

建筑工程造价预算超标的的原因及控制对策

史梦蝶

世明建设项目管理有限公司舟山分公司 浙江 舟山 316100

摘要:在建筑工程领域,造价预算超标问题屡见不鲜,严重影响了工程项目的经济效益。本文深入剖析了导致这一现象的罪魁祸首——设计不合理、市场波动剧烈以及管理不善,并针对这些难题,提出了切实可行的控制对策。通过精准施策、科学管理,有望显著降低造价预算超标的风险,为工程项目的稳健推进和经济效益的稳步提升保驾护航。

关键词:建筑工程;造价预算;超标原因;控制对策

引言:建筑工程造价预算,犹如项目管理的经济命脉,其准确性和可控性对于工程成败至关重要。然而,在现实中,这条命脉却时常受到各种因素的侵扰,导致预算超标成为不少项目的“阿喀琉斯之踵”。为了解这一难题,我们有必要深入剖析造价预算超标的根源,并探索行之有效的控制策略。这不仅是对工程项目负责,更是对投资效益和社会资源的最大尊重。

1 建筑工程造价预算的重要性

建筑工程造价预算在项目的整个生命周期中扮演着举足轻重的角色。从项目决策到设计,再到施工及后续阶段,它都是不可或缺的重要依据。造价预算不仅关乎工程成本的控制,更是优化资源配置、确保工程质量的关键环节。首先,通过精确的造价预算,项目管理者可以在早期阶段就对工程成本有一个清晰的认识,从而做出更为合理的决策。这有助于避免后期因资金不足而导致的工程延误或质量下降。其次,造价预算在资源配置方面发挥着至关重要的作用。通过预算分析,可以明确各项资源的需求和分配,确保人力、物力、财力等资源在工程项目中得到最优配置,提高资源利用效率。此外,保障工程质量也是造价预算的重要任务之一。通过科学合理的预算安排,可以为高质量的材料采购、先进的施工技术和严格的质量管理提供充足的资金支持,从而确保工程质量的稳步提升^[1]。

2 建筑工程造价预算超标的原因

2.1 设计不合理

设计不合理是建筑工程造价预算超标的常见原因之一,其问题往往表现在初步设计阶段的深入程度不足。在这一阶段,若缺乏细致入微的市场调研,设计团队可能无法准确把握材料价格、设备选型及施工技术等方面的市场动态,从而导致设计方案的成本预估与实际产生较大偏差。同时,技术分析的不充分也可能使得设计方

案在技术上难以实施或存在隐患,这些问题在施工过程中才逐渐暴露,进而引发频繁的设计变更。设计变更不仅会带来工程量的增减,还可能涉及材料替换、工艺调整等,每一项变更都可能对成本造成显著影响。此外,频繁的设计变更还会打乱原有的施工计划,造成工期延误和人力、物力的浪费,进一步推高工程成本。因此,设计不合理是建筑工程造价预算超标问题中不容忽视的一环。

2.2 市场波动

建筑材料、设备和人工等市场价格的波动会直接影响工程项目的成本。这些价格的波动可能由多种因素引起,如供求关系的变化、原材料价格的上涨、国际市场的变动等。例如,当某种主要建筑材料供不应求时,其价格就会上涨,从而增加工程项目的材料成本。同样,设备租赁和人工成本也会受到市场波动的影响,如设备更新换代导致租赁价格上涨,或者劳动力市场紧张导致人工费用增加。此外,政策法规的变化也会对工程成本产生影响。政府可能会调整税收政策、环保要求、安全标准等,这些变化都可能导致工程项目的成本上升。例如,政府提高了环保要求,建筑企业可能需要投入更多的资金用于环保设施和措施,以满足新的环保标准。这些市场波动和政策法规的变化都是不可预测的,给建筑工程造价预算带来了很大的不确定性。因此,建筑企业在编制造价预算时,需要充分考虑这些因素,并采取相应的措施来降低风险,确保工程项目的顺利进行。

2.3 管理不善

在建筑工程中,管理不善是导致造价预算超标的另一大原因。施工现场的管理混乱往往表现为工作安排不合理、人员配置不当以及物资管理不严格。这些问题直接导致了工作效率低下,窝工、返工等现象频繁发生,不仅浪费了宝贵的时间和资源,还大大增加了工程

