

水利工程项目运行管理与监督检查

陆 萌 李 洋 王惠东
徐州市河湖管理中心 江苏 徐州 221000

摘要：水利工程项目运行管理与监督检查是保障工程安全、高效运行的关键环节。建立健全的运行管理制度和监督检查体系，强化设备维护与保养、应急处置能力建设以及监督检查结果的应用，是确保工程设施正常运行、延长使用寿命、提高工程效益的必要措施。通过定期与不定期检查相结合的方式，能够及时发现并纠正工程建设和运行中的违规行为，为水利事业的持续健康发展提供有力保障。

关键词：水利；工程项目；运行管理；监督检查

引言

水利工程项目作为国家基础设施的重要组成部分，其运行管理与监督检查对于保障工程安全、提升工程效益具有重要意义。随着水利工程规模的不断扩大和技术的不断进步，对运行管理与监督检查工作提出了更高的要求。加强水利工程项目运行管理与监督检查，确保工程设施的正常运行和发挥效益，已成为当前水利工作的重要任务。

1 水利工程项目运行管理与监督检查的必要性

(1) 水利工程项目运行管理是确保工程设施安全、高效、稳定运行的关键。水利工程通常涉及复杂的结构和系统，如水库、大坝、水闸、水电站等，这些设施的安全性和稳定性直接关系到人民群众的生命财产安全以及社会经济的稳定发展。通过运行管理，能够确保水利工程设施的正常运行，及时发现和处理潜在的安全隐患，避免或减少事故的发生，保障人民群众的生命财产安全。(2) 水利工程项目运行管理有助于提升工程效益。水利工程的主要目的是防洪、灌溉、发电、供水等，通过科学有效的运行管理，能够优化资源配置，提高工程设施的利用率和运行效率，从而最大限度地发挥工程的效益，满足社会经济发展的需求。(3) 水利工程项目监督检查则是保障工程质量和安全的重要手段。在水利工程建设和运行过程中，可能会存在设计缺陷、施工质量等问题、违规操作等情况，这些问题如果不及时发现和处理，将对工程的安全性和稳定性造成严重威胁。通过监督检查，可以及时发现并纠正这些问题，确保工程质量和安全，防止事故的发生。(4) 监督检查还有助于规范水利工程建设和运行行为。在水利工程建设和运行过程中，需要遵守相关的法律法规、技术标准和管理规定。通过监督检查，可以促使相关单位和个人严格遵守规定，规范自己的行为，确保工程建设的合规性和运

行的规范性。(5) 水利工程项目运行管理与监督检查还有助于提升行业形象和信誉。水利工程是国家基础设施的重要组成部分，其建设和运行状况直接关系到国家的形象和声誉。通过加强运行管理和监督检查，能够提升水利工程的管理水平和运行质量，增强公众对水利工程的信任和支持，提升行业的形象和信誉。水利工程项目运行管理与监督检查在保障工程安全、提升工程效益、规范建设行为以及提升行业形象等方面都具有重要的必要性。应加强对水利工程项目运行管理与监督检查的重视和投入，确保水利工程的安全、高效、稳定运行。

2 水利工程项目运行管理

水利工程项目运行管理涉及工程的日常运行、维护、保养以及应急处置等多个方面。有效的运行管理能够确保工程设施的正常运行，延长工程使用寿命，提高工程效益。

2.1 运行管理制度建设

在水利工程项目中，运行管理扮演着至关重要的角色。它不仅关乎项目的顺利运行，还直接影响到项目的经济效益和社会效益。而在这其中，运行管理制度的建设无疑是基础中的基础。建立健全的运行管理制度，首先要明确各项管理职责。这意味着需要详细划分不同岗位和部门的职责范围，确保每一项工作都有明确的责任人。制度还应明确各级管理人员之间的协作关系，促进信息的畅通和资源的共享。制度应规范工作流程。这包括项目的启动、执行、监控和收尾等各个环节，都需要有明确的流程指引。通过规范工作流程，可以确保各项工作按照既定的步骤进行，减少不必要的失误和延误。操作规范也是运行管理制度不可或缺的一部分。操作规范应详细阐述各项工作的具体操作步骤、注意事项和安全要求，为管理人员提供明确的操作指导。这不仅可以提高工作效率，还可以保障工作的安全性和稳定性。在

