

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

张巴特

阿拉善左旗建设工程质量安全中心 内蒙古 阿拉善盟 750306

**摘要：**建筑工程作为一个复杂而庞大的系统工程，涉及到设计、施工、监理等多个环节，需要密切的协调和合作。然而，在实际的工程实施过程中，常常出现质量问题，给工程的进展和质量带来了巨大的风险和危害。为了解决这个问题，建筑工程管理及施工质量控制的有效策略得到了广泛关注。目前，对于建筑工程管理及施工质量控制的研究主要集中在以下几个方面。首先，研究者通过梳理建筑工程管理的基本概念，探索建筑工程管理的内涵和特点，为工程管理提供理论和实践依据。其次，研究者通过分析传统的施工质量控制方法存在的问题，如缺乏有效的监控手段、人为因素导致的质量问题等，提出了一系列的改进措施和策略。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量；控制；有效策略

**导言：**近年来，随着社会经济水平的不断提升，建筑行业迅速发展，成为国民经济支柱产业，建筑企业之间的竞争压力逐渐增大，在此情况下，建筑工程管理的重要性逐渐凸显。国内外对建筑工程管理方面的研究已进入白热化阶段，国外建筑工程的系统性、标准化水平逐渐提升。相比之下，我国研究历程较短，但也取得了一定成果，提升了我国建筑工程管理水平。本文从建筑工程管理的重要性及实施途径两个方面展开探讨，有助于建筑工程企业、管理人员深入了解工程管理的重要性，并为实际管理措施的落实和执行提供可行性建议，对于理论发展及实践落实具有重要意义。

## 1 建筑工程管理和施工质量控制的背景

建筑工程是一项复杂而庞大的工程，其涉及的范围广泛，包括建筑设计、材料采购、施工过程等等。然而，由于建筑工程的特殊性，管理和施工质量控制成为了制约建筑工程发展的关键问题。目前，随着建筑工程规模的日益扩大和工程复杂性的增加，建筑工程管理和施工质量控制面临着许多挑战和问题。

建筑工程管理涉及到人员组织、资源调配、时间安排等方面的问题。如何合理组织人员和资源，如何合理安排施工进度，如何协调各个施工环节成为了管理者亟待解决的问题。

另外，在实际工程中，常常出现施工质量不符合要求、施工工程出现质量问题的情况，给工程安全和人员生命财产安全带来了极大的风险。

建筑工程管理和施工质量控制的问题已经成为现代建筑工程领域亟需解决的难题，其背后存在着巨大的社会经济损失和不可预估的风险。因此，研究建筑工程管理和施工质量控制的有效策略具有重要的现实意义和应

用价值。

## 2 建筑工程管理的基本概念

### 2.1 建筑工程管理的定义

建筑工程管理是指在建筑工程项目中，通过制定和实施科学、合理的管理措施，对工程的全过程进行统筹、协调、监督和控制，以确保项目在规定的时间、质量和成本范围内按照合同约定的要求完成的一种管理活动。建筑工程管理的定义从一个宏观的视角描述了该管理活动的本质和职责。

### 2.2 建筑工程管理的目标

建筑工程管理的目标主要包括：有效的项目管理、高质量的工程成果、合理的成本控制、安全和环保的施工等。实现这些目标需要建筑工程管理者具备全面的知识和技能，能够协调各种资源和利益关系，有效地解决各种问题。

### 2.3 建筑工程管理的内容

建筑工程管理的内容包括建筑工程项目的规划、设计、招标、合同管理、施工管理等多个方面。其中，规划设计作为前期工作，只有保证规划设计的质量，才能为了后续工作的开展提供可靠的保证。

招标和合同管理阶段是确定施工单位和明确合同约定的过程，需要建筑工程管理者具备良好的谈判和合同管理能力。施工管理阶段是对施工过程进行组织、协调和监督的过程，要求建筑工程管理者具备丰富的施工经验和现场管理能力。通过科学的方法和管理手段，确保施工质量、安全、进度和成本达到预期的要求。

### 2.4 建筑工程管理的特点

建筑工程管理具有以下几个特点：

(1) 复杂性：工程项目涉及的范围非常广泛，

需要协调各方面的利益和资源,需要管理者具备全面的专业知识和技能。

(2) 高风险性: 建筑工程管理涉及到大量的资金、人力和物质资源,任何一环节的差错都可能引发严重的后果,因此建筑工程管理者必须具备风险管理能力。

(3) 长周期性: 建筑工程项目的周期一般较长,从规划和设计到施工和交付往往需要数年时间,需要管理者具备长期的规划和协调能力。

(4) 多方利益关系: 建筑工程涉及到多个利益主体的关系,包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等,需要管理者在各方面进行有效的沟通和协调。

