

关于建筑工程监理现场的质量管理

冯文芳

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：建筑工程监理是确保工程建设质量、安全、进度和投资效益的重要环节。随着建筑市场的快速发展，对建筑工程监理提出更高的要求。监理现场的质量管理直接关系到工程建设的成败，因此，对建筑工程监理现场的质量管理进行深入研究和探讨，对于提升工程监理水平和推动建筑行业持续健康发展具有重要现实意义。

关键词：建筑工程；监理；现场质量管理；改进措施

随着城市化进程的加速，建筑工程数量和质量要求不断提高。工程监理作为保障工程质量的重要手段，其现场管理对确保工程质量具有重要意义。本文首先分析了建筑工程监理现场质量管理的现状及其重要性，随后探讨监理现场质量管理的原则、方法和措施，并结合实际案例，深入探讨监理现场质量管理的实践应用，最后对未来发展方向进行展望。

1 建筑工程监理质量管理理论基础

1.1 建筑工程监理概念及职责

建筑工程监理是指在建筑项目全过程中，由专业的监理单位依据国家法律法规、技术标准、合同条款以及项目实际需求，对建筑工程的质量、安全、进度和投资等关键要素进行的系统性、专业性的监督和管理活动。其主要职责包括但不限于：制定监理计划，明确监理工作的目标、内容和方法；对施工过程进行全面监督，确保施工质量符合设计要求、技术标准和合同规定；监控工程进度，确保工程按计划顺利推进；管理工程投资，防止投资浪费和超出预算；协调各方利益关系，促进项目团队的有效沟通与合作；及时处理和解决施工过程中出现的问题，保障工程的安全和质量；并提交监理报告，向业主及相关方提供关于工程进展、质量状况、投资使用等方面的准确信息。建筑工程监理的目标是确保工程建设的合法性、合规性、经济性和高效性，从而保障建筑项目的顺利进行和最终交付一个满足质量标准要求的建筑产品。

1.2 监理质量管理的重要性和作用

建筑工程监理质量管理的重要性不言而喻。第一，它是保障工程质量的必要手段。监理通过对施工过程的持续监督和管理，能够确保施工质量符合设计要求和国家标准，从而保障建筑的安全性、耐用性和功能性。第二，监理质量管理有助于提高工程项目的投资效益。通过有效的质量管理，可以减少质量问题的出现，避免不

必要的返工和修复，节约投资成本。监理质量管理还能促进工程项目的进度控制。及时发现和解决质量问题，可以减少施工过程中的阻碍和延误，确保工程按计划顺利推进^[1]。第三，建筑工程监理质量管理在保障工程质量、提高投资效益和促进工程进度方面发挥着不可替代的重要作用。它既是工程监理工作的核心任务，也是推动建筑行业持续健康发展的关键所在。

2 建筑工程监理现场质量管理的现状分析

2.1 监理现场质量管理的现状调查

在当前建筑市场快速发展的背景下，建筑工程监理现场质量管理呈现出一种复杂而多元的现状。监理单位的现场质量管理体系尚不完善，缺乏系统性和针对性。有的监理单位在现场质量管理上存在短板，无法有效地进行质量控制和问题处理。监理人员的专业素质参差不齐，一些监理人员缺乏必要的专业知识和实践经验，难以胜任复杂的现场质量管理工作。此外，部分监理单位存在监管不力的现象，对施工现场的监控不够全面和细致，导致质量问题得不到及时发现和处理。为了深入了解建筑工程监理现场质量管理的现状，进行现场调查。调查结果显示，多数监理单位在现场质量管理上表现出积极的态度和措施，但仍存在不少问题。部分监理单位对施工现场的质量控制点不够明确，检测手段相对落后，难以适应当前高标准的工程质量要求。同时，监理单位与施工单位之间的沟通协调也存在一定障碍，影响了工程质量管理的效果。

2.2 存在的问题与原因分析

建筑工程监理现场质量管理的现状中，存在的问题主要表现为以下几个方面。第一，现场监督执行力度不足，监理单位未能严格按照监理规划和合同约定实施有效监督，导致施工现场存在质量隐患。第二，监理人员配备不齐全或专业水平不高，难以对复杂的工程质量问题做出准确的判断和处理。第三，监理单位与施工单位

