

# 市政工程施工成本控制与管理模式创新

何 宏

平罗县德渊水务有限公司 宁夏 石嘴山 753400

**摘要：**随着城市化进程的加速和基础设施需求的日益增长，市政工程在推动城市发展中扮演着举足轻重的角色。然而，市政工程施工过程中的成本控制与管理问题日益凸显，成为制约工程项目经济效益和社会效益的关键因素。本文旨在深入探讨市政工程施工成本控制的重要性、现有管理模式的挑战，并提出一系列创新策略，以期为相关领域的实践与管理提供有益的参考和借鉴。

**关键词：**市政工程；施工成本；成本控制；管理模式；创新策略

## 引言

市政工程作为城市基础设施建设的重要组成部分，其施工过程中的成本控制与管理直接关系到工程项目的经济效益和社会效益。在当前经济环境下，市政工程施工企业面临着材料价格波动、人工费用上涨、技术更新迅速等多重挑战，传统的成本管理模式已经难以适应这些变化。因此，探讨市政工程施工成本控制与管理模式的创新，对于提升工程项目的经济效益和社会效益具有重要意义。

### 1 市政工程施工成本控制的重要性

市政工程施工成本控制对于工程项目的成功实施至关重要。首先，有效的成本控制能够降低工程项目的建设成本，提高投资效益，为城市基础设施建设提供更多的资金支持。其次，成本控制有助于优化资源配置，减少资源浪费，提高施工效率，确保工程项目的按期完成。最后，通过成本控制，市政工程施工企业可以在激烈的市场竞争中保持价格优势，提升市场竞争力，为企业的可持续发展奠定坚实基础。

### 2 现有市政工程施工成本管理模式面临的挑战

#### 2.1 市场变化快速

近年来，材料、设备等关键要素的市场价格频繁波动，已经成为施工企业不得不面对的一大难题。具体来说，材料价格的波动往往受到多种因素的影响，包括国内外经济形势、政策法规调整、行业产能变化等。这些因素的变化往往难以预测，导致施工企业在材料采购时经常面临价格突变的情况。一旦材料价格上涨，就会直接增加工程项目的材料成本，进而影响整个项目的经济效益。与此同时，设备租赁价格同样受到市场供求关系、设备新旧程度、租赁期限等多种因素的影响，波动频繁且幅度较大。这无疑给施工企业在设备成本控制方面带来了极大的挑战<sup>[1]</sup>。除此之外，人工费用的持续上涨

也是近年来市政工程施工企业面临的一大成本压力。随着社会经济的发展和人口红利的逐渐消失，劳动力市场供求关系发生逆转，人工成本不断攀升。对于劳动密集型的市政工程施工行业来说，人工费用的上涨无疑会大幅增加工程项目的成本负担。

#### 2.2 技术更新迅速

新技术的引入和应用往往意味着更高效、更环保、更安全的施工方式，但同时也需要相应的成本投入。这些成本不仅包括新技术的研发、引进费用，还包括相关设备的购置、人员的培训以及施工现场的适应性改造等方面的支出。新技术的成本投入往往较高，因为很多新技术在初期阶段尚未实现规模化应用，相关设备和材料的价格也相对较高。此外，新技术的引入还需要考虑到与现有技术的兼容性和施工现场的实际情况，这也可能增加额外的成本。除了直接的成本投入外，新技术的引入和应用还要求市政工程施工企业的成本管理模式能够适应这种变化。传统的成本管理模式往往难以准确评估和控制新技术带来的成本风险，因此需要进行相应的调整和优化。这可能涉及到成本管理流程的重组、成本控制指标的重新设置以及成本信息系统的升级等方面的工作。

#### 2.3 管理手段落后

在市政工程施工成本管理中，传统的管理手段往往显得捉襟见肘，难以适应现代工程项目的需求。首先，传统的管理手段效率低下。手工记账、纸质报表等方式需要大量的人力物力投入，而且数据处理速度慢，难以满足现代工程项目对成本信息实时性的要求。在市政工程施工过程中，成本信息的变化是动态的、实时的，而传统的管理手段无法做到及时更新和反馈，导致决策者无法准确掌握工程项目的成本情况<sup>[2]</sup>。其次，传统的管理手段容易出错。手工操作难免会出现疏忽和错误，而纸质报表在传递和保存过程中也容易丢失或损坏。这些问

题都会导致成本信息的准确性和完整性受到影响,进而影响到工程项目的成本控制和决策分析。此外,传统的管理手段还缺乏灵活性和可扩展性。现代工程项目往往规模庞大、结构复杂,需要更加精细化的成本管理。而传统的管理手段在面对这种情况时往往显得力不从心,难以提供足够的信息支持和决策依据。

