

建筑工程监理中精细化管理的应用

李美华

江苏中线行项目管理有限公司 江苏 盐城 224100

摘要: 随着建筑行业的不断发展,建筑工程监理作为确保工程质量和安全的重要环节,其重要性日益凸显。本文探讨了建筑工程监理中精细化管理的应用,阐述了精细化管理在监理工作中的重要性和实践价值。通过精细化管理的实施,监理工作能够更加精准地把握施工过程中的关键环节和潜在风险,从而提供更加有效的监督和管理。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 施工监理

1 精细化管理的内涵

精细化管理的内涵在于对企业或组织的运营过程进行深入、细致的管理,旨在提高效率和效果,优化资源配置,以及实现持续的创新和改进。它强调以数据为基础,以精确为目标,通过对各个环节、各个岗位的精细规划和控制,使管理活动更加科学、规范、高效。第一、标准化管理:精细化管理要求企业或组织建立健全的标准体系,明确各项工作的标准和要求,确保各项工作按照统一的标准进行,以提高工作效率和质量。第二、流程化管理:通过对企业或组织的运营流程进行深入分析,找出流程中的瓶颈和问题,优化流程设计,提高流程效率,降低运营成本^[1]。第三、数据分析:精细化管理注重数据的应用,通过对各项数据的收集、整理和分析,发现规律和问题,为决策提供科学依据,提高决策的准确性和有效性。第四、持续改进:精细化管理强调持续改进的理念,鼓励企业或组织不断追求卓越,不断优化管理流程和方法,提高管理水平和竞争力。第五、员工参与:精细化管理注重员工的参与和自主管理,鼓励员工提出改进意见和建议,发挥员工的积极性和创造力,共同推动企业或组织的持续改进和发展。

2 精细化管理在建筑工程监理中的实质性作用

精细化管理在建筑工程监理中发挥着实质性的作用,它是对建筑工程监理工作进行全面、深入、细致管理的一种理念和方法。通过对建筑工程的各个环节进行精细规划和控制,监理人员能够及时发现和解决工程中出现的问题,确保工程按照设计要求进行,减少质量问题的发生。同时,精细化管理还能够促进施工过程的规范化和标准化,提高工程质量水平。建筑工程涉及多个领域和专业,安全风险较高。通过精细化管理,监理人员能够及时发现和评估工程中的安全风险,并采取相应的措施进行控制和防范,确保工程安全。通过对工程资源的优化配置和精细管理,监理人员能够降低工程

成本,提高工程效益。同时,精细化管理还能够促进建筑工程监理的规范化和标准化,提高工作效率和效果。在建筑工程监理中,精细化管理注重资源的节约和环境的保护,通过推广绿色建筑、节能减排等措施,促进建筑行业的可持续发展。

3 当前建筑工程施工管理中存在的问题

3.1 施工人员整体素质较差

当前建筑工程施工管理中存在的一个显著问题是施工人员整体素质较差。由于建筑行业的特殊性,需要施工人员具备一定的专业技术和工作经验。然而,当前一些建筑工程中,部分施工人员的技能水平未能达到工程要求,导致施工质量难以保证。建筑工程施工中涉及到诸多安全因素,需要施工人员时刻保持警惕,严格遵守安全操作规程。然而,现实中一些施工人员对安全问题的认识不足,安全意识薄弱,容易导致安全事故的发生。建筑工程施工质量直接关系到人民群众的生命财产安全,需要施工人员具备高度的责任心和职业素养。然而,现实中一些施工人员缺乏责任心,对待工作态度消极,难以保证施工质量^[2]。

3.2 管理机制不健全

管理机制是确保工程顺利进行和施工质量的重要保障,然而,在实际操作中,许多工程的管理机制却存在明显的不足。有些建筑工程缺乏明确的管理制度和规范。管理制度是指导施工行为、明确责任分工的基础,但现实中,很多工程在开工前未能制定完善的管理制度,导致施工过程中的管理混乱,难以有效协调各方工作。管理机制中的监督和考核机制不完善。有效的监督和考核能够确保施工质量和进度,但在一些工程中,由于缺乏独立的监督机构和科学的考核机制,导致施工过程中的问题难以被及时发现和纠正,影响了工程的整体质量。管理机制中的沟通协调机制不畅。建筑工程涉及多个参与方,包括业主、设计单位、施工单位、监理单

