

# 建筑工程土建施工管理

张振华

中冶天工集团有限公司 天津 300300

**摘要：**建筑工程土建施工管理是建筑领域中至关重要的一环，通过科学合理的管理可以提高施工企业的经济效益和竞争力。然而，在当前施工过程中存在着诸多问题，如质量管理、安全意识、安全管理和造价管理等方面不尽如人意。为解决这些问题，提出了一系列强化工程土建施工管理的解决措施。只有通过持续改进管理工作，才能确保施工质量和安全，推动建筑行业的可持续发展。

**关键词：**建筑工程；土建施工管理；解决措施

引言：随着建筑行业的蓬勃发展，土建工程作为建筑工程的重要组成部分，其施工管理的重要性日益凸显。土建施工管理不仅直接关系到工程质量和进度，还影响着施工企业的经济效益和市场竞争力。因此，深入研究土建施工管理的理念和方法，对于提升建筑行业整体水平具有重要意义。本文将围绕建筑土建工程施工管理的概述、意义、当前存在的问题及解决措施展开探讨，以期为推动土建施工管理的优化和进步提供有益参考。

## 1 建筑土建工程施工管理概述

建筑土建工程施工管理，作为一项综合性极强的系统工程，其复杂性不言而喻。从规划到设计，再到施工与竣工验收，每一个环节都紧密相连，共同构成了项目的完整生命周期。在施工过程中，安全与质量两大核心要素不容忽视。我们不仅要严格遵守国家的相关标准和规范，确保工程质量的达标，更要时刻关注施工现场的安全，为工人创造一个安全稳定的工作环境。同时，进度与成本的控制也是施工管理的关键。我们需要优化资源配置，确保工程能够按时按质完成，同时还要精打细算，合理控制成本，提高项目的整体效益。最后，在竣工验收阶段，我们要对工程进行严格的全面检查，确保每一项工作都符合设计要求，对于存在的问题，必须及时整改，不留任何隐患。所以，我们才能确保建筑土建工程的顺利推进和圆满完成。

## 2 建筑土建工程施工管理重要意义

### 2.1 促使施工企业不断提高经济效益

土建工程施工管理对施工企业经济效益的提高具有直接的推动作用，在施工过程中，通过精细化的管理，可以有效地控制成本，避免资源的浪费。比如，合理的材料采购计划、科学的施工进度安排、严格的质量控制等，都可以为企业节省成本，提高经济效益。此外，有效的施工管理还可以减少安全事故的发生，避免因事故导致的额外费

用和赔偿，从而进一步保障企业的经济利益。

### 2.2 确保施工安全与质量控制

在施工中，一丝一毫的疏忽都可能酿成不可挽回的后果。因此，施工企业必须始终绷紧安全这根弦，强化安全责任意识，严格执行安全管理制度<sup>[1]</sup>。通过定期开展安全教育和培训，提高施工人员的安全意识和操作技能，确保他们在面对各种复杂情况时能够迅速作出正确反应。还对原材料、施工设备等进行严格把关，确保其质量符合相关标准，从源头上保证工程质量。通过这些措施，可以有效保障施工安全，提高工程质量，为建筑企业的可持续发展奠定坚实基础。

### 2.3 提升企业形象与市场竞争力

优秀的施工管理是建筑企业提升形象和市场竞争力的关键，通过规范的管理流程和严格的质量控制，能够打造出高品质的建筑产品，提升企业的品牌形象。并且，高效的施工管理能够降低施工成本，提高企业的经济效益。在激烈的市场竞争中，具备优秀施工管理能力的企业更能够赢得客户的青睐和信任，从而获取更多的市场份额。

## 3 当前土建施工过程中存在的问题

土建工程作为建筑业的基石，其施工过程的成功与否直接关系到整个项目的质量和效益。然而，在当前的土建施工中，仍然存在着一些亟待解决的问题，这些问题涉及到质量、安全、造价等多个方面。下面，我们就这些问题进行详细的探讨。

### 3.1 没有做好质量管理工作

质量是土建工程的生命线，但在实际施工过程中，质量管理工作往往没有得到足够的重视。一方面，部分施工单位为了赶工期、降低成本，忽视了施工质量的把控，导致工程出现质量问题。另一方面，质量管理体系不健全，质量责任不明确，缺乏有效的质量监督和检验

