

# 建筑工程预算与工程成本控制研究

黄小娟

十一冶建设集团有限责任公司 广西 柳州 545000

**摘要：**本研究聚焦于建筑工程预算与成本控制，探讨当前建筑行业中预算制定与成本控制所面临的问题与挑战。通过实证调研，分析影响预算准确性与成本控制效果的关键因素，包括市场环境、项目管理水平等。在此基础上，提出完善预算定额体系、构建预算与成本控制体系、加强合同管理及提升审核监管效率等建议，旨在提升建筑工程预算与成本控制的科学性和有效性。结果表明，通过系统性和综合性的成本控制措施，能够有效降低项目成本，提高经济效益，为建筑企业的可持续发展提供有力支持。

**关键词：**建筑工程；预算；成本控制

## 1 建筑工程预算与成本控制的重要性

建筑工程预算与成本控制的重要性不言而喻，它贯穿于项目的始终，从规划阶段到施工实施，再到最后的竣工结算，每一个环节都离不开预算与成本控制的精细化管理。第一、预算是建筑工程项目启动的基础，它能够为企业的决策提供重要依据，通过预算，企业能够明确项目的投资规模、资金来源以及使用计划，进而为项目的顺利进行提供资金保障。预算还能够帮助企业合理安排施工进度，确保项目按时按质完成。第二、成本控制是确保项目经济效益的关键，在建筑工程中，成本控制涉及到材料采购、人工费用、设备租赁等多个方面。通过科学合理的成本控制，企业能够降低不必要的开支，提高资金利用效率，从而增加项目的盈利空间。成本控制还能够提升企业的市场竞争力，使企业在激烈的市场竞争中立于不败之地<sup>[1]</sup>。第三、预算与成本控制还能够提升企业的管理水平，通过对预算与成本的实时监控和动态调整，企业能够及时发现并解决项目管理中存在的问题，不断完善项目管理体系，提高项目管理水平。预算与成本控制还能够促进企业内部各部门之间的沟通与协作，形成合力，共同推动项目的顺利进行。

## 2 建筑工程预算与成本控制应遵循的原则

建筑工程预算与成本控制应遵循一系列原则，以确保项目的经济效益和管理效率。预算与成本控制应遵循准确性原则，这意味着预算的制定必须基于充分的市场调研、技术分析和历史数据，确保预算数据的真实可靠。成本控制也应精确到每一个细节，从材料采购到人工费用，都需要进行严格的核算和监控，以避免成本超支或浪费。预算与成本控制应遵循合理性原则，在制定预算和成本控制方案时，必须充分考虑项目的实际情况和市场需求，避免过于乐观或悲观的预测。也要注重平

衡各项成本，确保项目的整体经济效益最大化。预算与成本控制还应遵循灵活性原则，由于建筑工程项目往往受到多种因素的影响，如政策变化、市场波动等，因此预算和成本控制方案需要具备一定的灵活性，能够根据实际情况进行调整和优化。预算与成本控制还应遵循可持续性原则，这意味着在制定预算和成本控制方案时，要充分考虑环境保护和资源节约，避免过度消耗和浪费。通过实施绿色建筑、节能减排等措施，实现经济效益和社会效益的双赢。

## 3 建筑工程预算与成本控制现状

### 3.1 定额换算存在严重滞后性

建筑工程预算与成本控制是项目管理中至关重要的环节，然而，当前在实际操作过程中，定额换算却存在严重的滞后性，这给预算与成本控制的准确性和有效性带来了不小的挑战。定额换算作为预算与成本控制的基础工作之一，其准确性和及时性直接影响到整个预算与成本控制体系的有效性。然而，当前定额换算往往难以跟上市场价格的快速变化。由于材料、人工等价格受多种因素影响，市场价格波动频繁，而定额换算往往基于过去的数据和经验进行，无法及时反映市场的最新情况。这种滞后性导致预算与成本控制在实际执行中往往存在偏差，难以准确反映项目的真实成本。定额换算的滞后性还可能导致成本控制失效，由于定额换算无法及时反映市场价格变化，企业在采购材料、安排人工等方面可能无法做出准确的决策，导致成本超支或浪费。这不仅增加了项目的经济风险，还可能影响企业的利润和竞争力。

