因及控制措施

程 凯

天津市建通工程招标咨询有限公司 天津 300451

**摘要：**建筑工程造价超预算是建筑行业中的常见问题，其产生原因主要包括预算编制不合理、材料市场价格波动大、施工管理水平低和合同管理缺失等。为了有效控制造价超预算，本文提出了相应的控制措施，包括提高预算编制准确性、加强材料价格预测和控制、强化施工过程管理和加强合同管理等。通过这些措施的实施，可以降低造价超预算的风险，提高建筑工程的经济效益和社会效益，对建筑行业的发展具有重要的现实意义和推广价值。

**关键词：**建筑工程；造价超预算；原因；控制措施

引言：建筑工程造价超预算是一个不容忽视的问题，它不仅关系到建筑企业的经济效益，也影响到整个工程的质量和进度。因此，探究建筑工程造价超预算的原因及制定相应的控制措施显得尤为重要。本文旨在全面分析造价超预算的原因，从预算编制、材料价格、施工管理等多个角度进行深入剖析，并在此基础上提出有效的控制措施。通过理论分析和案例研究相结合的方法，期望能为建筑企业在实际操作中提供一定的借鉴和指导，推动建筑行业的可持续发展。

## 1 建筑工程造价超预算的原因分析

### 1.1 建筑工程造价预算编制不合理

在建筑工程中，造价预算的编制是至关重要的，它对于整个工程的成本控制有着决定性的影响。然而，在实际操作中，由于多种原因，经常会出现预算编制不合理的情况。首先，可能是由于预算编制人员对工程情况了解不够深入，没有充分考虑到实际施工中的各种情况，导致预算编制过于理论化，与实际情况存在较大差异。其次，可能是由于预算编制人员自身的技能水平有限，对建筑行业的规范和标准理解不够透彻，导致预算编制过程中出现计算错误、遗漏等问题。最后，还有可能是由于预算编制人员缺乏责任心和职业道德，为了谋取私利，故意高估或低估工程量，导致预算编制严重失真。

### 1.2 建筑工程材料市场价格波动大

建筑工程项目的实施过程中，材料成本是整个工程造价中的重要组成部分。然而，由于材料市场价格波动较大，尤其是那些价格弹性较大的材料，如钢材、水泥等，它们的价格受多种因素影响，如供需关系、政策因素、运输成本等。如果工程实施过程中使用的材料价格上涨，就会导致实际施工成本增加，进而造成造价超预算的情况。

### 1.3 建筑工程施工过程中的管理问题

建筑工程施工过程中的管理问题也是造成造价超预算的一个重要原因。一方面，施工现场的管理水平直接影响着施工效率和质量，如果管理不善，可能会导致工程进度延误、施工质量下降等问题，这些问题都会增加工程的实际成本，进而导致造价超预算。另一方面，施工现场的工程变更也是造成造价超预算的一个重要原因。工程变更可能是因为设计变更、业主需求变更等原因引起，如果这些变更不能及时得到有效控制和管理，就会导致实际施工成本增加，进而造成造价超预算<sup>[1]</sup>。

### 1.4 忽视对建筑工程合同的管理

建筑工程合同是明确甲乙双方权利和义务、约束双方行为的重要法律文件。因此，对合同的管理是工程项目管理中的重要环节。然而，在实际操作中，经常会出现忽视合同管理的情况。如果合同中没有明确规定甲乙双方的责任和义务，或者没有明确约定工程变更、索赔等方面的处理方式，就会给合同双方带来不必要的争议和损失。同时，如果合同中没有对工期进行合理安排和控制，也会导致工程进度延误，进而造成造价超预算的情况。

## 2 建筑工程造价超预算的影响

建筑工程造价超预算，是指在工程建设过程中，实际花费超过了原定的预算金额。这种情况在建筑行业时有发生，其影响不仅限于经济效益，还涉及到多个方面。首先，从经济效益角度来看，造价超预算将直接导致工程项目的实际收益下降。在建筑项目的实施过程中，各种因素都可能导致实际费用超出预算，如材料价格波动、人工成本增加、工程量变化等。这些因素增加了项目的成本，减少了预期利润。对于建筑企业来说，如果不能有效控制造价超预算，将对其经济效益产生严重影响。其次，造价超预算也影响到施工进度。在建筑工程中，资金是保证项目顺利进展的关键因素之一。如