建立健全运行管理制度的过程中,还应注重制度的实际操作性。制度不应过于复杂或繁琐,而应简洁明了、易于理解^[1]。制度还应具有一定的灵活性,能够适应项目运行过程中可能出现的各种变化。建立健全的运行管理制度是水利工程项目运行管理的关键所在。通过明确管理职责、规范工作流程和制定操作规范,可以确保项目运行的有序性、高效性和安全性,为项目的成功实施提供有力保障。

2.2 设备维护与保养

水利工程项目运行管理是一个复杂而系统的过程,其中设备维护与保养是至关重要的一环。水利设施作为支撑社会发展的重要基础设施,其设备的稳定运行直接关系到工程的安全性和效益性。管理人员必须对设备的维护与保养给予足够的重视。在日常工作中,管理人员应严格执行巡检制度,定期对水利设施的设备进行全面、细致的检查。通过巡检,可以及时发现设备存在的潜在问题,如磨损、老化、松动等,从而采取相应的措施进行处理,防止问题扩大化。此外,巡检过程中还应关注设备的运行状况,包括运行声音、温度、振动等,以便及时发现异常情况。除了巡检外,制定详细的保养计划也是设备维护与保养的重要一环。保养计划应根据设备的类型、使用状况、运行环境等因素制定,确保对设备进行定期、有针对性的保养。保养内容包括清洁、润滑、紧固、调整等,旨在保持设备的清洁度、灵活性和精度,延长设备的使用寿命。通过巡检和保养工作的有机结合,可以确保水利设施的设施始终处于良好的运行状态,为水利工程的正常运行提供有力保障。这也有助于提高水利工程的运行效率,降低维护成本,为社会的可持续发展做出积极贡献。

2.3 应急处置能力建设

水利工程项目作为重要的基础设施,其运行管理直接关系到人民群众的生命财产安全和社会的稳定。(1)在水利工程项目运行管理过程中,应急处置能力建设是不可或缺的一环。随着全球气候变化的加剧和自然灾害的频发,水利工程项目面临的风险和挑战也日益增多。加强水利工程项目运行管理中的应急处置能力建设,对于保障水利工程的正常运行、减少灾害损失具有重要意义。(2)建立健全应急预案体系。应急预案是应对突发事件的基础和保障,必须根据水利工程项目的实际情况和特点,制定科学、合理、可行的应急预案。预案应明确应急处置的目标、原则、组织体系、职责分工、处置流程等内容,确保在突发事件发生时能够迅速、有效地进行应对。应急预案要定期进行评估和修订,以适应不

断变化的形势和需求。(3)加强应急队伍建设。应急队伍是应急处置的中坚力量,必须具备专业的知识和技能,能够迅速响应、有效处置突发事件。要加强应急队伍的培训和管理,提高其应急处置能力和水平。要建立完善的应急队伍调度机制,确保在突发事件发生时能够迅速集结、有序行动。(4)还要加强应急物资储备和设施建设。应急物资是应对突发事件的重要保障,必须根据预案要求和实际需要,储备足够的应急物资和设备。要加强应急设施建设,如建设应急指挥中心、配备通讯设备等,确保在突发事件发生时能够迅速、准确地获取信息和指挥调度。(5)定期组织应急演练和培训。应急演练是检验应急预案和应急队伍能力的有效手段,必须定期开展。通过演练可以发现问题、总结经验、完善预案,提高应急处置的实战能力。要加强应急培训,提高全体员工的应急意识和自救互救能力。加强水利工程项目运行管理中的应急处置能力建设是一项长期而艰巨的任务。只有不断提高应急处置能力,才能有效应对各种突发事件,保障水利工程的正常运行和人民群众的生命财产安全^[2]。

3 水利工程项目监督检查

水利工程项目监督检查是确保工程质量和安全的重要手段。通过监督检查,可以及时发现并纠正工程建设和运行中的违规行为,保障工程的正常运行。

3.1 监督检查体系建设

水利工程项目监督检查是确保项目顺利推进、质量达标、安全可控的重要环节。在这个过程中,监督检查体系的建立健全显得尤为重要。一个完善的监督检查体系不仅能够明确监督检查的目标、原则、方法和程序,使工作更加科学、规范,还能确保监督检查工作的连续性和有效性。监督检查体系应明确目标。这包括确保水利工程施工质量、施工进度、资金使用等方面符合国家和地方的法律法规以及相关规定的规定。体系还需明确监督检查的基本原则,如公正、公平、公开,确保监督检查工作不受任何外部因素的干扰。监督检查体系应规定具体的监督检查方法和程序。这包括定期检查、专项检查、随机抽查等多种方式,以及监督检查的具体步骤、时间节点、参与人员等。通过明确的方法和程序,可以确保监督检查工作的有序开展,避免出现漏洞和失误。加强监督检查人员的培训和管理也是体系建设的重要一环。监督检查人员需要具备丰富的水利工程专业知识和实践经验,同时还应具备良好的职业道德和责任心。需要定期开展培训活动,提升监督检查人员的专业素养和技能水平。还应建立健全的考核和激励机制,激

