

浅谈民用建筑施工和管理现存问题及应对措施

孙明海

西安建工交建集团有限公司 陕西 西安 710000

摘要：民用建筑施工和管理在实践中存在诸多问题，如施工质量参差不齐、进度控制难度大、管理标准不一和管理人员素质亟待提升等。为了提升民用建筑工程的质量和效率，需要采取一系列应对措施。应建立科学的施工计划和严格的项目管理机制，加强施工质量监控和安全管理，提升管理人员的素质和能力，并倡导持续的学习和改进精神。

关键词：民用建筑；施工问题；管理问题；应对措施

1 民用建筑施工和管理的重要性

民用建筑施工管理的重要性不言而喻。民用建筑是人们日常生活、工作和娱乐的场所，直接影响着城市的形象、居住环境以及人民的生活质量。第一、民用建筑施工的质量直接关系到人们的生命财产安全。建筑质量差或施工不安全会导致房屋倒塌、漏水和电气问题等安全隐患，危及居民的生命财产安全。因此，良好的民用建筑施工质量是保障人们生活安全的基础。第二、民用建筑管理的规范和高效性直接影响建筑的使用寿命和维护成本。合理有效的管理可以延长建筑物的寿命，减少后期的维护和修缮费用。建筑管理的规范也能提高建筑物的运营效率，为居民提供更好的生活和服务^[1]。第三、民用建筑施工和管理的过程中也涉及到材料的采购、工程设计、施工过程的监管等环节。这些环节的突出与否直接影响到建筑工程的整体质量和效率。民用建筑施工和管理的重要性主要体现在保障居民生命安全、提高建筑质量、延长建筑寿命、改善生活环境、经济资源的有效利用等方面。因此，依靠科学规划、严格管理、精细施工和有效运营，可以确保民用建筑的质量和安

2 民用建筑施工现存问题

2.1 施工质量控制问题

在民用建筑施工中，存在一些现存问题给施工质量控制带来挑战，如施工过程中存在一些施工人员素质不高、技术不过关的情况。一些施工人员在工程实践中缺乏经验和技术培训，导致施工过程中出现一些工艺上的问题和质量隐患，严重影响了建筑质量。供应商提供的建材质量不合格也成为影响施工质量的重要因素。一些建材供应商为了追求利润，可能采用劣质原材料生产建材，导致建筑材料的质量无法得到有效控制，直接影响到建筑施工的质量和安

全。施工管理中的协调与监督不到位也会导致质量问题。缺乏有效的监督管理制度、施工进度和顺序未经严格把控，可能会导致施工过程中出现错、漏项等问题，直接影响到工程质量的提升。施工中可能存在一些偷工减料或者施工回避问题，为了追求速度或者降低成本，一些承包商可能存在不合规的行为。这种行为会直接影响到建筑的使用寿命和安全性，给后期的维护和改造带来隐患。

2.2 施工安全管理问题

在民用建筑施工中，施工安全管理问题是一个备受关注的重要议题。施工现场存在的安全隐患是一个主要问题。缺乏周密的安全预防措施、施工场地不规范、施工作业不规范等因素可能导致高处坠落、物体打击、触电、机械伤害等意外事故的发生，对施工人员和周围居民的生命财产安全构成威胁。现场施工管理的不完善也是导致施工安全问题的原因之一。缺乏专业的现场监管、施工人员安全意识不强、施工设备不合格等问题都会增加施工安全风险。另外，现场人员不规范的操作行为以及对安全规章制度的疏漏也会造成严重的安全事故。一些施工单位为了节省成本和时间常常忽视安全管理，可能存在培训不到位、应急预案不完备、安全设施缺失等问题，这些都会影响施工现场的安全性和稳定性。同时，在一些施工项目中，可能由于工期进度压力大、利益驱动等原因，施工单位可能会忽视了施工安全标准，导致施工安全管理不到位^[2]。

3 民用建筑施工管理中的现存问题

3.1 管理体系不完善

在民用建筑施工管理中，管理体系不完善是一个普遍存在的问题。施工管理中缺乏科学规范和有效的管理体系。有的施工单位管理混乱，缺乏明确的岗位职责划分和 workflows，导致施工过程中责任不清、信息不畅通等问题，从而影响到施工进度和质量。一些施工单位缺乏