果实际花费超过预算,可能会导致资金链紧张,影响施工进度。特别是在项目实施过程中,如果资金不能及时到位,可能导致材料供应不足、人工费拖欠等问题,进而影响工程进度。这种情况下,建筑企业需要额外投入人力和物力来弥补进度延误,增加了额外的成本<sup>[2]</sup>。再次,建筑工程造价超预算还可能影响工程质量。由于资金问题而导致的施工材料质量不佳、施工工艺简化等问题,都可能影响到建筑物的结构安全和使用寿命。一旦出现质量事故,不仅需要投入大量的维修费用,还会给企业的声誉带来严重影响。因此,在建筑工程项目中,必须对工程造价进行严格的控制和管理,确保资金的合理使用和工程的顺利进行。此外,建筑工程造价超预算还会影响企业竞争力。在现代建筑市场中,竞争日益激烈,建筑企业需要不断提高自身的管理水平和技术水平,以增强竞争优势。而工程造价管理是企业中的重要环节之一,如果不能有效地控制造价超预算,将对企业竞争力产生不利影响。例如,在投标过程中,报价过高会导致失去中标机会;而在施工过程中,成本超出预算将增加企业的负担,降低企业的盈利能力。

### 3 控制建筑工程造价超预算的措施

#### 3.1 提高建筑工程造价预算编制的准确性

预算编制是工程造价管理的核心环节,准确的预算编制可以有效减少工程实施过程中的成本偏差。为了提高预算编制的准确性,需要从以下几个方面着手:首先,充分了解工程项目的具体情况是提高预算编制准确性的基础。这包括对工程量、施工工艺、材料需求等进行详细的调查和分析。只有全面了解工程项目的特点和要求,才能制定出合理的预算方案。在了解工程项目的过程中,可以与设计、施工等部门进行密切合作,共同收集和整理相关信息,确保预算编制的准确性。其次,加强对预算人员的培训和管理是提高预算编制准确性的关键。预算人员是预算编制的主要执行者,他们的专业素质和技能水平直接影响到预算的准确性。因此,需要定期组织培训,提高预算人员的专业水平和技能,使其能够熟练掌握预算编制的方法和技巧。同时,还需要建立健全的管理制度,明确预算人员的职责和权限,加强对其工作的监督和考核,确保预算编制的科学性和准确性。第三,控制工程变更、洽商是提高预算准确性的关键环节。在施工过程中,由于多种原因,工程变更和洽商是不可避免的。为防止因未及时掌握这些变更产生的预算误差,需建立一套有效的管理机制。首先,及时了解并跟踪工程变更、洽商的情况,确保预算人员能够迅速做出反应。这需要与设计、施工等部门建立高效的沟

通渠道,保持信息畅通,以便对预算方案做出相应的调整。同时,应积极利用信息技术建立信息共享平台,使工程变更、洽商的信息能够实时传递给相关部门,这样不仅可以减少信息传递的延误,还能保证信息的准确性<sup>[3]</sup>。简言之,为提高建筑工程造价预算编制的准确性,我们应从了解工程项目的具体情况、加强预算人员的培训和管理,以及优化与设计、施工等部门的沟通协调等方面入手。只有综合运用这些策略,才能有效提升预算编制的准确性,从而更好地控制造价超预算的问题。

#### 3.2 加强建筑工程材料市场价格的预测和控制

材料成本在建筑工程总成本中占据较大比重,因此,准确预测和控制材料价格对于控制造价超预算至关重要。为了实现这一目标,需要做到以下几点:首先,及时关注材料市场动态,了解价格走势和影响因素。建筑材料市场是一个充满变化和不确定性的市场,价格受到多种因素的影响,如原材料价格、供需关系、政策法规等。因此,建筑企业需要密切关注市场动态,及时了解各种因素对材料价格的影响,以便做出准确的预测和决策。其次,根据工程需求和市场行情合理制定材料采购计划,降低材料成本。建筑企业在制定材料采购计划时,应充分考虑工程的实际需求和市场行情,合理安排材料的采购时间和数量。同时,可以通过与供应商建立长期合作关系、采用集中采购等方式,降低材料采购成本。此外,加强材料质量管理也是控制造价超预算的重要措施之一。建筑企业在采购和使用材料时,应严格控制质量关,确保所采购的材料符合相关标准和要求。对于不合格的材料,应及时进行退换货处理,避免因材料质量问题导致的工程延误和额外成本支出。总之,加强建筑工程材料市场价格的预测和控制是控制造价超预算的关键措施之一。建筑企业应通过及时关注市场动态、合理制定采购计划、加强质量管理等方式,有效控制材料成本,从而降低工程造价超预算的风险。