(5) 动态性和创新性: 建筑工程管理需要应对不断变化的市场环境和技术要求,需要管理者具备创新思维和适应能力,及时调整管理策略和方法。

建筑工程管理是一项复杂而又重要的工作,需要管理者具备全面的知识和技能,能够有效地协调各方面的资源和利益关系,以实现项目的高质量、高效率和高安全建设。

### 3 施工质量控制的有效策略

#### 3.1 传统施工质量控制方法存在的问题

传统的施工质量控制方法在实践中存在一些问题。首先,传统方法注重单一的指标,如合格率或合格数量,忽视了施工质量的多维度性质。施工质量不仅仅是单个指标的结果,还涉及到施工过程中的各个环节和细节。这就需要从多个方面对施工质量进行全面的控制和评估,才能真正保证建筑工程的质量。

传统方法缺乏系统性和标准化,导致质量控制的操作和评估缺乏一致性。施工质量控制需要统一的标准和规范,以便在不同的项目中能够进行有效的比较和评估。而传统方法的不统一性和不标准化性,容易造成各个环节的质量控制工作不协调、不一致,从而影响整个施工过程的质量和效益。

此外,传统方法注重质量问题的发现和解决,忽视了质量的预防。这种被动的质量管理方式,在施工过程中容易出现一些无法弥补的问题和缺陷,从而对整个工程的质量和进度产生不可逆转的影响。因此,施工质量控制必须从质量的预防角度出发,制订防控措施和标准,避免问题的发生和扩大。

传统方法依赖人工操作和经验判断,容易受到人的主观因素的影响。施工质量控制需要依靠科学的方法和技术手段来支持和辅助决策,减少主观因素的干扰。而传统方法中缺乏系统的数据收集和分析,导致决策和判断主要依赖于从业经验和直觉,并不能保证最优的质量

控制效果。

#### 3.2 建筑工程管理与施工质量策略

##### 3.2.1 加强现场监理,强化质量意识

加强建筑工程的现场监理和强化施工方的质量意识是保障工程质量的重要手段。通过对建筑工程现场实施严格的监控和检查措施,能够及时发现施工中的质量问题和安全隐患,并及时采取相应的措施予以解决,避免对工程质量和安全性带来的潜在风险。同时,现场监理也可以促进建筑企业和施工队伍的协作和协调,使工程各方能够更好地协同作战,提高工程管理效率和施工质量。强化施工方的质量意识也是提高施工质量的关键。建筑企业和施工队伍应该树立质量导向的思想,将工程质量视为生命线和核心竞争力,不断提高自身的质量水平和质量意识。在实际操作中,应该采取多种措施来加强质量意识方面的工作,可以帮助建筑企业和施工队伍更好地把握施工质量的核心要素,促进工程管理和施工质量不断提升。

还需要进一步改善监管机制和加强相关部门的监管力度,确保施工都符合技术规范 and 标准。建筑企业和施工队伍也应该在实际操作中积极推行绿色施工、安全施工、精细施工等理念和技术措施,以提高工程质量和安全性。只有通过多方面的措施,才能够全面提高建筑工程的质量水平和安全性,为建筑行业的持续发展注入生机与活力。

##### 3.2.2 加强材料设备管理

建筑工程规模较大,需消耗大量工程材料,使用各种机械设备,为保障工程质量,需要加强对工程材料和设备的管理。对工程材料而言,应做好采购管理、进场检查及保存管理等工作,确保材料来源可靠,性能、规格及数量等符合施工要求,并做好现场保管工作,避免因材料质量不达标或保存不当等因素影响施工质量。此外,在材料管理过程中,为保障后续施工便利,避免由于材料存放不规范影响施工质量和进度,还应进一步加强材料摆放管理。根据实际施工顺序、需求等,合理摆放材料,尽量减少施工过程中材料的运送距离,以免增加施工风险、加大施工难度。在正式施工前,还应对材料质量进行二次检查,强化质量控制,同时避免出现以次充好的情况。对于设备管理而言,应加强设备维护保养,定期进行设备检修,确保其始终处于良好的运行状态,以免影响施工推进,或造成安全事故。