位等,各方之间的沟通协调至关重要。然而,现实中一些工程的管理机制中缺乏有效的沟通协调机制,导致信息不畅、责任不清,影响了工程的顺利进行。

3.3 监督管理工作的不完善

有效的监督管理能够确保施工过程的规范性和施工质量的可靠性,但在实际操作中,监督管理工作却常常存在诸多不足。首先,监督管理的覆盖面有限。在建筑工程施工过程中,监督管理工作应当涵盖从材料采购到施工结束的全过程。然而,现实中往往存在监督管理不到位的情况,导致某些关键环节的施工质量得不到有效监控。其次,监督管理的手段和方法相对单一。随着科技的发展,建筑工程施工的监督管理工作应当采用更加先进、多样的手段和方法。然而,有些工程仍停留在传统的监督管理模式上,缺乏创新和灵活性,难以适应复杂多变的施工环境。此外,监督管理人员的素质和数量也存在问题。有些监督管理人员缺乏专业知识和实践经验,难以准确判断施工过程中的问题。同时,由于人员数量不足,导致监督管理工作难以全面覆盖,容易出现疏漏。最后,监督管理与施工单位的配合不够紧密。监督管理工作需要施工单位的积极配合和参与,但在实际操作中,由于双方沟通不畅或利益冲突等原因,导致监督管理工作难以有效实施。

4 建筑施工管理中精细化管理的应用

4.1 导入精细化管理理念

在建筑施工管理中,为了提升管理效率和工程质量,需要积极导入精细化管理的理念。精细化管理强调对建筑施工过程中的每一个环节、每一个细节进行精确、细致的管理,确保施工活动的有序进行和工程质量的持续提升。通过导入精细化管理理念,建筑施工管理能够实现对资源的优化配置。精细化管理注重资源的合理利用和节约,通过对材料、设备、人员等资源的精细规划和控制,可以减少浪费和损失,提高资源使用效率,从而降低工程成本。精细化管理能够促进施工过程的标准化和规范化。建筑施工过程中涉及多个专业和领域,需要各工种之间的密切配合和协作。通过导入精细化管理理念,可以建立统一的施工标准和操作规范,明确各工种的责任和要求,减少施工过程中的错误和偏差,提高施工质量和安全性^[1]。精细化管理还能够提升建筑施工管理的信息化水平。通过运用信息技术手段,如建立信息管理系统、使用智能监控设备等,可以实现对施工过程的实时监控和数据采集,及时发现和解决问题。同时,精细化管理还能够促进信息共享和沟通协作,提高管理效率和工作效果。导入精细化管理理念还

能够培养施工人员的专业素养和责任心。精细化管理要求施工人员具备高度的专业技能和严谨的工作态度,通过培训和教育,可以提升施工人员的整体素质和综合能力,使其更好地适应精细化管理的需求,为建筑施工管理的持续改进和发展提供有力支持。

4.2 施工前期的精细化管理

在建筑施工前期阶段,精细化管理的应用显得尤为重要。这一阶段涵盖了从项目启动到施工准备的全过程,涉及多个关键环节和要素,需要精细化的管理来确保项目的顺利进行。在项目启动阶段,精细化管理强调对项目的全面分析和评估。这包括对项目的规模、复杂程度、资源需求等进行深入剖析,以确保项目目标的明确和可行性。通过精细化管理,项目团队能够提前识别潜在的风险和问题,并制定相应的应对措施,为后续的施工工作奠定坚实基础。在施工准备阶段,精细化管理要求对项目计划进行精细化编制。这包括制定详细的施工进度计划、资源配置计划、成本预算等,以确保施工过程的有序进行^[4]。精细化管理还注重对施工图纸、技术方案的审核和优化,确保施工过程中的技术要求和标准得到准确执行。在施工前期的精细化管理中,对供应商和分包商的选择与管理也是关键一环。通过精细化的供应商评价和选择机制,可以确保采购的材料和设备质量可靠、价格合理。同时,对分包商的施工能力和信誉进行评估,确保分包商能够按照合同要求完成施工任务,为项目的整体质量提供保障。在施工前期的精细化管理中,安全管理的精细化同样不可忽视。这一阶段需要建立完善的安全管理制度和操作规程,明确各级人员的安全职责和要求。同时,通过安全培训和演练,提高施工人员的安全意识和应急处理能力,确保施工过程中的安全稳定。

4.3 施工监督管理制度的完善

为了提升建筑施工的质量和安全性,必须不断完善施工监督管理制度。施工监督管理制度的完善是一个持续的过程,需要关注以下几个方面:(1)建立明确的监督职责和权力划分。明确监督人员的职责范围和工作权力,确保他们能够有效地履行监督职责。同时,建立相应的考核机制,对监督人员的工作绩效进行评估和奖惩,激励他们更好地履行职责。(2)完善监督流程 and 标准。制定详细的监督流程和标准,明确监督的具体步骤和要求,确保监督工作的规范化和标准化。同时,建立监督日志和报告制度,要求监督人员及时记录和监督施工过程,发现问题及时上报,为问题处理提供有力支持。(3)加强监督人员的培训和教育。提升监督人员的

