

建筑施工现场管理存在的问题及改进对策

高旷琦

北京冠华英才国际经济技术有限公司 北京 101200

摘要：现场管理对建筑施工过程具有极其重要的现实意义，在开展具体工作过程中，科学有效的现场管理能够实现其经济效益的有效提升，对施工现场工程质量和项目安全进行更高层次的保障，为了进一步明确在建筑施工现场如何进行更为有效的管理，特此展开本次研究。

关键词：建筑施工；现场管理；问题；改进对策

1 建筑施工现场管理原则

建筑施工现场是工程项目实施的核心区域，其管理水平直接关系到工程质量、安全、进度和成本。第一、安全第一：安全始终是施工现场的首要任务。必须制定严格的安全生产管理制度，确保所有工作人员都经过安全培训，并配备必要的个人防护装备。同时，现场应定期进行安全检查，及时消除隐患。第二、质量至上：工程质量是项目的生命线。施工现场应建立质量管理体系，确保所有材料和施工过程都符合设计和规范要求。通过严格的质量检查和验收程序，确保工程质量的稳定性和持久性。第三、进度控制：施工进度是项目管理的重要指标。施工现场应制定合理的施工计划，并实时监控进度情况。对于出现的偏差，应及时采取措施进行调整，确保工程按计划顺利进行^[1]。第四、成本管理：成本控制是项目盈利的关键。施工现场应建立成本管理体系，对材料、设备、人工等费用进行严格监控。通过优化施工方案和减少浪费，实现成本的有效控制。第五、环境保护：施工现场应注重环境保护，减少施工噪声、粉尘和废水等对周边环境的影响。采用环保材料和工艺，提高资源利用效率，实现绿色施工。第六、文明施工：施工现场应保持整洁有序，材料堆放整齐，设备停放规范。工作人员应遵守现场纪律，尊重他人，营造良好的工作氛围。第七、沟通协调：施工现场涉及多个专业和工种，良好的沟通协调是确保项目顺利进行的关键。应建立有效的沟通机制，定期召开协调会议，解决施工过程中的问题和矛盾。

2 优化建筑工程施工现场管理的意义

建筑工程施工现场管理是整个工程项目管理的核心组成部分，它涵盖了安全、质量、进度、成本等多个关键要素。优化施工现场管理对于提升工程质量、确保施工安全、控制项目进度与成本以及维护企业声誉具有深远的意义。优化施工现场管理可以显著提升工程质量，

通过引入先进的管理方法和技术手段，实现对施工过程的全面监控和精细化管理，从而确保每一个环节都符合设计和规范要求，最终交付高质量的建筑产品。优化管理有助于确保施工安全，施工现场往往存在各种潜在的安全风险，通过强化安全生产管理制度、提升员工安全意识和技能，可以有效预防事故的发生，保障人员生命和财产安全。优化施工现场管理对于控制项目进度和成本至关重要，通过合理规划和调配资源，减少窝工和浪费现象，提高施工效率，确保项目按计划顺利进行，同时实现成本的有效控制，提升企业经济效益。优化施工现场管理还有助于维护企业声誉，一个整洁有序、管理规范的施工现场不仅可以提升企业形象，还能够增强客户信任度和满意度，为企业赢得良好的口碑和市场竞争能力。不断优化建筑工程施工现场管理是推动建筑行业持续健康发展的必由之路。

3 建筑施工现场管理存在的问题

3.1 大量能源资源被消费

在建筑施工现场管理中，一个显著且亟待解决的问题是大量能源资源的不合理消费。由于管理不善、技术落后或意识不到位等多种原因，许多施工现场在能源和资源利用上存在严重浪费现象。电力是施工现场最主要的能源之一，但往往由于设备选型不当、使用不合理或缺乏有效监控，导致电能消耗远超预期。比如，一些老旧设备效率低、能耗高，却仍在继续使用；施工现场的照明和动力系统也常因缺乏智能控制而长时间无人运转，造成电能的巨大浪费。建筑施工中需要大量的水来进行混凝土搅拌、降尘、清洁等工作。然而，由于现场管理不善，经常出现水管破裂、水龙头不关等水资源浪费的情况。建筑材料也是施工现场的重要资源，但由于采购计划不周、存储不当或施工过程中的损耗，往往导致大量材料的浪费。这不仅增加了项目成本，还对环境造成了不必要的负担^[2]。