##### 3.2.3 成本控制策略

成本控制是建筑工程管理与施工质量控制的重要内容之一,它是为了实现建筑工程的可持续发展和经济效

益最大化而进行的一系列管理活动。成本控制策略包括成本计划、成本监控和成本改进。首先,成本计划是制定建筑工程的合理预算和成本控制策略的过程,它需要考虑工程规模、建设标准、市场环境和项目特点等因素。其次,成本监控是对建筑工程的成本进行跟踪和控制的过程,包括成本变更和成本调整等。最后,成本改进是通过分析和处理已经发生的成本问题,总结经验教训和改进措施,提升建筑工程的经济效益和管理水平。

成本控制策略的实施可以提高建筑工程的经济效益和管理水平。通过合理的成本计划,可以预先评估和控制建筑工程的成本,提前规划和预防成本问题,确保项目的可持续发展。通过有效的成本监控,可以及时发现和纠正成本问题,控制建筑工程的成本在可控范围内,保证项目的经济效益和资金安全。通过科学的成本改进,可以分析和处理已经发生的成本问题,总结和推广经验教训,提升建筑工程的成本控制能力和管理水平。

#### 3.2.4 重视施工进度管理

正式开展施工之前,建设单位应在施工计划中清晰的呈现出施工进度编制工作,做到对工程各施工环节的合理安排,以确保每个环节可能出现的变更都处于可控范围当中。企业在进行施工计划编制之前,要确保已经做到了对工程项目整体情况的全面把握,其中涉及到现场勘测、建筑图纸研究,还有承包合同分析等等,检查从施工现场的具体情况入手来进行施工进度表的合理编制,确保施工人员、设备与资金等方面的科学配置。在确保总工期时间不会发生不可控变化的基础上,为了加强管控效果,还可对施工月度计划、周度计划做出合理调整,制定出适合的建筑工程施工进度控制总目标。严格按照验收标准来做好对各阶段工程质量的严格把控,做到不忽视任何一个细节,在减少或是避免质量问题产生的基础上,合理缩短工期,顺利完成高品质工程项目建设。

#### 3.2.5 重视多方协调工作

在建筑工程的实际施工中,往往涉及到众多的参与者和利益相关方,如建设单位、设计单位、监理单位、施工单位、政府部门等,这些参与者之间往往需要进行协调,以确保工程能够高质量地完成。

不同利益相关方之间常常存在着相互冲突和协调困难的问题,因此需要建立一套完善的协调机制,协调并解决各方面之间可能出现的纠纷或矛盾。该机制应该明确角色、职责和权力,确保各方面能够顺畅地沟通和交

流,避免信息不对称和沟通不畅而引发的问题。可以通过召开协调会议、走访现场和实时交流等方式,促进各方面之间的有效沟通和协作,及时了解和反馈问题,共同解决诸如工程设计、工程进度、质量控制等问题。与此同时,建筑企业还应该积极主动地与政府部门进行沟通,了解国家和地方政策法规,在工程实施过程中严格执行各项规定,确保项目的合法性和安全性。只有通过多方协调工作并保持良好的合作关系,才能够确保建筑工程的顺利实施和高质量完成。

#### 3.2.6 创新策略和建议

在建筑工程管理与施工质量控制策略的研究中,我们还可以提出一些创新的策略和建议。首先,可以建立一套全面的建筑工程管理框架,以提升建筑工程管理的综合效益和管理水平。其次,可以引入现代技术在施工质量控制中的应用,如人工智能、云计算和物联网等技术,提高施工工程的质量和效率。然后,可以研究影响建筑工程管理和施工质量的关键因素,如人员素质、组织管理和外部环境等,提出具体的改进策略和方法。最后,建筑工程管理者和施工人员应积极采用并改进这些策略,以实现更好的施工项目。

## 4 结束语

我们可以得出有效的建筑工程管理和施工质量控制策略能够显著提升施工工程的质量和管理水平,同时提高效率 and 降低成本。建筑工程管理者和施工人员应积极采用并改进这些策略,以实现更好的施工项目。

## 参考文献

- [1]陈丽娟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2016(12)
- [2]吴杰锋.建筑工程管理与施工质量控制提升的有效途径探索[J].建材与装饰,2017(24)
- [3]樊晓飞.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].城市住宅,2021(05)
- [4]高静.提升建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].现代物业(中旬刊),2019(11)
- [5]玉廷.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].住宅与房地产,2018(03)
- [6]彭玉清.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2018(30)
- [7]林结湖.建筑工程管理及施工质量控制策略的探讨[J].低碳世界,2017(17)