

# 市政公用工程施工项目成本管理研究

石志强 徐金言

青建集团股份公司 山东 青岛 266011

**摘要:**通过对当前市政公用工程施工项目成本管理的现状进行梳理,发现存在的问题与挑战,如成本管理体系的不完善、成本意识的薄弱以及成本核算方法的落后等。针对这些问题,提出一系列针对性的策略和建议,旨在完善成本管理体系、提高成本意识以及优化成本核算方法。这些策略包括明确成本管理目标和责任、建立健全的成本管理制度和流程、强化成本核算和控制、加强成本管理的信息化建设以及培训和人才培养等。

**关键词:** 市政公用工程; 施工项目; 成本管理

## 1 市政公用工程施工项目成本控制的意义

市政公用工程施工项目成本控制的意义重大而深远。成本控制是项目的核心组成部分,直接关系到项目的经济效益和企业的生存发展。通过科学有效的成本控制,可以确保项目资金得到合理、高效的利用,减少不必要的浪费,从而提高项目的整体效益。成本控制有助于提升企业的市场竞争力。在市政公用工程领域,企业之间的竞争日益激烈,而成本控制能力往往成为衡量企业综合实力的重要指标之一。通过精细化的成本控制,企业可以在保证工程质量的前提下,降低项目成本,从而在市场竞争中占据有利地位<sup>[1]</sup>。成本控制还有助于推动企业的可持续发展。通过优化资源配置、提高能源利用效率、减少环境污染等措施,成本控制不仅有助于实现项目的经济效益,还可以促进企业的绿色发展和生态文明建设。这对于企业树立良好的社会形象、赢得社会信任、拓展市场份额等方面都具有积极的推动作用。市政公用工程施工项目成本控制的意义在于提高项目经济效益、增强企业市场竞争力、推动企业可持续发展等多个方面。因此,企业应高度重视成本控制工作,不断完善成本控制体系和方法,为企业的长远发展奠定坚实基础。

## 2 市政公用工程施工成本管理的原则

### 2.1 坚定性原则

市政公用工程施工成本管理的原则之一为坚定性原则。这意味着在成本管理过程中,必须始终保持决策的坚定性和执行力,不受外部环境和内部压力的影响,始终坚守成本控制的底线。坚定性原则要求我们在制定成本计划、分配成本资源、实施成本控制等各个环节中,都要有明确的目标和坚定的决心,确保各项成本控制措施得以有效落实。这要求我们必须克服各种困难和阻力,坚持按照既定的成本管理计划和标准进行操作,不

因短期的利益诱惑或困难挑战而动摇。坚定性原则也强调成本管理的持续性和稳定性。我们要在长期的施工过程中,保持成本管理的一致性和连贯性,确保各项成本控制措施得以持续、稳定地实施。这需要我们建立健全的成本管理制度和机制,形成有效的成本控制体系,确保成本管理的各项要求得以有效贯彻和执行。

### 2.2 开拓性原则

市政公用工程施工成本管理的开拓性原则强调在成本控制的过程中,不仅要满足当前项目的需求,还要具有前瞻性和创新性,不断探索和优化成本管理的方法和手段。这一原则鼓励我们超越传统的成本管理模式,以更加开放和创新的思维来应对施工过程中的成本挑战。不仅要关注眼前的成本控制问题,还要关注行业发展趋势和市场需求变化,及时调整成本管理策略,以适应不断变化的施工环境。开拓性原则要求我们保持敏锐的洞察力和创新意识,勇于尝试新的成本控制方法和技术手段。通过引入先进的成本管理理念和技术工具,可以更加精准地预测和控制施工成本,提高成本管理的效率和质量。开拓性原则还强调与其他领域和部门的协同合作。我们要积极与其他施工团队、设计部门、供应商等建立紧密的合作关系,共同探索和实践更加高效和可持续的成本管理方法,实现资源共享和互利共赢。通过保持前瞻性和创新性,我们可以不断推动成本管理工作的进步和发展,为市政公用工程施工项目的顺利实施和企业的可持续发展做出积极贡献。

### 2.3 实用性原则

市政公用工程施工成本管理的实用性原则强调成本管理措施必须贴合实际,注重实际效果和可操作性。这一原则要求我们在制定和执行成本管理策略时,要紧密结合工程项目的实际情况,确保所采取的成本管理措施既符合理论要求,又能在实际操作中取得实效。实用