### 3.2 建筑企业对预算与成本控制的认知不够

建筑工程预算与成本控制现状中，一个显著的问题是建筑企业对预算与成本控制的认知不够深入和全面。

许多建筑企业在项目管理中往往过于关注施工进度和质量，而忽视了预算与成本控制的重要性。往往将预算看作是一个简单的费用计划，而未能充分认识到预算在资源配置、风险控制和经济效益提升方面的关键作用。成本控制也被视为一项日常工作，缺乏对其深层次意义和影响的全面理解。这种认识上的不足导致建筑企业在预算制定和成本控制过程中存在诸多问题。预算制定往往缺乏科学性和合理性，缺乏对市场环境、技术条件和项目特点的深入分析，导致预算数据与实际情况存在较大偏差。成本控制缺乏系统性和有效性，往往只关注某些方面的成本，而忽视了整体成本结构的优化和平衡<sup>[2]</sup>。由于缺乏有效的监控和反馈机制，预算与成本控制在项目执行过程中往往难以得到及时调整和优化。这种认识上的不足不仅影响了建筑工程项目的经济效益，还可能给企业带来严重的财务风险，由于预算与成本控制不到位，企业可能面临资金短缺、成本超支等问题，导致项目无法按时完成或质量不达标，进而损害企业的声誉和市场竞争能力。

### 3.3 建筑工程预算与成本控制存在局限性

建筑工程预算与成本控制现状中，存在一个不可忽视的问题，即预算与成本控制存在明显的局限性。这种局限性体现在预算制定方面，传统的预算制定方法往往基于历史数据和经验，缺乏对当前市场环境和项目特点的深入考虑。随着市场的快速变化和技术的进步，这种基于过去的预算制定方式很难准确反映项目的真实需求和成本结构。预算制定过程中往往缺乏足够的沟通和协作，导致预算数据与实际需求之间存在较大偏差。在成本控制方面，局限性同样显著，成本控制通常注重于对施工过程中的直接成本进行监控和管理，而忽视了间接成本和隐性成本的影响。例如，对材料采购价格的控制可能较为严格，但对于设备维护、人员培训等方面的成本则往往缺乏足够的重视。这种局限性导致成本控制不够全面和深入，难以达到最佳的经济效益。建筑工程预算与成本控制的局限性还体现在管理手段和工具上，目前，许多建筑企业仍然采用传统的成本控制方法，如手工记账、简单的表格管理等，这些方式效率低下，且难以适应复杂多变的市场环境。缺乏先进的信息化手段也限制了预算与成本控制的准确性和时效性。

## 4 加强建筑工程预算与成本控制的建议

### 4.1 完善预算定额体系

为了加强建筑工程预算与成本控制，完善预算定额体系是至关重要的一环。预算定额体系作为预算与成本控制的基础，其准确性和合理性直接影响到整个项目

的经济效益和管理效率。定额的制定不应仅仅依赖于过去的经验和数据，更应充分考虑到当前市场环境下的材料、人工、设备等价格变动情况。通过深入市场调研，及时收集和分析价格信息，确保定额数据的准确性和时效性。在制定定额时，应充分考虑项目的特点和需求，结合技术要求和施工条件，确保定额的合理性。同时，定额的制定还应遵循一定的科学原则和方法，避免主观臆断和随意性，确保定额的准确性和可靠性<sup>[3]</sup>。由于建筑工程项目的多样性和复杂性，不同的项目可能会有不同的定额需求。定额体系应具备一定的灵活性，能够根据不同项目的实际情况进行调整和优化。定额体系还应能够适应市场的变化和发展，及时进行调整和更新，确保定额的时效性和有效性。企业应建立健全的预算与成本控制制度，明确各部门和人员的职责和权限，确保定额的制定、审核和执行过程中各方的协调和配合。同时，加强相关人员的培训和学习，提高他们的专业素养和技能水平，为完善预算定额体系提供有力的人才保障。

### 4.2 构建建筑工程预算与成本控制体系

为了加强建筑工程预算与成本控制，构建一套科学、全面、系统的预算与成本控制体系势在必行。这一体系不仅有助于企业更准确地预测和规划项目成本，还能确保项目的经济效益和资源的合理利用。构建预算与成本控制体系应基于全面的市场调研和数据分析，确保预算制定的科学性和合理性，通过对材料、人工、设备等成本要素的深入研究和预测，结合项目特点和市场需求，制定出符合实际情况的预算方案。体系还应关注成本控制的全过程，从项目启动到竣工结算，确保每一环节的成本都能得到有效控制。预算与成本控制体系应注重动态管理和实时监控，由于建筑工程项目往往存在诸多不确定因素，如设计变更、市场波动等，因此预算与成本控制需要具备一定的灵活性和适应性。体系应建立动态调整机制，根据项目实际情况和市场变化及时调整预算和成本控制策略。通过实时监控和数据分析，及时发现成本偏差和潜在风险，采取相应措施加以纠正和预防。构建预算与成本控制体系还应加强内部管理和协调，企业应明确各部门和人员的职责和权限，确保预算与成本控制工作的顺利开展。加强部门间的沟通与协作，形成合力，共同推动项目的成本控制工作。还应建立完善的成本考核机制，激励员工积极参与成本控制工作，提高成本控制工作的效果和质量。引入先进的信息技术手段也是构建预算与成本控制体系的重要一环，通过利用信息化管理系统、大数据分析等工具，实现对预算与成本控制的精细化、智能化管理，提高工作效率和