专业素质和技能水平,使他们能够准确判断施工过程中的问题,并采取相应的处理措施。同时,加强监督人员的安全意识和责任心教育,确保他们始终以保障施工质量和安全为己任。(4)建立监督与施工单位的紧密配合机制。加强与施工单位的沟通和协作,建立信息共享和反馈机制,确保监督工作的及时性和有效性。同时,建立问题处理和整改机制,对发现的问题进行及时处理和整改,确保施工过程中的问题得到及时解决。

4.4 安全管理的精细化

安全管理的精细化在建筑施工中占据着举足轻重的地位。它要求管理者对安全管理的每一个环节都进行细致入微的把控,从而确保施工过程中的安全风险得到有效控制,保障施工人员的生命安全。精细化安全管理强调建立健全的安全管理体系,这包括制定详细的安全管理制度和操作规程,明确各级安全管理人员的职责和权限,形成层次分明、责任明确的安全管理网络。精细化管理要求对施工现场进行全面的安全隐患排查,通过定期巡查、专项检查等多种方式,及时发现并整改潜在的安全隐患,确保施工现场的安全环境始终处于受控状态。精细化安全管理还强调对施工人员的安全教育和培训,通过组织安全知识讲座、应急演练等活动,提高施工人员的安全意识和自我保护能力,确保他们在面对突发情况时能够正确应对^[5]。精细化安全管理还注重施工过程中的安全监控,通过引入先进的安全监控技术和设备,对施工现场进行实时监控,及时发现并纠正违章操作等不安全行为,确保施工过程的安全可控。精细化安全管理还强调对安全事故的预防和应急处理,通过制定完善的安全事故应急预案,明确应急响应程序和处置措施,确保一旦发生安全事故能够迅速、有效地进行应对和处理。安全管理的精细化是建筑施工中不可或缺的一环。它通过建立健全的安全管理体系、全面排查安全隐患、加强安全教育和培训、实时监控施工过程以及完善安全事故预防和应急处理等措施,为建筑施工的安全稳定提供了有力保障。

4.5 强化施工质量管理

强化施工质量管理是确保建筑工程质量符合设计要

求、满足使用功能的关键环节。首先,明确施工质量管理的目标和标准。在施工前,应制定详细的质量管理计划和标准,明确施工过程中的质量要求和检验标准,确保每个施工环节都有明确的质量指标和验收标准。其次,加强施工过程中的质量控制。在施工过程中,应严格按照质量管理计划和标准进行施工,确保每个施工环节都符合质量要求。同时,加强施工现场的质量监控,及时发现并纠正施工过程中的质量问题,确保施工质量的稳定性和可靠性。此外,强化质量意识和责任心。通过加强质量教育和培训,提高施工人员的质量意识和责任心,使他们充分认识到施工质量对于工程整体质量的重要性。建立质量奖惩机制,对施工质量优秀的个人和团队进行表彰和奖励,对施工质量问题严重的个人和团队进行严肃处理,从而激发施工人员的质量意识和责任心。最后,加强质量监督和检验。在施工过程中,应加强对施工质量的监督和检验,确保每个施工环节都符合质量要求。

结束语

综上所述,精细化管理的应用在建筑工程监理中发挥着至关重要的作用。通过明确监理目标、强化过程控制、加强沟通与协调以及提升监理人员素质等措施的实践,我们可以有效提升建筑工程监理的水平和效果,确保工程质量和安全。未来,随着建筑行业的不断进步和创新,精细化管理在建筑工程监理中的应用将更加广泛和深入。

参考文献

- [1]傅蓉.施工阶段监理质量控制和精细化管理在建筑工程项目中的实施[J].居舍,2021(22):122-123.
- [2]张勇兵.精细化管理在建筑工程监理中的应用[J].砖瓦,2021(12):119-120.
- [3]张伟.建筑工程监理工作中精细化管理的运用探讨[J].四川建材,2020,46(09):195-196.
- [4]董键,刘殿福,王小萍.建筑工程施工监理质量精细化管理探讨[J].中华建设,2018(01):76-77.
- [5]甘元玉.精细化管理理念引领下的建筑工程监理优化研究[J].住宅与房地产,2018(22):111.