机制,使得质量问题难以得到及时发现和处理。这不仅影响了工程的使用寿命和安全性,也给后续的维护和管理带来了极大的困难。而且,材料质量控制也是质量管理的重要环节。一些施工单位在材料采购上不够严格,使用劣质材料或者不符合要求的材料,严重影响了工程的整体质量。因此,加强材料的质量控制,从源头上保证工程质量,是土建施工中亟待解决的问题之一。

### 3.2 工作人员安全意识不足

安全意识是土建施工中不可忽视的因素,在实际施工中,部分工作人员的安全意识淡薄,对安全规定和操作规程视而不见,导致安全事故频发。这既是对自身生命安全的漠视,也是对他人安全的不负责任。为了提升工作人员的安全意识,施工单位应加强对安全教育和培训的重视程度,定期开展安全教育活动,提高员工的安全意识和安全操作技能。还应建立健全的安全管理制度,明确安全责任,加强现场安全监管,确保施工现场的安全稳定。

### 3.3 安全管理工作没有做到位

除了工作人员安全意识不足外,安全管理工作本身的不到位也是导致安全事故频发的重要原因。一些施工单位在安全管理上缺乏足够的重视,安全管理措施不落实,安全设施不完善,导致施工现场存在诸多安全隐患。为了加强安全管理工作,施工单位应建立完善的安全管理体系,明确安全管理目标和任务,制定详细的安全管理计划和措施<sup>[2]</sup>。还应加强现场安全监管,定期对施工现场进行安全检查和评估,及时发现和处理安全隐患。更应建立健全的安全事故应急预案,提高应对突发事件的能力。

### 3.4 造价管理意识淡薄

造价管理是土建施工中不可忽视的一环,在实际施工中,部分施工单位对造价管理的重视程度不够,往往只关注施工进度和质量,而忽视了成本控制。这导致工程成本超出预算,给项目的经济效益带来负面影响。为了加强造价管理,施工单位应提高造价管理意识,建立健全的造价管理体系,明确造价管理目标和任务。在施工过程中,要严格控制各项费用支出,合理安排资金使用计划,避免浪费和损失。还应加强成本核算和分析,及时发现和解决成本问题,确保项目的经济效益最大化。

## 4 强化工程土建施工管理的解决措施

强化工程土建施工管理的解决措施是一个涉及多方面、多层次的复杂问题。在土建施工过程中,有效的管理不仅能确保工程的质量和进度,还能降低施工成本,提高经济效益。以下是对提出的四个解决措施进行的分析。

### 4.1 提高施工组织协调管理力度

施工组织协调管理是整个土建施工过程中的关键环节,在施工过程中,各工种、各部门之间需要密切合作,才能确保工程的顺利进行。因此,提高施工组织协调管理力度至关重要。第一,应建立明确的施工组织协调机制。这包括制定详细的施工计划,明确各部门的职责和任务,以及建立有效的沟通渠道。通过定期召开施工协调会议,及时解决施工中出现的問題,确保施工进度和质量。第二,应加强现场施工管理。现场是施工组织协调的直接体现。应设置专门的现场管理人员,负责监督施工过程中的安全、质量和进度。且应加强对施工人员的培训和教育,提高他们的施工技能和安全意识<sup>[3]</sup>。第三,还应加强信息化建设。利用现代信息技术手段,如BIM技术、物联网技术等,提高施工组织协调的效率和准确性。通过信息共享和实时监控,实现对施工过程的全面掌控。

### 4.2 成立相关完善的管理部门

成立相关完善的管理部门是强化工程土建施工管理的重要措施,一个完善的管理部门能够确保施工过程中的各项工作得到有效监督和管理。(1)应建立专门的施工管理机构,这个机构应负责全面协调和管理施工过程中的各项工作,包括人员调配、材料采购、设备维护等。通过明确各部门的职责和权限,确保施工过程的顺利进行。(2)应建立健全的管理制度,这些制度应包括施工安全管理、质量管理、进度管理等方面,为施工过程中的各项工作提供明确的指导和规范。更应加强对制度的执行和监督,确保各项制度得到有效落实。(3)还应加强管理部门的人员配备和培训,选拔具有丰富经验和专业技能的人员担任管理职务,提高他们的管理能力和业务水平。而加强对管理人员的培训和教育,会使他们不断适应新的施工技术和管理理念。

