

# 生产技术管理和安全生产关系

齐永华 徐朝辉

开封平煤新型炭材料科技有限公司 河南 开封 475000

**摘要:** 本文通过对生产技术管理的核心要素与主要功能进行分析,结合当前企业安全生产的现状与案例分析,揭示了两者之间的相互影响和依赖。在生产技术管理中,安全生产的要求和挑战贯穿始终,而完善的安全生产责任体系、高效的隐患排查以及持续的技术创新,都是确保生产安全、提升技术水平关键。

**关键词:** 生产技术; 管理; 安全生产

## 1 公司背景与技术管理概述

### 1.1 公司简介与发展历程

#### 1.1.1 公司简介

开封平煤新型炭材料科技有限公司(简称开封炭素),创立于2002年,是一家以生产大规格超高功率石墨电极及接头为主的高新技术企业。公司坐落于开封市,占地面积840亩,凭借先进的生产工艺和严格的质量管理,产品UHP  $\phi$  500-750mm大规格超高功率石墨电极广泛应用于电弧炉炼钢及矿热冶炼炉冶炼领域,赢得了市场的广泛认可。通过多年的二期建设和后续配套发展,开封炭素已形成了年产10万吨的综合生产加工能力,稳居国内大规格超高功率石墨电极领域的龙头地位。公司深知技术是企业的核心竞争力,因此始终致力于技术研发与创新,拥有一支高水平的研发团队和现代化的研发设施。同时,公司高度重视人才培养,拥有一批经验丰富的国家注册安全工程师组成的安全管理团队,为公司的生产安全提供了坚实的保障。

#### 1.1.2 发展历程

自2002年公司成立之初,开封炭素就以高标准、严要求为准则,立足于石墨电极行业,逐步发展壮大。通过引进国际先进的生产设备和工艺技术,公司不断提升产品质量和生产效率,奠定了在行业内的坚实基础。随着市场的不断变化和技术的不断进步,开封炭素及时调整战略,加大研发投入,不断优化产品结构,拓展应用领域。特别是在大规格超高功率石墨电极的研发和生产上,公司取得了多项技术突破,成为行业的领军企业。进入新时代,开封炭素继续秉承创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念,深化内部管理改革,推动产业升级转型,努力实现高质量发展<sup>[1]</sup>。同时,公司积极响应国家环保政策,加强环保治理和节能减排工作,努力为社会的可持续发展贡献力量。展望未来,开封炭素将继续坚守初心,砥砺前行,以创新驱动发展,以质量赢得市

场,以安全保障生产,努力成为全球石墨电极行业的佼佼者。

### 1.2 生产技术管理体系架构

开封平煤新型炭材料科技有限公司的生产技术管理体系架构是一个多层次、专业化的组织结构,旨在确保生产过程的稳定、高效和持续创新。该体系由几个关键部分构成,每个部分都有其独特的功能和角色,共同支撑公司的生产技术管理工作。第一,生产技术管理体系的顶层是公司的高级管理层,负责制定总体战略方向和生产技术政策。高级管理层通过定期召开会议,审议和批准生产技术管理计划,确保其与公司的整体战略保持一致。第二,生产技术管理部门,作为体系的核心,负责具体的生产技术管理工作。该部门包括生产计划、工艺控制、质量控制、技术研发等多个子部门。生产计划子部门负责编制和执行生产计划,确保生产按照既定目标进行;工艺控制子部门负责监督生产过程中的工艺参数和技术标准,确保产品质量;质量控制子部门则负责产品质量检测和评估,确保产品符合客户要求;技术研发子部门则专注于新技术、新工艺的研发和应用,推动公司的技术创新。第三,生产技术管理体系还包括生产现场管理层,他们是生产一线的直接指挥者和操作者。这部分管理层通过有效的组织和协调,确保生产现场的稳定运行,及时反馈生产中的问题并采取相应措施。第四,生产技术管理体系还包括与外部机构和研究机构的合作与交流。通过与外部机构的合作,公司可以获取最新的技术信息和行业动态,为公司的生产技术管理提供有力支持。

## 2 安全文化建设与生产安全的关系

在现代企业中,安全文化建设与生产安全之间存在着密不可分的关系。安全文化是企业价值观、信仰、行为准则和安全管理体的综合体现,它能够深刻影响员工的安全意识和行为,进而对生产安全产生直接而深远