发监督检查人员的工作热情和积极性。建立健全的监督检查体系是确保水利工程项目监督检查工作有效开展的基础。通过明确目标、原则、方法和程序,加强监督检查人员的培训和管理,可以推动水利工程项目监督检查工作的科学化、规范化发展,为保障水利工程的顺利进行提供有力保障。

3.2 定期与不定期检查相结合

水利工程项目监督检查是一项至关重要的工作,它直接关系到水利工程的安全运行和效益发挥。在监督检查的过程中,采用定期与不定期检查相结合的方式,能够有效地提高监督的效率和准确性,确保水利工程的顺利进行。定期检查,顾名思义,是按照一定的时间间隔进行的系统性检查。这种检查方式有助于全面了解水利工程的运行状况和管理情况,从工程的整体运行、设备设施的完好性、维护管理的规范性等多个方面进行细致入微的考察。通过定期检查,可以及时发现存在的问题和隐患,进而采取相应的措施进行整改和完善,防止问题的扩大和恶化。与定期检查不同,不定期检查则更加灵活和及时。它主要针对的是水利工程中可能出现的特定问题或突发事件。当这些问题或事件发生时,不定期检查能够迅速响应,对现场进行实地考察和了解,从而及时掌握问题的实际情况和严重程度。这种检查方式有助于对问题进行针对性的处理,防止事态的进一步恶化,确保水利工程的安全稳定。将定期与不定期检查相结合,能够充分发挥两种检查方式的优势,实现监督检查工作的全面性和时效性。通过定期检查,可以对工程进行系统性、全面性的了解;而通过不定期检查,可以对特定问题或突发事件进行及时跟踪和处理。这种方式的结合,使得监督检查工作更加科学和有效,为水利工程的安全运行和效益发挥提供了有力保障。水利工程项目监督检查中采用定期与不定期检查相结合的方式是非常必要的。它不仅能够提高监督的效率和准确性,还能够确保水利工程的顺利进行和效益的最大化。在未来的水利工程项目监督检查工作中,应继续坚持这一原则,不断完善和优化监督检查机制,为水利事业的持续发展贡献力量。

3.3 强化监督检查结果的应用

水利工程项目监督检查中的强化监督检查结果的应用,是确保项目顺利进行和高质量完成的重要一环^[1]。通过有效的监督检查,能够及时发现工程项目中存在的问题和隐患,从而有针对性地制定整改措施并督促相关责任单位或个人落实。这不仅有助于解决当前存在的问题,还能够预防类似问题的再次发生,为水利工程的长期稳定运行提供有力保障。监督检查结果的应用还体现在对工程运行管理水平的评价上。通过对比和分析不同项目的监督检查结果,可以客观地评估各工程在运行管理方面的优劣,从而为改进和提升管理水平提供有力的数据支持。对于在监督检查中表现优秀的单位和个人,应给予表彰和奖励,以激励他们继续保持良好的工作状态和较高的工作标准。而对于存在问题的单位和个人,则需要进行问责和处罚,以强化责任意识,推动问题的及时解决。通过强化监督检查结果的应用,可以确保水利工程项目在质量、安全、效率等方面达到预定的目标,为我国的经济社会发展提供坚实的支撑。这也有助于提升水利行业的管理水平和形象,为行业的可持续发展奠定坚实的基础。

结束语:水利工程项目运行管理与监督检查是确保工程安全、高效运行的关键所在。通过加强运行管理制度建设和监督检查体系建设,强化设备维护与保养、应急处置能力建设以及监督检查结果的应用,能够不断提升水利项目的管理水平和运行质量。未来,随着水利事业的不断发展,应继续深化对运行管理与监督检查的研究和实践,为我国水利事业的持续健康发展贡献智慧和力量。

参考文献

- [1]潘道红,邓云龙.水利工程项目运行管理与监督检查[J].河南水利与南水北调,2020,49(6):71,86.
- [2]王冠伟.水利工程项目运行管理与监督检查[J].城镇建设,2018(9):148.
- [3]吴学丽.水利工程建设与水利工程管理措施[J].百科论坛电子杂志,2022(16):112-114.