准确性。

#### 4.3 加强项目工程合同管理及控制

加强建筑工程预算与成本控制的关键一环在于加强项目工程合同管理及控制。合同管理是确保工程项目顺利进行和成本控制的基础,对于保障双方权益、规避风险具有重要意义。合同应明确工程项目的范围、工期、质量要求以及双方的责权利等关键信息,避免模糊不清或遗漏重要条款。合同还应详细规定成本预算、支付方式、变更处理等相关内容,为成本控制提供明确的依据。企业应建立合同执行监控机制,对合同履行情况进行定期检查和评估。对于出现的偏差或问题,应及时采取措施进行纠正和调整,确保合同得到有效执行<sup>[4]</sup>。还应加强合同变更管理,对变更申请进行严格审核和把关,防止因变更导致的成本超支。加强合同风险管理也是合同管理的重要方面,企业应建立健全的风险评估机制,对合同条款进行全面梳理和分析,识别潜在的风险点并制定相应的防范措施。还应加强与合同方的沟通和协调,建立互信关系,共同应对可能出现的风险和问题。提升合同管理人员的专业素养也是加强合同管理及控制的关键,企业应加强对合同管理人员的培训和教育,提高其法律意识和合同管理能力。通过不断提升合同管理人员的专业素养,可以确保合同管理的规范化和专业化,为预算与成本控制提供有力保障。

#### 4.4 提升审核监管的工作效率

加强建筑工程预算与成本控制的关键举措之一在于提升审核监管的工作效率。高效的审核监管不仅能够确保预算与成本控制的准确性,还能有效预防和纠正潜在的成本风险。应优化审核监管流程。传统的审核监管流程往往繁琐且耗时,导致工作效率低下。企业应针对预算与成本控制的各个环节,梳理并简化审核流程,减少不必要的审批环节和重复劳动。采用信息化手段,如电子审批系统、在线协同平台等,实现审核流程的自动化和智能化,提高审核效率。加强审核监管人员的专业素养和责任意识,审核监管人员是确保预算与成本控制准确性的关键力量。企业应加强对审核监管人员的培训和教育,提高其专业素养和审核能力。同时,明确审核监

管人员的职责和权限,增强其责任意识,确保其在审核过程中能够严格把关,及时发现和纠正问题。建立健全的内部审核监管机制也至关重要。企业应建立定期的预算与成本控制审核制度,对项目的预算制定、成本控制等情况进行全面检查和评估。加强内部审计和风险评估,及时发现和纠正预算与成本控制中的问题和风险。加强与其他部门的沟通与协作,形成合力,共同推动预算与成本控制的审核监管工作。引入先进的审核监管技术也是提升工作效率的重要手段,利用大数据分析、云计算等技术手段,对预算与成本控制数据进行深入挖掘和分析,提高审核监管的准确性和时效性。同时,建立数据共享和协同机制,实现各部门之间的信息共享和协同工作,进一步提高审核监管的工作效率。提升审核监管的工作效率是加强建筑工程预算与成本控制的重要举措。通过优化审核监管流程、加强人员培训、建立健全内部机制以及引入先进技术等多方面的努力,可以显著提高审核监管工作的效率和质量,为企业的预算与成本控制工作提供有力保障。

#### 结束语

随着建筑行业的快速发展和市场竞争的加剧,建筑工程预算与成本控制的重要性日益凸显。本研究对预算与成本控制进行了深入探讨,并提出一系列针对性的建议。预算与成本控制是一个复杂而系统的工程,需要企业不断探索和实践。未来,将继续关注行业动态和技术发展,不断完善和更新研究方法,为建筑工程预算与成本控制提供更为精准和有效的指导。也期待更多的研究者加入到这一领域,共同推动建筑行业的健康与持续发展。

#### 参考文献

- [1]彭学宏.建筑工程经济预算与成本控制策略探究[J].住宅与房地产,2019(36):29-30.
- [2]智海军.建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J].居业,2020(1):131-132.
- [3]郭子楨.建筑工程经济预算及成本控制分析[J].中国市场,2020(6):64-65.
- [4]王常海.工程预算在建筑工程造价控制中的价值探讨[J].建筑与预算,2020(10):23-25.