的影响。第一，安全文化建设为生产安全提供了坚实的思想基础。通过安全文化的培育和传播，企业能够营造出一种重视安全、崇尚安全、关爱生命的文化氛围。这种氛围能够激发员工对安全生产的内在动力，使他们从思想上认识到安全的重要性，从而在工作中自觉遵守安全规范，减少事故发生的可能性<sup>[2]</sup>。第二，安全文化建设为生产安全提供了有效的制度保障。在安全文化的指导下，企业可以制定和完善各项安全管理制度和操作规程，形成科学、规范、有效的安全管理体系。这些制度和规程能够明确各级人员的职责和操作要求，确保生产过程中的每一个环节都符合安全标准，从而有效避免生产事故的发生。第三，安全文化建设还能够提高员工的安全技能和应急处理能力。通过安全培训、应急演练等活动，企业可以不断提升员工的安全素质和应对突发事件的能力。当生产中发生紧急情况时，员工能够迅速、准确地采取措施，有效地控制事态的发展，减少事故的损失。

### 3 生产技术管理与安全生产的内在联系

#### 3.1 技术进步对安全生产的影响

生产技术管理与安全生产在企业运营中相互交织，形成不可分割的内在联系。通过科学、合理的生产技术管理，企业能够优化生产流程、提升工艺水平、加强质量控制，从而为实现安全生产提供有力的技术支持和保障。只有在技术管理的指导下，企业才能确保生产设备的稳定运行、工艺参数的准确控制以及产品质量的可靠保证，这些都是安全生产不可或缺的基础条件。在生产过程中，任何技术失误或操作不当都可能引发安全事故。因此，企业需要不断完善生产技术管理体系，提高技术人员的专业素养和操作技能，以确保生产过程中的每一个环节都符合安全标准。企业还需要加强安全监管和隐患排查，及时发现和纠正生产中的不安全因素，防止事故的发生。随着科技的不断进步和创新，新的生产技术和设备不断涌现，为企业的安全生产提供了更多的可能性。一方面，技术进步可以推动生产工艺的改进和优化，提高生产效率和产品质量，减少生产过程中的安全隐患。另一方面，技术进步还可以为安全生产提供更多的智能化、自动化解决方案，如智能监控、远程控制等，这些技术的应用可以大大提高生产的安全性和可靠性。

#### 3.2 生产流程优化与安全生产保障

生产技术管理与安全生产之间存在着密切的内在联系，而生产流程优化与安全生产保障则是这种联系的重要体现。优化生产流程不仅可以提高生产效率，还可以显著增强生产的安全性，从而为企业创造更大的价值。

首先，生产流程优化是安全生产保障的前提；通过对生产流程进行细致的分析和梳理，企业可以发现并消除流程中的瓶颈和安全隐患。通过引入先进的技术和设备，改进生产工艺和操作方法，企业可以确保生产过程中的每一个环节都更加顺畅、高效和安全。这样的优化不仅提高了生产效率，还降低了事故发生的概率，为企业的安全生产提供了坚实的保障。其次，安全生产保障为生产流程优化提供了方向和指导；在生产过程中，安全生产始终是企业最关注的核心问题之一。为了实现安全生产，企业需要对生产流程进行持续的改进和优化。这种优化不仅涉及到技术层面的提升，还包括对员工安全意识的培养和操作规范的制定。通过这样的保障措施，企业可以确保生产流程更加合理、稳定和安全，从而为企业的可持续发展奠定坚实的基础。最后，生产流程优化与安全生产保障是相互促进、相互依存的关系；随着生产技术的不断进步和安全生产要求的不断提高，企业需要不断地对生产流程进行优化和改进。这些优化和改进也需要以安全生产为前提和保障。只有在这样的良性循环中，企业才能实现生产效率与安全性的双重提升，为企业的长远发展注入强大的动力<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 技术创新在安全生产中的应用

随着科技的不断进步，技术创新在生产技术管理和安全生产领域正发挥着越来越重要的作用。技术创新为生产技术管理提供了更先进的手段和工具，使得企业能够更加精准、高效地管理生产过程。例如，通过引入物联网、大数据等先进技术，企业可以实现对生产设备的实时监控和数据分析，及时发现并解决潜在的安全隐患。同时，智能化、自动化的生产流程优化也降低了人为操作失误的可能性，进一步提高了生产的安全性。在安全生产方面，技术创新同样发挥着举足轻重的作用。一方面，新技术和新设备的引入能够显著提高生产的安全水平。例如，使用智能传感器和安全控制系统，企业可以实现对生产环境的实时监控和预警，确保生产过程中的各项参数始终处于安全范围内。另一方面，技术创新还可以促进安全生产管理体系的升级和完善。例如，基于云计算的安全管理平台能够实现对安全生产数据的集中存储和分析，为企业制定更加科学、有效的安全管理策略提供有力支持。