有效的监督和考核制度。缺少有效的监督机制和巡查制度可能导致施工现场的违规行为无法及时发现和纠正,增加了质量安全风险。同时,缺乏科学的考核制度可能导致施工人员对管理的执行力度不够,影响到施工管理的整体管理水平。管理体系不完善还体现在信息化管理水平较低。一些施工单位信息化建设不足,管理流程缺乏数字化支撑,导致管理效率低下、信息传递不畅、数据分析不足等问题。这种情况下,施工单位往往难以及时获取施工信息、进行决策制定,影响到施工进度和质量管控。管理体系不完善还可能导致施工工作的协调推进不畅、沟通不畅等现象。信息闭塞通常会导致施工单位各部门的信息共享和协同合作不畅,从而影响到整个施工项目的顺利进行。

3.2 管理人员素质不高

首先,一些管理人员的综合素质、专业知识、管理技能等方面存在欠缺。由于缺乏专业化培训和实践经验,管理人员在项目管理、团队协作、风险控制等方面可能表现出不足之处,影响到项目施工的质量和效率。其次,一些管理人员缺乏团队协作和领导能力。在施工管理过程中,团队的协调配合和领导的指导是极为重要的。而一些管理人员可能面临管理团队能力不足、沟通协调不畅、决策执行力度不够等问题,导致项目管理不力、工作效率低下等情况。此外,部分管理人员可能存在追求短期利益、急功近利的倾向,缺乏长远规划和整体发展意识。这种短视行为可能导致项目投入不足、资源浪费、品质问题等,影响到施工项目的整体质量和长期发展。另外,一些管理人员缺乏对法规标准的理解和遵守,可能存在违规操作、风险管理不到位等问题,进一步增加了施工项目的质量和安全风险。

4 应对措施

4.1 提高施工质量控制水平

加强施工人员的培训和技能提升,提高施工人员的专业素质和技术水平。通过举办培训班、组织技能比赛等方式,不断提升施工人员的技术能力和实践经验,确保施工工程能按照规范和标准进行施工。加强对建材的质量管控,选择具备合格证书和质量保证的建材供应商,确保施工所使用的材料符合国家标准和工程要求,提高建筑质量和使用寿命。建立健全的施工质量管理体系,明确施工过程中每个环节的责任人和工作流程,做到责任明确、流程清晰。建立质量监督和检查制度,加强对施工工程全过程的监督和检查,以及及时发现和纠正施工中的质量问题。借助先进的技术手段,如信息化管理、智能监控等技术,提高施工质量控制的精准度和效

率。通过引入先进的施工管理软件和设备,实现施工过程的实时监测和数据分析,能够有效提升施工质量控制水平^[1]。加强施工现场的安全管理,确保施工现场整体安全稳定。加强对施工人员的安全培训和教育,提高他们的安全意识和操作技能,做好施工现场的安全防护和应急预案,有效预防施工安全事故的发生。通过以上措施的实施,可以提高施工质量控制水平,保障建筑工程的质量和安 全,为民用建筑的建设和运营提供更稳定、安全、优质的保障。

4.2 加强施工安全管理

确立安全第一的理念和责任制度,施工单位应将安全生产纳入企业发展战略的核心,领导层要树立安全第一的理念,将安全工作纳入日常管理之中,定期开展安全例会,确保安全生产费用的投入并透明公开安全数据,确保各级管理人员和施工人员明确自身在安全管理中的职责和义务。加强安全培训和教育,施工单位应加强对施工人员的安全教育和技能培训,提高他们的安全意识和自我保护能力。定期组织专业的安全培训课程,强化操作规范和安全操作流程的培训,提升施工人员的安全素质和技能水平。建立健全施工安全管理制度和流程,制定和完善相关管理制度、规章和操作流程,明确安全管理的各项具体要求和措施,建立健全施工现场安全检查、预警和应急响应机制,确保施工过程中的各项安全工作有章可循、有人负责。加强施工现场的安全监管和巡查,加大对施工现场的现场巡查力度,定期组织安全检查,及时发现和解决各类安全隐患,强化对施工过程中的违章违规行为的监督和处理,确保施工现场的安全稳定。引入现代化技术手段,并提升智能化管理水平,利用先进的技术手段,如视频监控、人脸识别等技术,对施工现场进行智能化安全管理和监控,及时发现和处理安全风险,降低事故发生的风险。通过以上措施的综合实施,能够有效加强施工安全管理,提升施工安全水平,保护施工人员和相关人员的生命财产安全,确保施工工程的顺利进行,为民用建筑的安全建设提供有力的保障。

4.3 优化施工进度控制

施工单位应该在施工前制定详细的施工计划,包括工程进度计划、人力资源和物资计划、质量控制计划等。合理安排施工任务和工序,明确工期和节点要求,制定可执行的施工进度计划,以确保施工工程能够按时完成。建立健全的项目管理团队,明确各个岗位职责,强化沟通和协作机制,确保各部门之间信息共享和资源协调。通过定期召开项目进度会议、设置进度监控指标

