

浅析建筑工程造价预算控制要点及措施

王丽凤

世明建设项目管理有限公司舟山分公司 浙江 舟山 316100

摘要: 建筑工程造价预算是确保项目经济效益和顺利推进的关键环节。然而,在实际操作中,由于多种因素的影响,造价预算常常面临超标的风险。为了有效控制造价预算,必须采取一系列切实有效的措施,从制定详细的预算计划和目标、加强成本管理制度建设、做好材料和设备的采购管理、加强合同管理,到建立风险管理机制以及引入信息技术辅助管理等方面入手,全面提升造价预算管理的水平和效率。

关键词: 建筑工程; 造价预算; 控制要点; 措施

引言: 本文深入探讨了建筑工程造价预算的重要意义、存在的主要问题以及相应的控制要点和措施。针对预算方法滞后、缺乏全过程意识以及对造价控制不当等问题,提出了制定详细预算计划和目标、加强成本管理制度建设、优化材料和设备采购管理、强化合同管理、建立风险管理机制以及引入信息技术辅助管理等解决方案。这些措施共同构成了建筑工程造价预算控制的综合框架,为确保项目经济效益和顺利推进提供了有力保障。

1 建筑工程造价预算的重要意义

建筑工程造价预算在项目管理中占据核心地位,其重要性不容忽视。造价预算是对工程项目所需资金的预先估算,它涉及到项目的各个环节和方面,从材料采购、人工费用到机械设备投入等,无一不涵盖其中。一个准确、合理的造价预算,能够为项目的顺利实施提供坚实的经济基础,确保资金的有效利用,避免不必要的浪费^[1]。同时,造价预算也是项目决策的重要依据。在制定项目计划、分配资源、确定工期等方面,都需要参考造价预算的数据。它能够帮助管理者全面、深入地了解项目的经济特征,从而做出科学、合理的决策。此外,造价预算还具有风险控制的作用。通过对比实际支出与预算的差异,可以及时发现项目执行过程中的问题,进而采取相应的措施进行调整和优化,确保项目的顺利进行。因此,建筑工程造价预算对于保障项目的经济效益、提升管理水平、降低风险等方面都具有十分重要的意义。

2 建筑工程造价预算存在的主要问题

2.1 预算方法存在滞后性

预算方法存在滞后性的问题,其根源在于建筑行业技术革新与预算体系更新之间的不协调。随着科技日新月异,建筑领域的新技术、新材料、新工艺层出不穷,这些创新显著提升了建筑质量和工程效率。然而,这些

变革也给预算编制带来了前所未有的挑战。传统的预算方法主要依赖于历史数据,如人工费用、材料价格、机械设备成本等,这些数据往往是静态的,难以及时反映市场动态和技术进步带来的成本变化。因此,当新技术、新材料等被广泛应用时,传统的预算方法就显得捉襟见肘,无法准确预测和计算实际成本。此外,新增补的定额往往缺乏足够的代表性和实时性,难以真实反映新技术、新材料的成本情况。这就导致在预算编制过程中,工程量计算取费容易出现差错,使得预算结果与实际造价产生较大偏差。

2.2 预算设计缺乏全过程意识

预算设计在工程项目中起着至关重要的作用,它是工程前期对项目所需资金进行合理预测和规划的关键环节。然而,我国现行的预算管理往往局限于阶段性的管理模式,这种管理方式缺乏对项目全过程进行综合管理的意识,导致预算设计在实际操作中暴露出明显的问题。预算设计通常只在工程前期进行,而在项目的其他阶段,由于市场环境的变化、人为因素的干扰,经常会出现一些计划外的支出。这些支出在预算设计中并未得到充分考虑,因此在实际发生时,往往会对工程进度和精度造成不利影响。此外,由于缺乏全过程管理意识,预算设计往往难以准确反映项目全过程的资金需求。在项目执行过程中,一旦出现资金短缺或超支,就会对项目的顺利进行产生严重阻碍。同时,由于预算设计的局限性,项目管理者往往难以根据实际情况进行及时调整和优化,使得项目的风险和不确定性增加。

2.3 对建筑工程的造价控制不当

部分建设企业在建筑工程实施过程中,往往容易陷入一个误区:过分关注招投标阶段和竣工阶段的造价预算控制,却忽视了对整个工程阶段的造价进行全面预算控制。这种片面性的管理方式,是导致工程造价预算超