### 3 市政工程施工成本控制与管理模式创新策略

#### 3.1 引入动态成本管理理念

随着市场竞争的加剧和项目复杂性的提升,传统的静态成本管理方式已无法满足市政工程施工的需求。因此,引入动态成本管理理念成为提升成本控制效能的关键。这一理念强调建立全面的动态成本监控体系,实现对工程项目各项成本的实时跟踪与分析。在这一体系下,通过与市场价格信息的紧密对接,施工企业能够迅速捕捉材料、设备等关键资源的价格变动。这种实时更新的价格数据为成本控制提供了有力支持,帮助企业在第一时间作出响应,避免成本超支的风险。同时,动态成本管理还强调对工程项目进度的密切关注。随着项目的推进,各种不可预见因素可能导致成本发生偏差。因此,根据工程项目的实际进度和变化情况,灵活调整成本控制策略至关重要。这种灵活调整不仅体现在对成本预算的优化上,还包括对成本控制方法和手段的创新。例如,当发现某一环节的成本超出预算时,动态成本管理理念要求企业迅速分析原因,并采取针对性措施进行纠偏。这种即时反馈和快速调整的能力,确保了成本控制策略的有效性和适应性<sup>[3]</sup>。引入动态成本管理理念是市政工程施工企业在激烈的市场竞争中保持成本优势的必由之路。通过建立全面的动态成本监控体系和灵活调整成本控制策略,企业能够实现对工程项目成本的精准控制,为项目的顺利推进和企业的可持续发展奠定坚实基础。

#### 3.2 利用信息技术提升管理水平

在市政工程施工成本管理中,信息技术的应用已成为提升管理水平、实现成本控制智能化的重要手段。借助互联网、大数据、云计算等现代信息技术手段,施工企业能够高效地收集、处理和分析海量的成本数据。这不仅极大地提高了数据处理的速度和准确性,还为管理决策提供了更为科学、全面的依据。通过建立成本数据库和信息管理系统,施工企业可以实时掌握工程项目的成本情况,包括材料消耗、设备使用、人工费用等各项细节。这些数据的准确性和时效性得到了极大提升,使得企业能够更加精准地进行成本控制和预算管理。同时,信息技术还支持对历史成本数据的深入挖掘和分析,帮助企业发现成本控制中的薄弱环节和潜在风险,

从而及时采取针对性措施进行改进。此外,信息技术在市政工程施工成本管理中的应用还体现在模拟和优化方面。利用先进的计算机模型和算法,施工企业可以对工程项目在不同方案下的成本情况进行预测和评估。这种模拟分析的功能为企业在项目策划和实施阶段提供了有力的决策支持,有助于企业在保证工程质量的前提下,实现成本的最优化控制。信息技术的应用在市政工程施工成本管理中发挥着举足轻重的作用。它不仅提高了成本管理的效率和准确性,还为成本控制提供了更为科学、智能化的手段。未来,随着信息技术的不断发展和创新,其在市政工程施工成本管理中的应用将更加广泛和深入。

#### 3.3 推行全寿命周期成本管理

市政工程施工的成本控制不应仅限于施工阶段,而应贯穿于工程项目的规划、设计、施工、运营等各个阶段,形成全寿命周期的成本管理。这种管理方法强调从工程项目的整体角度出发,综合考虑各个阶段对成本的影响,以实现长期效益的最大化。在规划阶段,成本控制应着重于工程项目的长期效益和成本投入之间的平衡。通过深入的市场调研和科学的分析评估,制定出既符合实际需求又具有经济合理性的投资计划。这一阶段的决策将对后续各阶段的成本控制产生深远影响,因此必须慎之又慎。进入设计阶段后,成本控制的重点转向设计方案的优化和新技术、新材料的采用。通过对比不同设计方案的优劣,选择出既满足功能需求又能降低工程成本的最佳方案。同时,积极引入新技术、新材料等创新措施,从源头上减少不必要的成本支出。在施工阶段,成本控制的关键在于施工现场的精细管理和资源的合理调配。通过加强现场管理,减少材料浪费、设备闲置和人工窝工等现象的发生。同时,根据施工进度和实际情况,灵活调整资源投入,确保施工过程的顺利进行且成本控制在预算范围内。最后,在运营阶段,成本控制主要体现在维护保养和运营管理方面。通过制定合理的维护保养计划和运营管理策略,延长工程使用寿命,降低运营成本。这一阶段的管理成效将直接影响到工程项目的长期效益和可持续发展<sup>[4]</sup>。推行全寿命周期成本管理是实现市政工程施工项目长期效益最大化的有效途径。通过将成本控制贯穿于工程项目的各个阶段,形成连贯、统一的管理体系,确保每一分投入都能产生最大的经济效益和社会效益。

