

提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

傅培钦

杭州交通投资建设管理集团有限公司 浙江 杭州 310012

摘要：本文主要探讨了提高建筑工程管理及施工质量控制策略。当前，建筑工程领域面临着管理制度不完善、资源配置不合理、信息化管理程度低等问题，这些问题直接影响了工程项目的顺利进行和最终质量。因此，通过完善管理制度、优化资源配置、推进信息化管理和加强施工质量控制等措施，可以有效提升建筑工程的管理效率和施工质量。这些策略不仅有助于提高项目的经济效益和社会效益，更能够保障人民生命财产安全和推动建筑行业的健康发展。

关键词：提高；建筑工程管理；施工质量控制；策略

引言：随着社会的发展和人们生活水平的提高，建筑工程作为基础设施建设的核心领域，其质量和管理水平越来越受到人们的关注。建筑工程管理及施工质量控制不仅关系到项目的经济效益和企业的市场竞争力，更直接涉及到人们的生命财产安全和社会公共利益。当前，我国建筑工程管理领域仍存在诸多问题，如管理制度不健全、资源配置不合理、信息化水平低等，这些问题严重制约了工程质量的提升和管理效率的提高。因此，本文旨在探讨提高建筑工程管理及施工质量控制的策略，以期为提升我国建筑行业的整体发展水平提供有益参考。

1 建筑工程管理现状分析

建筑工程管理是指在建筑工程项目的全过程中，通过一系列组织、协调、计划、控制和监督活动，确保工程按照预定的目标、质量、成本、时间完成。它涵盖了从项目立项、设计、施工、验收到维护的整个过程。有效的建筑工程管理不仅关系到项目的经济效益，更直接关系到项目的安全和质量，对于保障人民生命财产安全、推动建筑行业健康发展具有不可替代的作用。在当今建筑工程实践中，管理领域存在一些突出问题，这些问题往往会对项目的顺利进行和最终质量产生不良影响。（1）管理制度不完善。许多建筑工程项目在管理制度上存在明显的缺陷，缺乏系统化、规范化的管理制度。这不仅使得工程项目的组织实施缺乏统一的指导和标准，也使得项目在实施过程中容易受到人为因素、环境因素等的影响，导致项目延期、成本超支、质量不达标等问题。（2）资源配置不合理。建筑工程项目涉及人力、物力、财力等多个方面的资源配置。然而，在实际操作中，往往存在资源配置不合理的情况。例如，人力资源分配不均，关键岗位人手不足，非关键岗位人员

冗余；物资和设备采购不及时，使用效率不高，浪费严重等。这些问题都直接影响了项目的进展和最终的经济效益。（3）信息化管理程度低。随着信息技术的快速发展，信息化管理已经成为提高建筑工程管理效率和质量的重要手段。然而，当前许多建筑工程项目在信息化管理方面还存在明显的不足。比如，缺乏专业的信息化管理人才，信息化系统建设滞后，信息化应用程度不高等。这些问题都限制了信息化管理在工程项目中的优势发挥^[1]。以上问题的产生，既有管理理念和方法的不足，也有外部环境因素的影响。首先，管理理念和方法的不足是导致问题产生的根本原因。传统的建筑工程管理模式往往注重事后控制，而忽视了事前预防和事中控制，导致问题出现时难以及时有效地解决。其次，外部环境因素的影响也是不可忽视的原因。比如，政策法规的不完善、市场竞争的激烈、技术更新换代的快速等都给建筑工程管理带来了新的挑战和困难。

2 施工质量控制的重要性及现状分析

施工质量控制是建筑工程中极其关键的环节，其重点在于对整个施工过程中的各道工序、各环节进行有效监督与控制，以确保工程质量符合设计要求和相关标准。施工质量控制不仅关乎建筑物的使用寿命和安全性，更直接关系到人们的生命财产安全。优质的施工质量控制能够提升工程项目的社会效益和经济效益，维护建筑行业的可持续发展。尽管施工质量控制的重要性不言而喻，但在实际操作中仍存在着一些不容忽视的问题。（1）质量控制意识薄弱。在一些建筑工程项目中，施工人员的质量控制意识相对薄弱，往往只关注施工进度和成本控制，而忽视了质量的重要性。这种心态容易导致施工过程中的质量隐患，甚至可能引发安全事故。（2）材料设备不达标。材料设备是建筑工程的基

