

浅谈建筑工程管理与绿色建筑工程管理

丁 健

新疆国恒投资发展集团有限公司 新疆 五家渠 831300

摘要: 建筑企业对建筑工程采用科学合理的管理模式, 不仅关乎工程能否按时高效完成, 更直接影响着工程质量的提升和成本的合理控制。在当前竞争激烈的市场环境下, 建筑工程管理与绿色建筑工程管理的重要性愈发凸显。基于此, 本文简要阐述了建筑工程管理与绿色建筑工程管理的重要性, 以及建筑工程管理与绿色建筑工程管理常见的问题, 针对这些问题制定了相关有效措施, 通过科学合理的管理模式来促进建筑行业的发展。

关键词: 建筑工程; 绿色建筑工程; 管理

引言: 随着城市化进程的加快, 建筑工程管理正面临着前所未有的挑战与机遇。传统的管理模式在应对现代社会的复杂性和多变性时显得捉襟见肘, 难以满足日益增长的需求。而绿色建筑工程管理, 作为一种新兴的管理理念, 正以其前瞻性和创新性受到广泛关注。它强调在工程建设中融入环保、节能和可持续发展的理念, 旨在打造更加环保、高效、宜居的建筑环境。

1 建筑工程管理与绿色建筑工程管理的重要性

建筑工程管理与绿色建筑工程管理的重要性不容忽视, 它们贯穿于项目的始终, 对于项目的顺利进行、质量保障以及可持续发展具有深远影响。第一, 建筑工程管理在确保工程质量和安全方面发挥着至关重要的作用。建筑工程是一个复杂而庞大的系统工程, 涉及多个环节和部门, 需要各部门之间的紧密配合和高效协作。如果管理不善, 往往会导致工期延误、成本超支、质量不达标等问题, 甚至可能引发安全事故。所以, 加强建筑工程管理, 建立科学、规范的管理体系, 对于确保工程质量和安全至关重要。通过优化资源配置、协调各个环节、加强质量控制和安全管理等措施, 可以有效提升工程管理的效率和质量, 确保工程按计划顺利进行。第二, 绿色建筑工程管理对于推动建筑行业可持续发展具有重要意义。随着全球环保意识的提高和资源的日益紧张, 绿色建筑已成为建筑行业的重要发展方向。绿色建筑工程管理注重环保理念和技术的应用, 通过优化材料选择、节能设计、可再生能源利用等方式, 降低建筑对环境的影响, 提高建筑的可持续性和生态效益。这不仅有助于提升企业的社会形象和市场竞争力, 还能够为社会和环境带来长远的利益, 绿色建筑工程管理也是建筑行业转型升级的重要途径, 有助于推动建筑行业向更加环保、高效、可持续的方向发展。第三, 建筑工程管理与绿色建筑工程管理还能够提升企业的经济效益^[1]。有效

的管理能够降低工程成本, 提高资源利用效率, 减少浪费。通过科学的管理方法和手段, 可以优化施工流程、提高劳动生产率、降低材料消耗等, 从而降低工程成本, 绿色建筑作为一种新型的建筑模式, 其市场需求不断增长。通过发展绿色建筑, 企业可以抓住市场机遇, 拓宽业务领域, 实现经济效益和社会效益的双赢。

2 建筑工程管理与绿色建筑工程管理常见的问题

2.1 工程进度延误

建筑工程管理与绿色建筑工程管理中, 工程进度延误是一个普遍且复杂的问题。这往往源于多种因素, 如材料供应不足、施工技术难题、天气变化等, 都对工程进度产生不小的影响。这种问题不仅影响了项目的经济效益, 更可能导致资源的浪费和成本的增加。一方面, 设计变更是导致工程进度延误的常见原因之一。在设计阶段, 由于客户需求的变化、设计理念的调整或技术标准的更新, 设计方案往往需要进行修改。这些修改可能导致施工计划的重新安排, 进而影响到工程进度。尤其是在绿色建筑工程中, 由于需要充分考虑环保和节能的要求, 设计变更的频率和复杂性可能更高, 从而增加了工程进度延误的风险。另一方面, 材料供应延迟也是工程进度延误的重要因素。建筑工程需要大量的建筑材料和设备, 如果供应商无法按时提供所需材料, 或者提供的材料质量不符合要求, 就会导致施工进度受阻。对于绿色建筑工程来说, 由于其使用的材料往往具有特殊性, 如环保材料、节能设备等, 这些材料的供应可能受到多种因素的影响, 如生产周期、运输条件等, 从而增加了供应延迟的可能性。