3.2 现场施工问题

建筑施工现场管理涉及多个环节和众多参与者,因此在实际操作中难免会出现各种问题。其中,现场施工问题尤为突出,直接影响到工程质量、安全、进度和成本等方面。现场施工中的质量问题是一大挑战。由于部分施工人员技能水平不足、施工操作不规范或材料使用不当,往往导致工程质量不达标。例如,混凝土浇筑不均匀、钢筋连接不牢固等问题,都可能给工程带来安全隐患。安全问题也不容忽视,施工现场环境复杂,存在高空坠落、物体打击、触电等多种安全风险。然而,由于安全管理制度执行不到位、安全设施配备不足或员工安全意识薄弱,安全事故时有发生,严重威胁着施工人员的生命安全。进度控制也是现场施工中的一大难题,由于施工计划制定不合理、资源调配不当或天气等不可控因素的影响,工程进度往往难以按计划进行。这不仅会给项目带来延期风险,还可能增加成本和管理难度。成本管理方面的问题同样突出,现场施工中涉及大量材料、设备和人工等资源的消耗,但由于成本控制不严格、浪费现象严重或价格波动等因素,往往导致项目成本超出预算。这不仅会影响企业的经济效益,还可能对项目的顺利进行造成阻碍。

3.3 材料管理问题

在建筑施工现场管理中,材料管理问题是一个不容忽视的重要环节。然而,在实际操作中,往往存在着诸多材料管理方面的问题,给项目施工带来诸多困扰。材料采购计划的不合理制定是一个常见问题,由于缺乏准确的材料需求预测和科学的采购计划,往往导致材料供应不及时、数量不足或过剩,从而影响施工进度和成本控制。材料进场验收不严格也是一个突出的问题,部分施工现场对材料的质量、规格和数量等没有进行严格的检查和验收,导致不合格材料混入施工现场,给工程质量带来潜在的安全隐患^[3]。材料储存和保管不当也是一个普遍存在的问题,施工现场往往缺乏对材料的分类储存、防潮、防火和防盗等措施,导致材料损坏、丢失或浪费,增加了项目成本和管理难度。材料领用和发放管理不规范也是一个需要关注的问题,由于缺乏有效的材料领用和发放制度,往往导致材料的随意领用和浪费,无法准确追踪材料的去向和使用情况,给项目管理和成本控制带来困难。

4 建筑施工现场管理存在的改进对策

4.1 不断完善施工阶段环保管控能力

随着社会对环境保护意识的日益增强,建筑施工现场的环保管控能力已成为衡量企业管理水平和社会责任

的重要标志。针对建筑施工现场管理中存在的环保问题,必须采取切实有效的改进对策,不断完善施工阶段的环保管控能力。应建立健全环保管理制度和体系,明确施工现场的环保责任和要求,确保各项环保措施得到有效执行。同时,加强环保宣传教育,提高施工人员的环保意识和技能水平,形成全员参与环保管理的良好氛围。注重施工过程中的噪声、粉尘、废水等污染物的控制。采用低噪声、低排放的施工设备和工艺,合理设置施工围挡、喷水降尘等措施,减少对周边环境的影响。加强废水处理和回收利用,防止污染物的扩散和排放^[4]。优化资源利用,推广绿色建筑材料和节能技术。通过合理规划施工布局、减少材料浪费、提高资源利用效率等措施,降低施工过程中的能耗和碳排放。积极引进和应用可再生能源和节能环保设备,推动建筑施工向绿色、低碳方向发展。加强与政府环保部门的沟通和协作,及时了解环保政策和法规的变化,确保施工现场的环保工作符合相关要求。建立环保监测和应急响应机制,对施工现场的环保状况进行实时监控和评估,及时应对和处理环保突发事件。

4.2 健全施工现场管理机制

建筑施工现场管理的有效性直接关乎工程质量、安全、进度以及成本等多方面因素。针对当前施工现场管理存在的问题,一个关键的改进对策就是健全施工现场管理机制。明确各级管理人员的职责和权限,确保每个管理环节都有明确的责任主体,形成有效的管理闭环。通过建立健全的岗位责任制,增强管理人员的责任感和使命感。完善施工现场的各项管理制度和流程,这包括安全管理制度、质量管理制度、进度控制制度、成本管理制度等。通过制度化的管理,确保施工现场的各项工作都有章可循、有据可查,提高管理的规范性和科学性。建立定期和不定期的巡查制度,对施工现场的安全、质量、进度、成本等方面进行全面监控。同时,鼓励员工积极参与监督,建立举报奖励机制,形成全员参与管理的良好氛围。确保施工现场的信息能够及时、准确地传递给各级管理人员,为决策提供依据。同时,加强与外部相关方的沟通和协作,形成合力,共同推动施工现场管理的持续改进。