础,其质量直接决定了工程质量的好坏。然而,在实际施工中,部分施工单位为降低成本,采用不合格的材料和设备,导致工程质量无法达到预定标准。这不仅损害了建筑物的使用寿命,也给人们的生命财产安全带来了威胁。(3)质量监管体系不健全。当前,部分建筑工程项目缺乏完善的质量监管体系,监管力度不足,难以对施工质量进行有效监控。此外,部分监管部门存在职能重叠、沟通不畅等问题,导致质量问题难以及时发现和处理。以某高层住宅楼工程为例,该工程在施工过程中由于质量控制意识薄弱,施工单位采用了不达标的建筑材料和设备。在主体结构施工完成后,出现了多处裂缝和渗漏问题。这不仅影响了住户的正常生活,也给建筑物的安全性能带来了严重隐患。经过调查分析,发现该问题的根源在于施工单位对质量控制的不重视和监管体系的缺失^[2]。总之,当前施工质量控制存在的问题不容忽视。为了提升建筑工程的质量和安全性能,必须加强施工人员的质量控制意识培养、确保材料设备的合格达标、建立完善的质量监管体系等方面的工作。只有这样,才能确保建筑工程的施工质量得到有效控制,为人们提供更加安全、舒适的居住环境。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

为了提升建筑工程的整体质量和管理效率,制定并实施有效的策略是至关重要的。本部分将详细探讨如何通过完善管理制度、优化资源配置、推进信息化管理和加强施工质量控制来实现这一目标。

3.1 完善建筑工程管理制度

在建筑工程领域,完善的管理制度是确保项目顺利进行和项目质量的重要保障。针对当前建筑工程管理中存在的问题,提出以下策略来完善管理制度。(1)建立健全管理规章制度是核心任务。这包括明确各级管理职责和 workflows,确保从项目立项到竣工验收的每一个环节都有明确的责任主体和操作步骤。通过制定详细的管理规定和操作指南,可以使管理人员和施工人员清楚地了解自己的工作职责和操作方法,减少工作中的盲目性和随意性,提高工作效率和质量。(2)加强工程管理的规范化、标准化是关键。通过制定统一的标准和规范,可以引导工程项目按照既定的质量、成本、时间目标进行实施。这包括制定工程施工的技术标准、质量标准、安全标准等,确保工程项目在设计、施工、验收等各个环节都符合相关标准和要求。同时,要加强对标准和规范的宣传和培训,提高管理人员和施工人员的标准化意识,确保标准和规范得到有效执行。(3)完善管理制度还需要注重制度的可操作性和可执行性。制度不仅要全

面、具体,还要符合实际情况和可操作的需要。因此,在制定管理制度时,要充分考虑项目的特点和需求,以及管理人员和施工人员的实际情况和操作能力。同时,要加强对制度执行情况的监督和检查,确保制度得到有效执行和落实^[3]。(4)完善管理制度还需要注重制度的持续改进和优化。随着建筑工程领域的不断发展和变化,管理制度也需要不断适应新的形势和需求。因此,要定期对管理制度进行审查和评估,及时发现和解决存在的问题和不足,不断优化和完善管理制度,提高工程项目的管理水平和质量。

3.2 优化资源配置,提升管理效率

在建筑工程项目中,资源的优化配置直接关系到管理效率的高低和工程质量的保障。针对当前资源配置存在的问题,提出以下策略来优化资源配置,提升管理效率。(1)人力资源的优化配置是核心。要根据工程项目的特点和需求,合理安排人员数量和岗位职责。对于关键岗位,要确保有足够的专业人才,以应对复杂的技术问题和挑战。同时,要加强对施工人员的培训和教育,提高他们的技能水平和综合素质,确保施工过程的顺利进行。(2)物资与设备的优化管理也是关键。在采购环节,要加强供应商的选择和评估,确保采购的物资和设备符合质量标准和使用需求。在使用环节,要加强物资的盘点和管理,确保物资的合理利用和减少浪费。同时,要加强对设备的维护和保养,确保设备的正常运转和延长使用寿命。(3)资源的优化配置还需要注重信息化技术的应用。通过引入先进的信息化管理系统,可以实现对项目资源的实时监控和动态调整。通过数据分析和预测,可以更加准确地预测资源需求,避免资源的过度浪费和不足。同时,信息化技术还可以提高资源管理的透明度和可追溯性,方便管理人员对资源使用情况进行监督和审计。(4)资源的优化配置还需要与项目的其他环节相结合。例如,与进度管理相结合,确保资源的及时投入和合理分配;与质量管理相结合,确保使用的物资和设备符合质量要求;与成本管理相结合,确保资源利用的成本效益最优化^[4]。