2.2 质量控制问题

建筑工程管理与绿色建筑工程管理中, 质量控制问题无疑是一个核心且不容忽视的议题。必须严格把控质量, 确保每一项工程都符合高标准要求。质量控制不仅

关系到建筑物的使用寿命和安全性,更是直接影响到了住户的使用体验和整体满意度。在建筑工程管理中,质量控制问题主要表现在施工工艺的规范性、施工材料的合格性以及施工人员的技能水平等方面。施工工艺的规范性是确保工程质量的基础,如果施工工艺不规范,可能会导致建筑物的结构强度不足、防水性能差等问题。施工材料的合格性直接关系到工程的耐用性和安全性,如果使用了不合格的材料,不仅会影响建筑物的使用寿命,还可能引发安全事故。施工人员的技能水平也是影响工程质量的关键因素,如果施工人员技术水平不高,可能会导致施工过程中的操作失误,进而影响工程质量。

2.3 安全管理不足

安全管理是确保工程项目顺利进行、保障人员生命安全以及减少潜在风险的关键环节。然而,在实际操作中,由于各种原因,安全管理往往难以得到有效实施,从而带来一系列问题。第一,在建筑工程中,施工人员和管理人员往往对安全问题缺乏足够的重视,认为安全事故只是小概率事件,因此忽视了安全管理的重要性。这种心态导致了安全管理制度和措施得不到有效执行,从而增加了安全事故的风险。接下来,安全管理制度不完善也是安全管理不足的一个重要方面。建筑工程项目缺乏健全的安全管理制度和规定,或者制度执行不到位,使得安全管理成为空谈,工程项目的安全管理体系存在漏洞和缺陷,难以应对各种复杂的安全风险和挑战。工程项目在开工前没有进行充分的安全培训和教育,使得施工人员对安全操作规程和应急措施不熟悉,难以有效应对突发情况。最后,在绿色建筑工程管理中,安全管理不足的问题同样存在。由于绿色建筑工程更加注重环保和节能,涉及的技术和材料相对复杂,因此对安全管理的要求也更高。

2.4 成本控制困难

建筑工程管理中的成本控制困难主要体现在预算制定和执行上,在制定预算时,往往难以准确预测和评估项目的各项费用,如材料费、人工费、设备费等。这导致预算与实际成本之间存在较大差异,成本控制难以达到预期目标。在执行预算时,由于工程项目复杂多变,常常出现费用超支的情况,如设计变更、材料价格波动等因素都可能导致成本增加。另外,绿色建筑工程管理在成本控制方面面临更大的挑战。绿色建筑工程注重环保、节能和可持续发展,需要使用更多的环保材料和节能技术,这些往往比传统材料和技术成本更高,绿色建筑工程还需要满足更高的施工质量 and 安全标准,这也增加了项目的成本^[2]。除此之外,市场波动和供应链问题也

是导致成本控制困难的重要因素。建筑材料和设备的价格波动较大,市场供应不稳定,这给成本控制带来了很大的不确定性。如果供应商无法按时提供所需材料或设备,或者提供的材料质量不符合要求,都可能导致施工延误和成本增加。

3 完善建筑工程管理与绿色建筑工程管理的相关措施

3.1 强化人员培训与素质提升

加强人员培训与素质提升,对于提升工程管理质量、推动绿色建筑发展具有重要意义。一是强化人员培训是提升管理水平的基础。通过定期举办各类培训班、研讨会和讲座,可以使管理人员和施工人员掌握最新的工程管理理论、技术方法和绿色建筑理念。培训内容应涵盖工程管理知识、绿色建筑技术、环保标准等方面,帮助人员全面了解行业发展趋势和最新要求。二是注重实践经验的积累与分享也是提升人员素质的重要途径。通过组织实地考察、现场教学以及经验交流等活动,让管理人员和施工人员亲身感受优秀工程案例和绿色建筑项目的魅力,学习先进的管理经验和施工技术,鼓励人员之间互相学习、互相借鉴,形成良好的学习氛围和团队精神。三是建立激励机制也是提升人员素质的有效手段。对于在工程管理和绿色建筑工程中表现突出的个人或团队,应给予适当的奖励和表彰,激发人员的积极性和创造力。同时,将培训成果与绩效考核相结合,让人员更加重视培训和学习,不断提高自身的综合素质。