成本。同时,进度控制不力也是管理不善的显著体现。缺乏科学的进度计划和有效的监控手段,使得工程进度经常滞后或超前,难以保证施工质量和安全,更无法有效控制成本。这种无序的施工状态不仅影响了工程项目的整体效益,还为企业带来了巨大的经济损失和声誉风险。此外,缺乏有效的成本控制体系和监督机制也是导致造价预算超标的重要原因之一。没有建立完善的成本控制流程,缺乏对成本数据的实时监控和分析,使得项目管理者难以及时发现并解决成本超支问题。同时,内部监督机制的不健全也导致了成本控制措施的执行不力,进一步加剧了造价预算超标的风险^[2]。

3 建筑工程造价预算超标控制对策

3.1 加强设计阶段管理

在建筑工程中,设计是灵魂,也是控制造价预算超标的关键环节。首先,提高设计质量是重中之重。设计团队应该深入进行市场调研,准确把握建筑行业的最新动态和市场需求,确保设计方案既符合实际使用功能,又能体现先进性和经济性。同时,对于设计方案中的每个细节,都应进行精心打磨,追求极致的完善,避免后期施工中因设计缺陷而导致的成本增加。其次,加强设计审查是确保设计质量的重要手段。审查团队应该由经验丰富、专业知识扎实的专家组成,他们对设计方案进行全面、细致的审查,及时发现并指出设计中存在的问题和不足。通过审查,可以不断完善设计方案,提高其合理性和可行性,从而降低后期施工中的变更和返工率,有效控制工程成本。此外,推行限额设计是一种有效的造价控制方法。将造价指标按专业部位或专业项目进行分解,并落实到具体的设计人员身上,可以形成明确的责任机制和激励机制。设计人员在设计过程中,会时刻关注自己负责部分的造价指标,努力寻求技术与经济的最佳结合点,从而在保证设计质量的前提下,尽可能降低工程成本。这种限额设计方法,不仅能够有效控制造价预算超标的风险,还能激发设计人员的创新精神和责任感,推动建筑工程行业的持续健康发展。除了以上措施外,加强设计阶段管理还需要注重与设计人员的沟通与交流。项目管理者应该定期组织设计团队进行内部讨论和交流,分享设计经验和心得,共同研究解决设计中遇到的难题。通过充分的沟通与交流,可以增进彼此的理解和信任,形成紧密的团队合作关系,为设计阶段的管理提供有力保障。

3.2 合理预测市场动态

在建筑工程实施过程中,市场动态对于造价预算的影响不容忽视。为了密切关注建筑材料、设备以及人工

等市场价格变化,项目管理团队需要建立一套完善的信息收集与分析系统。该系统应定期收集各类价格信息,包括但不限于原材料价格、设备租赁费用以及劳动力市场行情等,通过对这些信息的整理和分析,项目管理者能够及时把握市场动态,为后续的预算调整提供依据。在掌握市场动态的基础上,项目管理团队还需要建立一种动态调整机制。这种机制能够根据市场价格变化及时调整造价预算,确保预算与实际成本保持同步。例如,当材料价格上涨时,动态调整机制可以触发预算增加的程序,以便为采购活动提供充足的资金支持;反之,当价格下降时,预算也可以相应减少,以节约项目成本。除了密切关注市场动态并建立动态调整机制外,加强与供应商的合作也是降低采购成本风险的重要途径。项目管理团队应该与主要供应商建立长期稳定的合作关系,通过签订供货合同来锁定价格、保证供应稳定性并降低采购过程中的不确定性。这种合作模式不仅有助于项目管理团队更好地控制成本,还能提高供应链的可靠性和灵活性。在与供应商的合作过程中,项目管理团队还需要注重合同条款的谈判和签订。合同中应明确双方的权利和义务、供货时间和地点、质量标准以及违约责任等重要内容,以确保合作过程中双方的利益得到充分保障。同时,项目管理团队还应定期对供应商进行评估和审计,确保其能够按照合同要求提供高质量的产品和服务。

3.3 优化施工管理

建筑工程造价预算超标的控制对策中,优化施工管理是至关重要的一环。首先,加强施工现场管理是优化施工管理的核心。施工现场是工程项目的主阵地,也是最容易出现浪费和延误的环节。因此,建筑企业必须建立健全的施工现场管理制度,明确各项工作职责和流程,确保施工现场的秩序井然。同时,要加强对施工人员的培训和教育,提高他们的技能水平和安全意识,减少因操作不当或疏忽大意造成的质量问题和安全事故。通过严格的现场管理,可以有效避免窝工、返工等现象的发生,减少不必要的工时和材料浪费,从而降低工程成本。其次,提高施工效率是优化施工管理的另一重要目标。施工效率的高低直接影响到工程项目的进度和成本。为了提高施工效率,建筑企业需要采用先进的施工技术和设备,提升施工自动化水平,减少人力物力的投入。同时,要合理安排施工进度和施工顺序,优化资源配置,确保各项工序之间的衔接顺畅,减少等待和闲置时间。此外,还可以通过激励机制和绩效考核等手段,激发施工人员的积极性和创造性,提高他们的工作效率和责任心。最后,推行网络化管理是优化施工管理的重