3.3 推进信息化管理,提升管理现代化水平

在当今信息化时代,建筑工程管理也必须与时俱进,充分利用信息技术手段,推进信息化管理,以提升管理的现代化水平。信息化管理不仅能够提高管理效率,还可以优化管理质量,进一步降低工程成本和风险。(1)通过建立信息化管理平台,可以实现项目信息的实时共享和协同工作。这一平台可以集成项目管理、资源管理、质量管理、安全管理等多个模块,使得各部

门之间可以无缝对接,协同合作。平台可以实时更新项目进展情况、资源使用情况、质量检测结果等信息,确保管理人员能够随时掌握项目动态,做出及时准确的决策。(2)加强数据共享与分析是信息化管理的另一重要方面。通过收集、整理和分析项目数据,可以发现潜在的问题和风险,为管理人员提供决策支持。例如,通过对比分析历史数据和新收集的数据,可以发现工程质量的变化趋势,预测可能出现的质量问题,并提前采取措施进行干预。此外,数据共享还可以促进各部门之间的沟通和协作,避免信息孤岛现象的出现^[5]。(3)信息化管理还需要注重信息技术的安全性和稳定性。要采用成熟可靠的技术和设备,确保信息系统的安全性和稳定性,防止信息泄露和系统崩溃等风险的发生。同时,要加强对信息系统的日常维护和更新,确保系统的正常运行和持续升级。(4)推进信息化管理还需要加强人员培训和教育。要培养一支具备信息技术知识和项目管理能力的专业团队,负责信息化平台的维护和管理。同时,要加强对项目管理人员的信息化培训,提高他们的信息化素养和应用能力,确保信息化管理能够在实践中得到有效推广和应用。

3.4 加强施工质量控制,确保工程质量

在建筑工程中,施工质量控制是保证整个工程质量的基石。一个优质的工程项目,其质量始终是放在第一位的,这不仅关系到建筑的使用安全,也直接影响到企业的声誉和市场竞争力。因此,加强施工质量控制,确保工程质量是每一个工程项目都必须认真对待的问题。

(1)提高施工人员的质量控制意识至关重要。施工人员是直接参与工程建设的主体,他们的质量控制意识直接决定了工程质量的好坏。因此,企业应该定期组织质量控制方面的培训和教育活动,让施工人员深刻认识到质量控制的重要性,明确自己在质量控制中的责任和作用,从而增强他们的质量意识和自我管理能力。(2)加强原材料及设备的质量监控也是必不可少的环节。原材料和设备是构成工程实体的基础,其质量直接影响到工

程质量。因此,企业应该建立完善的质量检测机制,对进场的原材料和设备进行严格的检验和筛选,确保其符合相关标准和要求。同时,在施工过程中,还要对原材料和设备的使用情况进行跟踪和监督,防止出现质量问题。(3)完善质量监管体系,加强质量监督是确保工程质量的关键措施。企业应该建立健全的质量监管体系,明确各级质量监管人员的职责和权限,确保质量监管工作的有效开展。同时,要加强对施工现场的监督和检查,及时发现和纠正施工过程中的质量问题,确保每一道工序都符合质量标准。此外,还应该建立质量奖惩机制,对施工质量优秀的个人和团队进行表彰和奖励,对出现质量问题的个人和团队进行严肃处理,从而激励全员参与质量控制。

结束语

随着技术的不断进步和市场需求的变化,建筑工程管理及施工质量控制面临着前所未有的挑战和机遇。通过本文的探讨,我们提出了一系列具有针对性的策略,旨在提升建筑工程的管理效率和施工质量。然而,这只是冰山一角,真正的进步需要行业内外各方共同努力。展望未来,我们期待通过更加科学、系统、高效的管理方法和技术手段,不断推动建筑工程管理和施工质量控制水平的提升,为构建安全、可靠、高品质的建筑环境贡献力量。

参考文献

- [1]李凤鸣,周杰.建筑工程施工管理现状及发展趋势[J].现代建筑科技,2020(2):65-67.
- [2]王小天,张中伟.建筑工程施工质量控制研究[J].建筑技术与设计,2019(3):81-83.
- [3]付忠勇,薛强.建筑工程施工质量管理策略探析[J].建筑设计与研究,2019(4):74-76.
- [4]马克,李明.基于BIM的建筑工程施工质量控制研究[J].建筑科学与工程学报,2018,35(6):167-170.
- [5]王志军,石丁丁,张丽.建筑工程施工质量控制的关键要素分析[J].建筑与装饰,2019(5):95-97.