4.3 注重对施工材料的管理

在建筑施工过程中,材料是构成工程实体的基本要素,因此,对施工材料的有效管理至关重要。根据施工进度和工程需求,合理制定材料采购计划,确保材料的供应与施工进度相匹配。要与供应商建立良好的合作关系,确保材料的质量和供应的稳定性。所有进入施工

现场的材料都应进行严格的验收,包括检查材料的数量、规格、质量证明文件等,确保材料符合设计和规范要求。对于不合格的材料,应坚决予以拒收,防止其进入施工流程。根据材料的性质和用途,分类储存,设置明显的标识牌,便于管理和取用。同时,要做好材料的防潮、防火、防盗等工作,确保材料在储存过程中的安全。根据施工进度和实际需要,严格控制材料的领用和发放,避免材料的浪费和损失。对于剩余的材料,应及时回收并妥善保管,以便后续使用。

4.4 强化技术监督与指导

建筑施工现场管理涉及众多技术环节,而技术监督与指导在确保施工质量、提升工程效率以及保障施工安全等方面具有至关重要的作用。针对当前施工现场管理中技术监督与指导不足的问题,必须采取有力措施加以改进。首先,应建立健全技术监督体系,明确各级技术人员的职责和权限,确保技术工作有序开展。通过制定详细的技术监督计划,对施工现场的各个环节进行全面监控,及时发现并解决技术问题。其次,加强对施工人员的技能培训和指导。定期组织施工人员参加技术培训和交流活动,提高其技能水平和操作规范性。同时,派遣经验丰富的技术人员深入施工现场,为施工人员提供实时的技术指导和支。再者,强化对施工图纸和技术规范的审核与执行^[5]。在施工前对施工图纸进行仔细审查,确保其符合设计要求和施工规范。在施工过程中,严格监督施工人员按照图纸和规范进行施工,杜绝技术违规操作。最后,建立有效的技术反馈机制,及时收集施工现场的技术问题和建议,对存在的问题进行深入分析并采取相应措施加以改进。同时,加强与设计、监理等相关方的技术沟通与协作,共同推动施工现场技术管理的不断提升。

4.5 提升工程进度监管水平

工程进度监管是建筑施工现场管理中的核心环节,直接关系到项目的交付时间和成本控制。针对当前工程进度监管方面存在的问题,必须采取切实有效的改进对策,以提升监管水平,确保工程按计划顺利推进。应建立完善的工程进度管理体系,明确进度目标和关键节点。通过制定详细的施工进度计划,将工程划分为若干

个阶段,并设定每个阶段的完成时间和关键任务,确保施工进度有明确的指导和监控依据。加强现场进度监控和数据采集。利用现代信息技术手段,如项目管理软件、物联网技术等,对施工现场的进度进行实时监控和数据采集。通过对比实际进度与计划进度的差异,及时发现进度滞后或超前的情况,并采取相应措施进行调整和优化。强化进度管理人员的培训和能力提升。进度管理人员应具备丰富的项目管理知识和实践经验,能够准确判断和处理各种进度问题。通过定期的培训和能力评估,提升进度管理人员的专业素养和综合能力,确保他们能够胜任复杂的进度监管工作。建立有效的进度沟通协调机制。加强与业主、设计、监理等相关方的沟通和协调,及时汇报工程进度情况,共同解决影响进度的各种问题。通过建立良好的合作关系和沟通渠道,形成工作合力,共同推动工程进度的顺利进行。通过以上改进对策的实施,可以显著提升建筑施工现场的工程进度监管水平,确保工程按计划高效推进,为项目的成功交付和企业的可持续发展奠定坚实基础。

结束语

综上所述,建筑工程施工技术及其现场施工管理工作对于建筑工程整体质量和后续使用年限影响非常大,然而受落后的施工技术、过低的施工现场监管力度以及不够科学的施工现场管理等因素影响,建筑工程施工技术和现场施工管理工作的效用无法有效发挥。对此,应对针对性解决建筑工程施工技术以及现场施工管理工作中的问题,最大化挖掘建筑工程的经济利益和社会效益。

参考文献

- [1]问晓华.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].建材与装饰,2019(16):162-163.
- [2]迟明.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].建材与装饰,2019(12):146-147.
- [3]冯建军.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].住宅与房地产,2020(21):178.
- [4]荀娴慧.建筑工程施工技术及其现场施工管理研究[J].科技经济导刊,2020,28(18):77.
- [5]贺嘉诚.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].工程技术研究,2019,4(3):138+214.