性原则要求我们在进行成本预测、成本计划、成本控制等各个环节时,要充分考虑项目特点、施工环境、资源条件等因素,制定切实可行的成本管理方案。这些方案不仅要具有理论上的合理性,更要具备实际操作的可行性,能够真正指导施工过程中的成本管理工作。同时,实用性原则还强调成本管理的可操作性和可实施性。我们要确保所制定的成本管理措施易于理解和执行,能够在实际操作中得到有效落实。此外,我们还要注重成本管理措施的可持续性和长期效益,避免采取过于复杂或不切实际的成本控制手段,导致实施困难或效果不佳<sup>[2]</sup>。

### 3 市政公用工程施工项目成本管理的现状

#### 3.1 成本管理体系不完善

市政公用工程施工项目成本管理的现状中,一个显著的问题是成本管理体系的不完善。很多企业在成本管理方面缺乏系统性和规范性,尚未建立起科学、完善的成本管理制度和流程,导致成本管理工作的随意性和不规范性。这不仅影响了成本管理的效果,也增加了项目风险。一些企业虽然建立了成本管理制度,但制度内容往往过于笼统,缺乏具体的操作指导和实施细则。这使得在实际操作中,成本管理人员难以准确理解和执行制度要求,导致成本管理工作难以得到有效落实。成本管理体系的不完善还体现在信息化水平不高,一些企业尚未建立起完善的成本管理信息系统,导致成本管理数据不准确、不及时,难以为决策提供有力支持。同时,也缺乏与其他管理系统的集成和协同,使得成本管理工作难以与其他环节相衔接。

#### 3.2 成本意识薄弱

市政公用工程施工项目成本管理的现状中,一个不容忽视的问题是成本意识的薄弱。首先,一些企业对成本管理的重要性认识不足,将其视为简单的财务问题而非战略管理的一部分。这种观念导致企业在施工过程中往往忽视成本因素,难以形成有效的成本控制机制。其次,项目管理人员和施工人员普遍缺乏成本意识,对项目成本管理的理解不够深入。他们在日常工作中往往只关注施工进度和质量,而忽视了对成本的合理控制。这种缺乏成本意识的行为往往会导致资源的浪费和成本的增加。此外,企业在项目前期往往缺乏充分的成本预测和规划,导致在实际施工过程中对成本的控制能力不足。由于缺乏科学的成本计划和预算,企业难以准确掌握项目成本的变化情况,难以采取有效的成本控制措施。

#### 3.3 成本核算方法落后

传统的成本核算方法往往注重事后核算,缺乏对项目全过程的动态监控。这导致成本数据的准确性和及时

性受到影响,难以为决策提供有力支持。同时,事后核算的方式也使得成本控制变得被动和滞后,难以有效预防和纠正成本偏差。一些企业仍然采用手工核算的方式,缺乏自动化和智能化的核算手段。这不仅增加了核算工作的人力成本和时间成本,还容易出现错误和疏漏,影响核算结果的准确性。成本核算方法的落后还体现在与其他管理系统的脱节<sup>[3]</sup>。一些企业的成本核算系统与其他管理系统如进度管理、质量管理等相互独立,缺乏数据共享和协同工作的机制。这使得成本核算数据难以与其他管理数据相互验证和补充,降低了成本核算的准确性和可信度。

### 4 市政公用工程施工项目成本管理的策略

#### 4.1 完善成本管理体系

市政公用工程施工项目成本管理的策略中,完善成本管理体系是至关重要的一环。为了构建科学、高效的成本管理体系,需要从几个方面着手:(1)明确成本管理目标和责任,要明确成本管理的目标和责任。这包括确定项目的总成本目标、分阶段的成本目标以及各部门的成本责任。通过明确目标和责任,可以确保成本管理工作的有序进行,并激发全员参与成本管理的积极性。

(2)建立健全的成本管理制度和流程,要建立健全的成本管理制度和流程。这包括制定成本管理规章制度、明确成本管理的各个环节和步骤、设定成本控制标准等。通过制度和流程的建立,可以规范成本管理行为,确保各项成本管理措施得到有效执行。(3)强化成本核算和控制,成本核算和控制是成本管理体系的核心。要采用先进的成本核算方法和技术手段,确保成本数据的准确性和及时性。同时,要加强对项目全过程的动态监控,及时发现和解决成本偏差问题。通过强化成本核算和控制,可以实现对项目成本的精准把握和有效控制。

(4)加强成本管理的信息化建设,随着信息技术的不断发展,加强成本管理的信息化建设是完善成本管理体系的重要方向。要引入先进的成本管理信息系统,实现成本数据的自动化采集、处理和分析。通过信息化建设,可以提高成本管理的效率和准确性,为决策提供有力支持。(5)加强成本管理的培训和人才培养,成本管理工作需要专业化的管理团队和人才队伍。因此,要加强成本管理的培训和人才培养工作。通过定期的培训和学习,提高成本管理人员的专业素质和技能水平,为成本管理体系的完善提供有力保障。完善成本管理体系是市政公用工程施工项目成本管理的关键策略之一。通过明确目标和责任、建立健全的成本管理制度和流程、强化成本核算和控制、加强信息化建设以及培训和人才培养