#### 3.4 强化成本控制意识与文化建设

在市政工程施工中,成本控制不仅仅是一种管理方法,更应成为企业文化的重要组成部分。通过培训、宣

传等多种方式,我们可以有效提高全体员工的成本控制意识,使他们深刻理解到成本控制对于工程项目成功实施的至关重要性。只有当每一位员工都能从内心深处认同并践行成本控制理念时,企业的成本控制工作才能真正落到实处。为了实现这一目标,建立相应的激励机制和考核制度是必不可少的。通过设立成本控制目标,明确考核标准,并对在成本控制工作中表现突出的员工进行表彰和奖励,我们可以有效激发员工参与成本控制的积极性和主动性。这种正向的激励作用不仅有助于提升员工的成本控制能力,还能在企业内部形成良性竞争的氛围,推动成本控制工作的持续改进和提升。同时,营造良好的成本控制文化氛围也是至关重要的。通过在企业内部倡导勤俭节约、精打细算等优良传统,以及开展各种形式的成本控制主题活动,我们可以使员工在潜移默化中接受并践行成本控制理念。这种文化氛围的营造不仅有助于提升企业的凝聚力和向心力,还能使成本控制真正成为企业的一种自觉行为和核心价值观<sup>[5]</sup>。强化成本控制意识与文化建设是市政工程施工企业提升内在竞争力的重要途径。通过提高员工的成本控制意识、建立激励机制和考核制度以及营造良好的成本控制文化氛围,我们可以构筑起坚实的成本控制防线,为企业的持续健康发展提供有力保障。

### 3.5 创新合作与联盟机制

在市政工程施工领域,与供应商、承包商等合作伙伴建立长期稳定的合作关系和联盟机制,已成为创新成本控制、提升竞争力的关键举措。这种合作与联盟不仅有助于实现资源共享、风险共担,更能促成利益共赢,为各方带来持续稳定的收益。与供应商建立战略合作伙伴关系,可以确保材料、设备等关键资源的稳定供应,同时在价格上获得优势。这种稳定的供应关系有助于减少因市场波动导致的成本风险,为工程项目的顺利推进提供坚实保障。通过与供应商的深度合作,双方还可以共同探索新材料、新技术的应用,从而进一步降低工程成本,提升项目品质。与承包商建立紧密的合作关系,则能够共同应对市场变化和技术挑战。在市政工程施工过程中,承包商是成本控制的重要环节。通过建立紧密的合作关系,双方可以共同优化施工方案,提高施工效

率,减少不必要的浪费和损耗。同时,面对技术难题和市场风险,双方可以携手共进,共同寻找解决方案,从而降低工程项目的整体成本。此外,积极参与行业协会、专业组织等交流活动,也是创新合作与联盟机制的重要途径。通过这些平台,企业可以及时了解行业动态和技术发展趋势,为成本控制提供有益借鉴和支持。同时,与同行业企业的交流与合作,也有助于发现新的成本控制点和创新点,为企业带来更大的竞争优势。创新合作与联盟机制是市政工程施工企业在成本控制方面的重要探索。通过与供应商、承包商等合作伙伴的紧密合作,以及积极参与行业交流活动,企业可以不断提升成本控制能力,为工程项目的成功实施和企业的持续发展奠定坚实基础。

### 结语

市政工程施工成本控制与管理模式的创新是提升工程项目经济效益和社会效益的必然要求。通过引入动态成本管理理念、利用信息技术提升管理水平、推行全寿命周期成本管理、强化成本控制意识与文化建设以及创新合作与联盟机制等策略的实施,可以有效应对现有管理模式的挑战,实现市政工程施工成本控制与管理的持续优化和创新发展。展望未来,随着科技的不断进步和市场环境的不断变化,市政工程施工成本控制与管理将面临更多的机遇和挑战。因此,需要不断探索和创新成本控制与管理模式,为城市基础设施建设提供更加优质、高效、低成本的服务。

### 参考文献

- [1]寇志军.浅谈市政工程造价动态管理与控制[J].居舍,2021(12):134-135.
- [2]李宁玥.市政工程项目管理及投资风险探究[J].商业文化,2021(10):86-87.
- [3]吴婷.试析影响市政排水工程造价的因素及应对措施[J].低碳世界,2021,11(03):234-235.
- [4]张素景.市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理[J].居舍,2021(29):155-156.
- [5]李晓娟.市政工程施工过程中造价成本控制与成本管理[J].经济管理文摘,2021(14):89-90.