之间的配合不够紧密,沟通不畅,影响了工程质量的有效控制。这些问题的存在,其原因是多方面的。首先,监理单位自身的管理机制不完善,缺乏科学有效的现场质量管理体系,难以对工程质量进行全面系统的管理。其次,监理市场竞争激烈,部分监理单位为了降低成本,可能在人员配备、培训等方面投入不足,导致监理人员的素质和能力不能满足现场质量管理的需要^[2]。同时,施工单位的质量意识和责任心不强,也可能对监理单位的工作造成干扰和阻碍,影响现场质量管理的效果。

2.3 对监理现场质量管理的影响分析

建筑工程监理现场质量管理的现状,对监理工作的实际开展产生了深远影响。如果监理单位未能有效执行现场质量管理,可能会导致工程中出现严重的质量问题,如结构安全隐患、功能性缺失等;这些问题不仅会降低建筑的使用价值,甚至可能对人们的生命安全造成威胁,严重影响项目的声誉和社会影响。不力的现场质量管理也会影响监理单位与施工单位之间的合作关系;质量问题的频发会导致双方信任度降低,沟通协调变得困难,甚至可能引发法律纠纷。这不仅增加了监理工作的难度,也提高项目的风险。监理现场质量管理的不足还可能影响监理单位的自身发展。如果监理单位不能有效执行现场质量管理,其专业性和信誉度将受到质疑,长期来看可能会丢失市场份额,制约单位的发展壮大。

3 建筑工程监理现场质量管理的改进策略

3.1 加强监理人员的培训与素质提升

针对建筑工程监理现场质量管理的现状,加强监理人员的培训与素质提升是改进策略中的重要一环。(1)建立定期培训机制。监理单位应定期组织内部培训活动,邀请行业专家或资深监理人员进行授课,分享最新的质量管理理念、技术标准和行业动态,使监理人员不断更新知识储备,提高专业水平。(2)开展现场实践教学。除了理论培训,还应安排监理人员参与实际工程项目的监督管理,通过实践操作,加深他们对质量问题的认识 and 解决能力。鼓励监理人员在现场多观察、多交流、多思考,积累丰富的实践经验。(3)强化考核与激励机制。监理单位应建立完善的考核评价体系,对监理人员进行定期考核,评估其工作表现和业务能力。设立奖励机制,对表现优秀的监理人员进行表彰和奖励,激发他们的工作热情和积极性。(4)倡导团队协作与知识共享。监理单位应营造积极向上的团队氛围,鼓励监理人员之间进行知识共享和经验交流。通过团队协作,提高整体监理水平,共同应对复杂多变的工程质量问题。

3.2 完善监理现场的质量管理体系与流程

首先,建立全面的质量管理体系。监理单位应根据项目的实际情况,结合相关的法规、标准与规范,建立一套系统的、针对性的质量管理体系。这一体系应涵盖质量计划、质量控制、质量保证和质量改进等多个方面,确保监理工作的全面性和有效性。其次,明确工作流程和责任分工。监理单位应清晰明确现场质量管理的工作流程和各个环节的职责,确保每个监理人员都清楚自己的工作内容和职责范围。同时,建立有效的沟通机制,确保监理团队内部以及与施工单位之间的沟通顺畅、高效。引入信息化手段加强质量管理。利用现代化的信息管理系统,将现场的质量数据、检测记录、整改通知等信息进行集中管理,提高数据处理的效率和准确性。通过数据分析,及时发现潜在的质量问题,采取有效措施进行预防和纠正。建立反馈与改进机制^[3]。监理单位应定期对现场质量管理工作进行总结和评估,及时发现存在的问题和不足,制定改进措施并进行实施。鼓励监理人员提出改进意见和建议,促进质量管理体系的持续完善和发展。最后,加强与施工单位的合作与协同。监理单位应主动与施工单位建立良好的合作关系,共同制定质量目标和管理措施,形成合力推动工程质量的提升。通过定期的沟通会议、联合检查等方式,加强双方之间的信息共享和协作配合。

3.3 强化现场监督与检测,确保工程质量

监理单位应加强对施工现场的巡检力度,确保监督人员能够及时发现和纠正施工过程中的质量问题。同时,对于关键施工环节和质量控制点,应实行旁站监理,确保施工过程符合设计要求和相关标准。监理单位应配备先进的检测设备和专业的检测人员,对施工现场的材料、构件和成品进行全面的检测。检测项目应覆盖结构安全、使用功能、节能环保等多个方面,确保工程质量符合设计要求和相关法规。与施工单位建立良好的工作关系,共同制定检测计划和方案,确保检测工作的顺利进行。同时,监理单位应积极提供技术支持和指导,帮助施工单位提高施工质量和效率。设立专门的质量问题反馈渠道,确保施工单位和监理人员能够及时报告和反馈质量问题。一旦发现问题,监理单位应立即组织调查和分析,制定针对性的整改措施,并跟踪整改效果,确保问题得到及时解决。监理单位应加强对监督人员的培训和考核,提高他们的专业素质和业务水平。同时,建立完善的奖惩机制,激励监督人员积极履行职责,确保现场监督与检测工作的有效性和权威性。