### 4.3 提高材料管理的力度

材料是土建施工的基础,材料管理的好坏直接影响到工程的质量和成本。因此,提高材料管理的力度是强化工程土建施工管理的重要方面。第一,应建立完善材料采购制度。通过公开招标、竞争性谈判等方式,选择优质的供应商和材料。还加强对材料质量的检验和验收,确保进场的材料符合施工要求。第二,应加强材料的库存管理。建立完善的库存管理制度,对材料进行分类存放、标识清晰。通过定期盘点和检查,确保材料的数量和质量与记录相符。还应加强材料的防盗、防火等安全措施,确保材料的安全。第三,还应推行材料的节约使用。通过制定合理的材料消耗定额,加强对施工人

员的培训和教育,提高他们的材料使用意识和技能。更要加强对施工现场的监管,防止材料的浪费和损失。

#### 4.4 进一步提升施工技术水平

土建施工管理工作犹如建筑行业的“大脑”,而技术管理则是其中最为活跃的“神经”。在日新月异的建筑行业中,提升施工技术水平显得尤为重要。这不仅关乎施工效率,更直接关系到工程质量和安全。现代土建施工中,全自动或半自动化机械的应用日益广泛。这些机械设备凭借其高效、精准的特点,为施工带来了革命性的变化。以高抛免振动施工法为例,它在混凝土施工中展现出了巨大的优势。相较于传统方法,这种方法不仅提高了施工速度,更保证了混凝土结构的均匀性和强度,为建筑的安全和耐久性提供了有力保障<sup>[4]</sup>。而在钢筋处理方面,自动加工机械施工法的引入,则大大减少了人工操作的繁琐和误差。这些机械能够精确控制钢筋的切割、弯曲和焊接等工序,确保每一根钢筋都符合设计要求,从而提升了整个工程的施工质量。另外,提升施工技术水平还需要我们不断创新和探索。施工企业应该积极引进新技术、新工艺,加强技术人员的培训和教育,不断提高他们的技术水平和创新能力。只有这样,我们才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,为建筑行业的持续健康发展贡献力量。

#### 4.5 使安全管理更加规范化

安全管理是土建施工管理的重中之重,一个规范化的安全管理体系能够有效预防安全事故的发生,保障施工人员的生命安全和财产安全。(1)应建立健全的安全管理制度,这些制度应包括安全生产责任制、安全教育培训制度、安全检查制度等,为安全管理提供明确的指导和规范。还要加强对制度的执行和监督,确保各项制度得到有效落实。(2)应加强安全教育培训,定期对施工人员进行安全教育培训,提高他们的安全意识和技能。通过案例分析、现场演示等方式,使施工人员深刻认识到安全的重要性,掌握正确的安全操作方法。(3)还应加强施工现场的安全监管,设置专门的安全管理人员,负责监督施工现场的安全情况。通过定期巡查、隐患排查等方式,及时发现并处理潜在的安全隐患。更要

加强对危险源的管理和控制,防止安全事故的发生。

#### 4.6 提高土建施工管理人员的综合素养

提高土建施工管理人员的综合素养,是保障工程质量和安全不可或缺的一环。作为施工管理的核心力量,管理人员不仅要有深厚的专业知识,还要具备灵活应对复杂施工环境的能力。他们需要不断学习先进的管理理念和技术,提升解决实际问题的能力。良好的沟通能力也是他们不可或缺的素质,确保与各方有效沟通,协调资源,使工程得以顺利进行。强烈的责任心和安全意识更是他们工作的基石,始终将工程质量和安全放在首位<sup>[5]</sup>。还应注重团队协作和创新能力,也是提升管理人员综合素养的重要途径。通过团队协作,集思广益,共同解决难题;通过创新,推动施工管理水平的不断提升。只有全面提升管理人员的综合素养,才能确保土建工程的顺利进行,实现质量与安全的双赢。

#### 结语

综上所述,建筑工程土建施工管理是一项复杂而重要的工作,它涉及到工程的各个方面,需要施工企业全面、系统地考虑和规划。通过加强施工组织协调、完善管理部门、严格材料管理以及规范化安全管理等措施,可以有效提升土建施工管理的水平,确保工程质量和安全。未来,随着建筑行业的不断发展,土建施工管理将面临更多新的挑战 and 机遇,需要施工企业不断创新和改进,以适应市场需求和行业变化,实现可持续发展。

#### 参考文献

- [1]王庆华.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建材与装饰,2022(41):149-150.
- [2]冯海林.试论建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].四川水泥,2022(09):225.
- [3]钱绘明.建筑工程土建施工现场管理有效方法研究[J].四川水泥,2022(09):256.
- [4]曹硕志.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].江西建材,2020(16):288,293.
- [5]谢建树.浅谈施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].江西建材,2017(17):267-268.