标的重要原因。在招投标阶段,企业往往会投入大量精力进行精确的造价预算,以确保能够顺利中标。然而,一旦进入施工阶段,部分企业便放松了对造价的严格控制,导致实际支出逐渐偏离预算轨道^[2]。同时,由于缺乏对整个工程阶段造价的通盘考虑,企业在面对设计变更、材料价格波动等突发情况时,往往难以及时调整预算,从而造成预算超支。此外,部分企业在竣工阶段虽然会再次关注造价预算,但此时木已成舟,很多超支情况已经发生,难以挽回。这种“重两头、轻中间”的造价管理方式,不仅容易导致预算超标,还可能影响工程的整体进度和质量。

3 建筑工程造价预算的控制要点和措施

3.1 制定详细的预算计划和目标

制定详细的预算计划和目标是项目成功的基石,它确保了工程从始至终都有明确的方向和可控的成本。在项目启动之初,这一步骤尤为关键,因为它为整个项目的财务管理定下了基调。预算计划的制定不是简单的数字游戏,而是需要深入了解和综合考量工程的各个方面。工程规模是一个重要的考量因素,它决定了项目的基本投入。从建筑面积到结构复杂度,再到施工难度,每一个细节都可能影响到预算的分配。因此,在制定预算计划时,必须对这些因素进行全面的评估。同时,工期也是一个不可忽视的因素。一个项目的工期越长,所需的人工费用、机械设备租赁费用等时间相关成本就越高。因此,在制定预算计划时,必须充分考虑工期对成本的影响,确保预算的合理性和可行性。此外,质量要求也是预算计划中的重要组成部分。高质量的建筑项目往往需要使用更高级的材料和更严格的施工工艺,这些都会增加项目的成本。因此,在制定预算计划时,必须充分考虑项目的质量要求,确保预算能够满足项目的实际需求。最后,制定预算计划和目标还需要明确各项费用的预算和控制标准。这包括材料费、人工费、机械使用费、管理费等各项明细费用。

3.2 加强成本管理制度建设

加强成本管理制度建设对于建筑工程造价预算控制而言,具有举足轻重的地位。这不仅是保障工程经济效益的重要手段,更是确保项目顺利推进的关键环节。成本核算制度作为成本管理的基石,其重要性不言而喻。通过精确核算材料、人工、机械等各项费用,企业能够实时掌握实际成本与预算成本之间的差异,从而为后续的成本分析和控制提供有力的数据支撑。这种制度化的核算方式,不仅提高了成本管理的透明度,也增强了企业对成本变动的应对能力。成本分析制度则是帮助企业

深入剖析成本构成和变动原因的重要工具。通过对各项费用的细致分析,企业能够发现成本管理的不足之处,进而制定针对性的控制措施,实现成本管理的持续优化。成本控制制度则是确保预算目标得以实现的最后一道防线^[3]。通过建立严格的审批流程、监督机制以及奖惩措施,企业能够确保各项费用始终在预算范围内得到有效控制。同时,成本控制制度还应具备灵活性和适应性,能够根据市场变化和工程进度进行定期的成本审查和预算调整,以确保成本管理的实时性和有效性。

3.3 做好材料和设备的采购管理

做好材料和设备的采购管理是建筑工程中的一项核心任务,对于工程的顺利进行和成本控制具有至关重要的作用。在执行采购活动时,必须严格遵循预算计划,这既是保证工程按既定进度推进的关键,也是有效防止成本超出预算范围的重要手段。选择优质的供应商对于确保采购活动的成功至关重要。一个优秀的供应商不仅能提供高质量、价格合理的材料和设备,还能为工程的顺利进行提供有力保障。因此,采购团队需要通过深入的市场调研,全面了解不同供应商的产品特性、价格策略以及售后服务体系。在此基础上,通过细致的对比分析,选择出那些性价比最高、最符合工程需求的供应商。然而,采购活动的结束并不意味着材料和设备管理任务的完成。在材料和设备抵达施工现场后,严格的验收程序是必不可少的。这一环节旨在确保所购产品和合同规定的质量、数量等要求完全相符,从而避免因产品质量问题而引发的工程风险。同时,建立完善的保管和领用制度也至关重要。通过对材料和设备进行科学分类、妥善存储以及定期盘点,可以有效防止因管理不善而造成的资源浪费和损失。

3.4 加强合同管理

在工程项目管理中,合同管理被视为保障项目平稳推进、有效规避造价风险的重要一环。与承包商、供应商等各方签订的合同,不仅是一份法律文件,更是确保双方权益、明确责任和义务的基石^[4]。合同的签订首先要确保双方的权利和义务得到充分的明确。这不仅仅涉及基本的工程要求和标准,更包括在项目实施过程中可能出现的各种情况的应对措施。这种明确性有助于在项目执行过程中,当出现问题或争议时,双方能够迅速找到依据,避免长时间的扯皮和延误。而合同价款的确定是合同中的重中之重。双方必须根据工程项目的规模、难度、工期等因素,经过充分协商,达成合理的价款协议,并在合同中明文规定。这样做的好处是显而易见的,它能有效避免因价款不明确或变动而引发的经济纠