等方式,及时了解施工进度情况,预警和解决可能影响工期的问题。利用现代化的管理工具和技术,如施工管理软件、BIM技术等,对施工进度进行精细监控和管理,实时更新进度数据,分析和优化施工流程,提高施工效率和进度控制的精准性。根据施工实际情况,及时调整施工方案、资源配置和人员流动,合理分配施工任务和工作量,确保各施工环节协调有序、无所延误,提高整体施工进度的有效控制。建立健全的风险评估和应急预案体系,针对可能影响施工进度的各类风险和突发事件,提前进行风险评估和预警,有针对性地制定应急预案,以最小的损失应对各种意外情况,保障施工进度的稳定和顺利进行。

4.4 完善施工管理体系

为完善施工管理体系,提高民用建筑施工质量和效率,可以采取以下应对措施:建立健全的施工管理制度和规范,制定并完善各项施工管理规章和操作规程,明确施工流程、责任分工、工作程序等,确保施工过程有序、规范、高效进行。建立施工管理手册和标准化作业流程,供施工人员参考和执行,提高工作效率和管理水平。加强施工现场的监督和检查,建立定期巡查和督导制度,加大对施工现场各项工作的监督力度,及时发现和解决问题,确保施工质量和安全。设立专职质量管理岗位,专业负责施工质量的检查和评估,确保质量目标的达成。注重团队建设和人才培养,加强施工团队的培训和技能提升,提高管理人员和施工人员的专业素质和综合能力^[4]。鼓励团队合作,建立和谐的工作氛围,增强协作能力和团队凝聚力,提升整个施工团队的执行力和效率。推广信息化管理和智能化技术,利用施工管理软件、BIM技术等现代化工具,实现施工进度和质量的远程监控,提高施工过程的透明度和管理效率。引入智能化设备和工具,提高施工现场的安全性和施工效率。加强监督和评估,建立健全绩效考核机制,定期对施工管理体系进行评估和检查,发现问题及时纠正,并对表现优秀的团队和个人给予激励。加强对分包商和供应商的管理,确保施工工程各方协调合作,达到良好效果。

4.5 提高管理人员素质

要提高管理人员的素质,加强他们在民用建筑施工中的领导和管理能力,首先,加强管理人员的培训和学习,通过定期举办岗位技能培训、管理知识学习等形

式,提升管理人员的专业知识和技能水平。培训内容包括项目管理、施工法规、质量控制、安全管理等方面,从而帮助他们更好地理解 and 应对不同的施工管理挑战。其次,强化管理人员的沟通和协作能力,管理人员在日常工作中需要与不同部门、施工队伍、监理单位等各方进行有效沟通和协调,因此需要培养他们良好的人际关系和沟通技巧。组织团队建设活动、进行沟通技巧培训,提升管理人员的沟通协调能力。激励和奖惩机制。建立激励机制,通过薪酬激励、晋升机会、荣誉表彰等方式,激励管理人员积极投入工作,提升自身素质。在管理责任和绩效考核方面建立明确的奖惩制度,促使管理人员勤勉尽职、履行管理职责。另外,注重实践经验积累,鼓励管理人员多参与实际施工操作及管理工作,亲身体验工作场景,从实践中积累经验和教训。与此同时,定期组织案例分析、经验分享等活动,让管理人员能够在实践中不断总结经验,提升管理水平。最后,建立反馈机制和持续改进。建立管理人员考核绩效评估制度,定期接收来自项目组员工和外部相关利益方的意见和建议,通过反馈机制不断改进管理人员的工作表现和管理能力,推动其不断提升。

结束语

在民用建筑施工和管理中不断探索和完善解决问题的方式和方法,是我们推动建筑行业健康发展的责任和使命。希望广大从业者能够紧密合作,共同努力,共同探索,共同提升。相信在大家的共同努力下,能够越来越好地应对挑战,促进建筑行业更好地繁荣和发展。让我们携手并肩,共同打造更加安全、高质量、高效率的民用建筑工程,为推动城市建设、改善人们生活质量贡献自己的力量

参考文献

- [1]张宝云.民用建筑施工管理中存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020,000(009):184-185.
- [2]梁飞.民用建筑工程建设质量管理存在的问题及对策探析[J].砖瓦世界,2020,000(006):182.
- [3]石赛武.关于民用建筑设计的问题及措施的探讨[J].建材发展导向,2020,018(001):45.
- [4]董晓刚.张升贵.民用建筑施工管理中的常见问题[J].建材世界,2013,34(3):106-108.