3.2 严格材料选择与质量管理

在建筑工程管理与绿色建筑工程管理中,严格材料选择与质量管理是确保工程质量和环保性能的重要环节。随着建筑行业的快速发展,材料市场的竞争也日益激烈,材料的质量与性能直接关系到工程的安全性、耐久性以及环保水平。一方面,建立严格的材料采购制度是关键。在选择材料供应商时,应进行全面考察和评估,确保其具备相应的资质和信誉。同时,与供应商建立长期稳定的合作关系,确保材料供应的稳定性和可靠性。在采购过程中,应严格按照工程设计和施工要求,选择符合相关标准和行业规范的优质材料。另一方面,加强材料质量检验是确保材料性能的重要手段。在材料进场前,应进行严格的质量检验,包括外观检查、性能测试等,确保材料的质量符合设计和施工要求。对于不合格的材料,应坚决予以退货或换货,杜绝使用劣质材料的可能性。除此之外,实施材料分类管理也是提升材料管理效率的有效方法。根据材料的性质、用途和环保性能等因素,对材料进行科学合理的分类,便于管理和使用,建立材料使用记录制度,对材料的使用情况

进行跟踪和记录,确保材料使用的合理性和经济性。在绿色建筑工程管理中,材料选择与质量管理更需注重环保性能。应优先选择环保性能优良的材料,如节能型建材、可再生材料等,以降低工程对环境的负面影响,加强绿色建筑材料的研究和开发,推动绿色建筑材料的创新和应用。

3.3 完善管理制度与规范流程

完善管理制度与规范流程对于建筑工程管理与绿色建筑工程管理而言,是确保工程高效、有序进行的重要保障。首先,完善管理制度是提升工程管理水平的基石。管理制度应涵盖工程管理的各个方面,包括人员管理、材料管理、进度管理、质量管理等。在制度制定过程中,应结合工程实际情况和行业规范,确保制度的合理性和可操作性,制度应明确各项工作的责任主体、工作流程和标准要求,为管理人员提供明确的指导和依据。其次,规范流程是确保工程管理高效运行的关键。在建筑工程和绿色建筑工程中,应建立从项目立项、设计、施工到验收等各个环节的完整流程。每个流程环节都应明确具体的工作内容、时间节点和质量要求,确保工程按照既定的目标和要求有序进行,应建立流程监控机制,对流程执行情况进行定期检查和评估,发现问题并进行整改^[3]。此外,强化制度执行与监督也是完善管理制度与规范流程的重要环节。应建立严格的奖惩机制,对违反制度和管理规定的行为进行严肃处理,确保制度的权威性和有效性,应加强对制度执行情况的监督和检查,及时发现问题并进行整改,确保各项制度和管理措施得到有效落实。

3.4 强化信息共享与沟通协调

通过强化信息共享与沟通协调,可以有效提升工程管理的效率和质量,推动建筑工程与绿色建筑工程的顺利实施。(1)建立信息共享平台:通过搭建统一的信息管理系统或平台,将各个管理环节的信息资源进行整合和共享。这包括项目计划、进度、质量、成本等各方面的数据,以及相关的政策、标准、规范等文件资料。通过信息共享平台,各部门和人员可以随时随地获取所

需的信息,避免信息孤岛和重复劳动,提高工作效率。

(2)加强沟通协调机制:建筑工程和绿色建筑工程涉及多个部门和多个环节,需要各方密切协作、相互配合。因此,建立健全的沟通协调机制至关重要。可以通过定期召开会议、建立沟通渠道、制定沟通流程等方式,确保各方之间的信息交流畅通无阻,鼓励开放、坦诚的沟通氛围,及时解决问题和矛盾,形成工作合力。(3)提升人员的信息化素养:随着信息化技术的应用越来越广泛,对人员的信息化素养要求也越来越高。所以,需要加强对人员的信息化培训和教育,提高其信息化应用能力和水平。通过培训,使人员能够熟练掌握信息共享平台的操作和使用方法,提高信息获取和处理的效率。(4)注重跨部门、跨领域的合作与交流:建筑工程和绿色建筑工程涉及多个领域和多个专业,需要各方共同合作、互相学习。可以通过组织研讨会、交流会等活动,促进不同部门和领域之间的交流与合作,共同推动工程管理水平提升。

结语

综上所述,建筑工程管理与绿色建筑工程管理在建筑行业发展中占据着举足轻重的地位。通过强化人员培训与素质提升、严格材料选择与质量管理、完善管理制度与规范流程以及强化信息共享与沟通协调等措施的实施,可以有效提升工程管理效率,推动建筑行业向更加高效、环保的方向发展。未来,随着科技的不断进步和社会对可持续发展的日益重视,建筑工程管理与绿色建筑工程管理将迎来更多的发展机遇和挑战。我们需要不断探索创新,以适应新时代的需求,共同推动建筑行业的繁荣与进步。

参考文献

- [1]李莉.试析建筑工程管理与绿色建筑工程管理[J].居业,2021(10):172-173.
- [2]张德培.浅谈绿色建筑工程管理中存在的问题与对策[J].智能城市,2021,7(15):91-92.
- [3]纪春林.建筑工程管理与绿色建筑工程管理研究[J].科技风,2020(12):131.