#### 3.3 加强建筑工程施工过程的造价控制

在建筑工程施工过程中,造价控制是至关重要的环节。施工过程中涉及到的各种因素,如签证、变更和甲方要求等,都可能对造价产生重大影响。因此,必须采取有效措施,对施工过程中的造价进行严格控制,避免超出预算。首先,对于施工过程中出现的签证问题,要严格把关,确保签证的合理性和有效性。在施工过程中,如果出现设计变更、施工条件变化或者材料更换等特殊情况,需要及时办理签证手续。签证的办理必须遵循相关规定和程序,确保其合法性和准确性。同时,要及时跟踪和监督签证的执行情况,避免出现虚假签证或

者无效签证的情况。其次,要加强对施工过程中的设计变更的管理。设计变更是施工过程中不可避免的情况,但是频繁的设计变更会导致造价的增加。因此,必须对设计变更进行严格控制,避免出现随意变更的情况。在进行设计变更时,需要充分评估其对造价的影响,并经过相关部门的审批和备案。同时,要确保设计变更的实施及时、准确,避免因变更不及时导致的施工错误和损失。此外,施工过程中甲方提出的要求也可能对造价产生影响。在施工过程中,甲方可能会提出一些新的要求或者修改原有要求的情况。这些要求可能会导致施工内容的变化、工期的延误或者材料更换等,进而影响造价。因此,需要及时与甲方沟通,明确甲方的要求和意图,并根据实际情况进行合理调整。同时,需要充分评估甲方要求对造价的影响,确保其控制在可接受的范围内<sup>[4]</sup>。总之,施工过程中涉及到的各种因素都对造价产生重要影响。为了确保施工过程的顺利进行并控制造价,必须建立健全施工现场管理制度、加强工程进度管理和安全管理、优化材料采购和使用、合理安排人力资源等措施来有效控制造价。同时,需要加强对签证、变更和甲方要求的管理,避免出现超预算的情况。通过这些措施的实施,可以有效地降低工程总成本,提高项目的经济效益和社会效益。

### 3.4 加强建筑工程合同的管理

合同是明确甲乙双方权利和义务的法律文件,它对于维护双方的合法权益、促进经济交往的顺利进行具有重要意义。然而,由于各种原因,合同纠纷在现实生活中时有发生,给当事人带来了巨大的经济损失和精神压力。因此,加强对合同的管理可以有效减少因合同纠纷导致的成本损失。具体措施包括:首先,加强对合同签订的管理。在签订合同之前,双方应当充分了解合同的内容,确保合同条款明确、具体,不产生歧义。同时,还应当对合同中的风险进行评估,尽量将风险降到最低。此外,合同的签订应当遵循公平、公正、诚实信用的原则,不得损害国家、集体和他人利益。在合同签订过程中,双方应当保持充分的沟通,确保合同内容符合双方的意愿和需求。其次,加强合同履行过程中

的监督和管理。在合同履行过程中,双方应当严格按照合同约定履行义务,不得擅自变更或解除合同。为了确保合同的顺利履行,双方可以采取以下措施:一是建立合同履行的监督机制,定期对合同履行情况进行检查和评估;二是加强与对方的沟通和协调,及时解决合同履行过程中出现的问题;三是对合同履行过程中的重要事项进行记录和备案,以便在发生纠纷时作为证据使用。再次,及时处理合同纠纷。一旦发生合同纠纷,双方应当积极寻求解决办法,避免因纠纷导致的工程延误和额外成本支出。具体措施包括:一是及时启动合同纠纷处理程序,如协商、调解、仲裁或诉讼等;二是在处理合同纠纷过程中,双方应当保持冷静和理智,遵循法律程序,不得采取非法手段;三是在纠纷解决后,双方应当总结经验教训,完善合同管理制度,防止类似纠纷的再次发生。

### 结束语

在建筑工程中,造价超预算是一个难以完全避免的问题,但通过深入分析其产生原因,并采取有效的控制措施,我们可以最大限度地减少其影响。本文重点探讨了预算编制不合理、材料市场价格波动等对造价超预算的影响较大的因素,并针对这些影响较大的因素,提出了相应的控制策略。这些策略不仅有助于企业更好地控制成本,提高经济效益,而且对于整个建筑行业的发展也具有重要的推动作用。未来,我们还需要持续关注市场动态和新技术发展,持续优化造价管理方法,以确保工程建设的高效与经济。

### 参考文献

- [1]唐春琴.建筑工程造价超预算的原因及控制措施浅析[J].建材与装饰,2019,(30):148-149.
- [2]宁秀平.建筑工程造价超预算的原因及控制措施探讨[J].居舍,2019,(29):61-62.
- [3]杨玲善.建筑工程造价超预算的原因分析及控制浅析[J].门窗,2019,(16):36.
- [4]冯香云.建筑工程造价超预算的原因及控制措施探讨[J].科技风,2019,(22):118.