要手段之一。随着信息技术的发展,网络化管理已经成为现代工程项目管理的必然趋势。通过建立项目管理信息系统,可以实时监控施工进度和成本情况,及时发现問題并采取措施解决。同时,网络化管理还可以促进项目各方之间的信息共享和沟通协作,提高工作效率和决策水平。此外,利用大数据和云计算等技术手段,还可以对工程项目进行更加精准和全面的分析和预测,为企业的决策提供有力支持^[3]。

3.4 建立成本控制体系和监督机制

在建筑工程中,有效的成本控制体系和监督机制对于防止造价预算超标具有至关重要的作用。首先,建立完善的成本控制体系是预防造价预算超标的基础。这一体系应涵盖工程项目的各个环节,从设计、采购、施工到竣工验收,都要有明确的成本控制目标和措施。企业需要明确各部门和人员在成本控制中的职责和权限,形成全员参与、全过程控制的良好氛围。例如,设计部门应优化设计方案,减少不必要的工程变更;采购部门应密切关注市场动态,合理选择供应商和材料设备;施工部门应提高施工效率,减少资源浪费等。其次,加强内部审计和监督是确保成本控制措施得到有效执行的关键。企业应设立专门的内部审计机构,定期对工程项目的成本控制情况进行审计和评估。审计内容应包括成本计划的执行情况、成本偏差的分析及纠正措施等。同时,还要加强对成本控制过程和结果的监督,确保各项措施落到实处。对于发现的成本控制问题,要及时进行整改和追责,防止类似问题再次发生。此外,建立成本控制体系和监督机制还需要注重信息化手段的应用。企业可以利用现代信息技术,如项目管理软件、成本控制系统等,实现对工程项目成本的实时监控和动态管理。这些系统可以帮助企业及时收集、整理和分析成本数据,为决策层提供准确、全面的成本信息支持。同时,信息化手段还可以提高成本控制工作的效率和准确性,降低人为因素造成的成本偏差。

3.5 加强人员培训和教育

在建筑工程中,项目管理人员是造价预算控制的核心力量。首先,针对项目管理人员的专业培训是必不可

少的。培训内容应涵盖工程造价、预算管理、成本控制等专业知识,以及相关的法律法规和政策标准。通过系统、全面的培训,使管理人员能够熟练掌握预算编制、审核、执行等各个环节的技能,提高他们对造价预算控制的专业能力。其次,提升管理人员的成本控制意识也至关重要。要让他们充分认识到造价预算控制对于项目成功的重要性,明确自身在预算管理中的责任和作用。通过案例分析、经验分享等方式,强化管理人员的成本意识,激发他们在日常工作中主动关注成本、节约成本的积极性。此外,还应加强对项目管理人员的实践锻炼和团队建设。通过参与实际项目的预算管理,让管理人员在实践中不断积累经验,提升解决实际问题的能力。同时,加强团队间的沟通与协作,形成良好的工作氛围,提高整个团队对造价预算控制的执行力和应对能力。最后,建立完善的考核和激励机制也是加强人员培训和教育的重要保障。通过对管理人员在预算管理中的表现进行定期考核,奖励表现优秀的人员,激励他们继续发挥专长,为项目的造价预算控制做出更大贡献。同时,对于表现不佳的人员,也要及时进行指导和帮助,促使他们不断提升自己的专业素质和成本控制能力。

结束语

建筑工程造价预算超标,如同一道复杂的难题,需要我们从多个维度去审视和求解。通过精准把脉设计阶段的合理性、敏锐洞察市场的波动变化、持续优化施工流程的管理、构建坚实的成本控制体系与监督机制,以及不断深化人员培训与教育理念,我们能够有效地遏制预算超标的势头,为工程项目筑起一道坚固的经济防线,从而实现经济效益与社会效益的双赢。

参考文献

- [1]杨凯.建筑工程造价超预算控制措施分析[J].建材发展导向(下),2022,20(2):133.
- [2]王宏业.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].四川建材,2022,48(2):227.
- [3]杨兴柏.建筑工程造价超预算原因及解决办法[J].工程技术研究,2021,6(11):139.