等措施的实施,可以构建科学、高效的成本管理体系,为市政公用工程施工项目的顺利实施和企业的可持续发展提供有力支撑。

#### 4.2 提高成本意识

市政公用工程施工项目成本管理的策略中,提高成本意识是至关重要的。成本意识是指企业或个人对成本管理重要性的认识和重视程度。在市政公用工程施工项目中,提高成本意识是推动成本管理工作有效开展的基础和前提。为了提高成本意识,企业领导层应树立正确的成本管理理念,将成本管理视为企业战略管理的重要组成部分。通过制定明确的成本管理目标和计划,加强对成本管理工作的监督和考核,推动全员参与成本管理,形成积极向上的成本管理氛围。要加强对项目管理团队和施工人员的成本管理培训和教育,通过开展定期的成本管理培训、分享成功案例和经验教训,让项目团队成员和施工人员深入了解成本管理的理念和方法,明确自身在成本管理中的职责和作用。同时,通过宣传成本管理的重要性和意义,增强员工的成本意识和责任感。还可以采取一些激励措施,鼓励员工积极参与成本管理。例如,设立成本管理奖励机制,对在成本管理工作中表现突出的个人或团队给予表彰和奖励,激发员工参与成本管理的积极性和创造性。建立健全的成本信息反馈机制也是提高成本意识的有效途径。通过及时收集、整理和反馈项目成本信息,让项目团队成员和施工人员了解项目成本的变化情况和趋势,增强他们对成本管理的敏感性和关注度。同时,通过加强与其他部门的沟通 and 协作,共同推进成本管理工作,形成全员、全过程、全方位的成本管理格局。

#### 4.3 优化成本核算方法

市政公用工程施工项目成本管理的策略中,优化成本核算方法是一项至关重要的任务。成本核算方法的准确性和效率直接关系到成本管理工作质量和效果。首先,需要引入先进的成本核算理念和技术手段,传统的成本核算方法往往注重事后核算,缺乏对项目全过程的动态监控。为了改善这一问题,可以引入作业成本法、目标成本法等先进的成本核算方法,这些方法能够更全面地反映项目的成本情况,为决策提供更为准确的数据

支持。同时,还可以利用信息技术手段,如建立成本管理信息系统,实现成本数据的自动化采集、处理和分析,提高成本核算的效率和准确性<sup>[4]</sup>。其次,要加强对成本核算人员的培训和教育,成本核算工作需要具备专业的知识和技能,因此,需要定期对成本核算人员进行培训和教育,提高他们的专业素养和技能水平。通过培训,可以让成本核算人员更好地理解 and 掌握先进的成本核算方法和技术手段,提高他们的工作能力和效率。此外,还需要建立成本核算的标准化和规范化流程,标准化的成本核算流程能够确保成本核算工作的规范性和一致性,避免出现错误和疏漏。可以通过制定成本核算的规章制度、明确成本核算的步骤和方法、设定成本控制标准等措施来建立标准化的成本核算流程。同时,还需要加强对成本核算流程的监督和考核,确保各项措施得到有效执行。最后,要加强与其他管理系统的集成和协同,成本核算数据需要与其他管理数据相互验证和补充,以提高成本核算的准确性和可信度。因此,需要加强成本核算系统与其他管理系统如进度管理、质量管理等的集成和协同工作。通过数据共享和协同工作,我们可以提高成本核算数据的准确性和可靠性,为项目决策提供更加有力的数据支持。

#### 结束语

市政公用工程施工项目的成本管理研究是一个持续不断的过程,需要与时俱进,不断探索和创新。本研究虽然提出了一些策略和建议,但仍然存在许多需要进一步研究和探讨的问题。因此,呼吁广大学者和实践者继续关注这一领域的研究,共同推动市政公用工程施工项目成本管理的进步和发展。

#### 参考文献

- [1]刘宗林.建筑工程施工成本管理与控制探微[J].河南建材,2019(02):108-109.
- [2]李建朋.市政公用工程施工项目质量成本管理问题研究[J].门窗,2018(6):164-164.
- [3]覃艳网.建筑工程施工成本管理与控制探微[J].建筑技术研究,2019,002(004):P.3-4.
- [4]林萍.建筑工程造价的动态管理与控制探微[J].华东科技(综合),2018(4):51-51.