3.4 加强与施工单位的沟通与协作

加强与施工单位的沟通与协作:(1)建立定期沟

通机制。监理单位应与施工单位约定定期召开项目进展会议，就施工现场的质量、进度、问题等进行深入的交流和讨论。通过会议，监理单位可以了解施工单位在施工过程中的难点和需求，及时提供必要的技术支持和建议。（2）加强信息共享。监理单位应建立有效的信息共享平台，将施工图纸、设计变更、检测数据、质量问题等信息及时上传和共享。这样可以使双方对工程项目的进展和质量状况有更为全面的了解，减少信息不对称造成的误解和冲突。（3）主动协作解决问题。监理单位在施工过程中发现质量问题时，应主动与施工单位沟通，共同分析原因并制定整改措施。监理单位应充分发挥自身的技术优势，为施工单位提供解决方案或建议，共同推动问题的解决。（4）建立良好的工作关系。监理单位应与施工单位建立良好的工作关系，尊重彼此的工作职责和权利。在沟通和协作过程中，监理单位应以事实为依据，以公平公正的态度处理问题，避免产生不必要的争执和纠纷。（5）加强培训与教育。监理单位应定期组织针对施工单位的质量管理培训活动，提高施工人员的质量意识和操作技能。通过培训，增强施工单位对监理工作的理解和配合度，形成良好的合作氛围。

4 建筑工程监理现场质量管理的实践应用

选取某大型商业综合体作为代表性建筑工程案例，该工程包含购物中心、办公楼、酒店等多个业态，结构复杂，质量要求高。

在此案例中，监理现场质量管理的实践应用情况如下：第一，在质量控制点的设置方面，监理单位根据工程设计图纸和相关标准，明确桩基施工、钢结构安装、幕墙安装、机电安装等关键施工环节的质量控制点。在每个控制点，监理单位都制定详细的监理方案，包括检查标准、检测方法、频率等，并配置专业的监理人员进行现场监督。第二，在检测手段的运用方面，监理单位采用多种先进的检测设备和仪器，如激光测距仪、红外

线热像仪、超声波检测仪等，对施工现场的材料、构件和成品进行全面的检测^[4]。同时，监理单位还委托了第三方检测机构对关键施工环节进行质量抽检，确保工程质量符合设计要求和相关标准。第三，在质量问题的处理方面，监理单位与施工单位建立了快速响应机制。一旦发现质量问题，监理单位立即组织调查和分析，查明原因，并提出针对性的整改措施。同时，监理单位还根据问题的严重程度和影响范围，及时向建设单位报告，并督促施工单位按时完成整改任务。

通过以上的实践应用，该大型商业综合体的建筑工程监理现场质量管理取得显著成效。施工质量得到有效控制，质量问题得到及时处理，工程整体质量达到了预期目标。这一成功案例为类似建筑工程的监理工作提供有益的参考和借鉴。

结束语

建筑工程监理现场的质量管理是确保工程质量、保障人民生命财产安全的重要环节。通过加强质量控制点的设置、运用先进的检测手段、及时处理质量问题等实践应用措施，可以有效提升监理现场的质量管理水平。因此，质量管理是一项永无止境的工作，需要我们不断学习、创新和进步。让我们携手努力，以高度的责任感和专业素养，共同推动建筑工程监理现场的质量管理工作向更高水平迈进，为建设美丽中国贡献力量。

参考文献

- [1]张兵.房屋建筑工程监理工作中存在的问题与对策[J].新材料·新饰,2020,2(23):81-82.
- [2]刘展.房屋建筑工程监理中存在的问题及应对措施分析[J].城市建筑,2020,17(21):184-185.
- [3]王东旭.建筑工程监理现场质量管理研究[J].质量与市场,2020,(05):84-86.
- [4]任中和.简述工程监理在房屋建筑工程现场的质量管理[J].价值工程,2018,37(25):80-81.