纷,确保项目的经济效益不受损害。支付方式的详细规定同样不可或缺。合同中应清晰列出每一次支付的金额、时间点和支付方式,确保资金流动的透明和及时。违约责任条款的制定则是为了应对可能出现的最坏情况。在合同中明确列出违约情况下的责任划分和赔偿方式,可以在一方违约时,迅速找到解决办法,减少损失。

3.5 建立风险管理机制

在建筑工程中,建立风险管理机制是项目成功的重要保障。这一机制需要全面考虑项目中可能出现的各种风险因素,包括市场价格波动、政策调整、自然灾害等不可预见事件,以及技术难题、合同纠纷等潜在问题。市场价格波动是常见的风险因素。建材成本和劳动力费用的变化会直接影响项目的造价预算。为了应对这种风险,项目管理者需要密切关注市场动态,建立灵活的成本控制体系,及时调整预算,确保项目资金的合理使用。政策调整也是不可忽视的风险因素。环保法规的加强、税收优惠的取消等政策变化,都可能给项目带来额外的成本负担。因此,项目管理者需要与政策制定者保持沟通,及时了解政策动向,制定适应性调整策略,降低政策风险对项目的影响。自然灾害是另一种不可预见的风险因素。洪水、地震等自然灾害不仅可能造成工期延误,还可能增加修复和重建的费用。为了应对这种风险,项目管理者需要制定详细的应急预案,包括应急物资的储备和应急队伍的建设,确保在灾害发生时能够迅速响应,减少损失。除了以上风险因素外,技术难题、合同纠纷等也可能对项目造成不利影响。因此,建立全面的风险管理机制至关重要。

3.6 引入信息技术辅助管理

在现代建筑工程领域,信息技术的引入无疑为行业带来了巨大的变革。特别是建筑信息模型(BIM)和工程造价软件等前沿技术的应用,已经深刻影响了传统的造价预算工作流程。BIM技术,凭借其强大的三维数字化建模能力,已经成为建筑工程项目全生命周期信息管理的得力助手。从项目设计、施工到运维,BIM技术都发挥着不可替代的作用。在造价预算环节,BIM技术的优势更是

显而易见。通过精确的三维模型,BIM能够准确提取出项目的工程量、材料需求等关键数据,为预算编制提供了坚实的数据基础。同时,BIM技术的可视化特性也为管理人员带来了全新的视角。通过直观的三维展示,管理人员能够轻松识别出潜在的设计冲突和成本风险,从而在项目早期就进行有针对性的优化^[5]。这种前瞻性的管理方式不仅有效避免了后期的成本浪费和工期延误,也显著提升了项目的整体效益。另一方面,工程造价软件的应用也极大地提升了预算工作的效率和准确性。这些软件内置了全面的市场价格数据库和智能算法,能够迅速完成复杂的造价计算和分析。自动化审核功能更是能够有效检测出人为错误,确保预算结果的精确度和可信用。在信息技术的助力下,现代建筑工程的造价预算工作已经迈上了一个新的台阶。

结束语:综上所述,建筑工程造价预算控制是一项系统而复杂的工作,需要贯穿项目的始终,并涉及多个方面的管理。通过制定详细的预算计划和目标、加强成本管理制度建设、优化材料和设备采购流程、加强合同管理以及建立风险管理机制,同时引入信息技术辅助管理,可以有效提升造价预算的准确性和可控性。这些措施的实施将为企业带来更大的经济效益,推动建筑工程行业的持续健康发展。在未来的项目实践中,我们应继续探索和创新造价预算控制的方法和手段,以适应不断变化的市场环境和项目需求。

参考文献

- [1]杨树茂,郑英霞.建筑工程造价预算控制要点及把握[J].四川水泥,2020(08):218+220.
- [2]王书瑶.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].四川建材,2020,46(08):183-184.
- [3]杨艳芹,史学仿.装配式建筑工程造价预算与成本控制问题探究[J].居舍,2020(22):163-164.
- [4]范一妮.建筑工程中工程概预算的准确性和编制质量管理分析[J].建材发展导向(上),2020,18(4):338.
- [5]吴集堆.建筑工程造价预算控制难点问题及措施探析[J].住宅与房地产,2019(21):102.