### 4 生产技术管理优化策略与建议

#### 4.1 提高生产技术水平的路径

在生产技术管理中，为优化管理并提高技术水平，企业需要采取一系列综合策略与建议。（1）应积极引进国内外先进技术，结合企业实际进行创新应用，以增强

核心竞争力。(2)重视人才培养和技术团队建设,通过系统培训和知识更新,提升团队的整体素质和创新能力。(3)推进信息化和智能化改造,利用先进的信息技术和智能化设备对生产过程进行优化,提升生产效率和安全性。(4)制定并严格执行技术标准和操作规范,确保产品质量和生产过程稳定可控。(5)加强与合作伙伴的沟通与协作,共同开展技术研发和创新,以更快地提升技术水平。这些策略和建议共同构成了企业提高生产技术水平全面路径,有助于企业在激烈的市场竞争中保持领先地位并实现可持续发展。

#### 4.2 加强安全监管与隐患排查

在生产技术管理中,加强安全监管与隐患排查至关重要,它直接关系到企业的生产安全和员工的生命财产安全。为实现这一目标,我们提出以下优化策略与建议。建立健全安全监管机制;企业应制定详细的安全管理制度和操作规程,确保每一个生产环节都有明确的安全责任人和操作规范。通过设立安全管理部门或指定专人负责安全监管工作,确保各项安全制度得到有效执行。强化隐患排查与整改;企业应定期开展全面的隐患排查工作,重点关注生产设备、工艺流程、作业环境等方面存在的安全隐患。对于排查出的隐患,要立即制定整改措施并限期整改,确保问题得到及时解决<sup>[4]</sup>。加强隐患整改的跟踪监督,确保整改措施得到有效落实。加强员工安全培训和意识提升;企业应定期组织员工进行安全知识和技能培训,提高员工的安全意识和自我保护能力。通过案例分析、模拟演练等方式,使员工更加深入地了解安全隐患的危害性和预防措施。加强与政府部门的沟通与合作;企业应积极与当地政府的安全监管部门保持沟通联系,及时汇报安全生产情况并接受监管部门的指导和帮助。通过与政府部门的合作,共同加强安全生产监管,确保企业安全生产形势持续稳定。

#### 4.3 完善安全生产责任体系

为确保生产安全,优化生产技术管理,必须构建一个完善的安全生产责任体系。从企业管理层到一线员工,每一个层级和岗位都应有明确的安全生产职责和工

作标准。这包括制定安全生产目标、明确岗位职责、设立安全考核指标等。企业应建立安全生产责任制考核和奖惩机制,对各级人员履行安全生产职责的情况进行定期考核,并根据考核结果进行奖惩。加强安全生产的日常监督和检查,确保各项安全制度和措施得到有效执行。安全生产不仅仅是某个部门或某个人的责任,而是全体员工和部门的共同责任。因此,企业应加强各部门之间、上下级之间的沟通与协作,形成齐抓共管的工作格局。企业应建立健全的安全生产信息共享平台,及时发布安全生产信息、政策和培训材料,供全体员工学习和参考。同时,建立员工反馈渠道,鼓励员工积极反映安全问题和隐患,及时采取措施加以解决<sup>[5]</sup>。

#### 结束语

随着技术的不断进步和生产规模的扩大,如何在保障安全的同时提高生产效率,已成为企业不可回避的课题。通过研究,为企业提供一些具有针对性的优化策略与建议,旨在帮助企业完善安全生产责任体系,加强隐患排查和技术创新,从而实现生产技术与安全生产的和谐统一。展望未来,随着科技的发展和安全生产要求的不断提高,生产技术管理与安全生产之间的关系将更加紧密。企业应持续关注这一领域的新动态,及时调整管理策略,确保在生产过程中既保障安全又提高效率,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

#### 参考文献

- [1]吕庆奎.探究生产技术管理与化工安全生产的关系[J].化工管理,2019(24):110-111.
- [2]刘秀丽.生产技术管理与化工安全生产的关联性分析[J].化工管理,2016(28):180.
- [3]刘艳萍,孙青松,曲福年.危化品企业安全生产标准化与其他管理体系的对比研究[J].安全、健康和环境,2014,14(9):40-42.
- [4]刘志永.生产技术管理与化工安全生产关系思考[J].中国石油和化工标准与质量,2019,39(20):28-29.
- [5]闫玉兵.生产技术管理与化工安全生产的关系探讨[J].化学工程与装备,2019(12):235-236.