

# 铁路工程建设项目投资管理相关要点分析

章永宁

中国铁路青藏集团有限公司工程管理所 青海 西宁 810000

**摘要：**铁路工程是国内交通运输的核心命脉，其项目投资管理至关重要。本文深入探讨了铁路工程建设项目投资管理的关键要点，如项目前期策划与决策阶段的投资管理、项目设计阶段的投资管理、项目实施阶段的投资管理、项目后评价阶段的投资管理等管理要点，并提出了加强铁路工程建设项目投资管理措施，旨在进一步提升铁路工程建设项目投资管理的水平和效果。通过这些措施的实施，可以有效推动铁路工程建设项目的顺利进行，实现投资效益最大化。

**关键词：**铁路工程；建设项目；投资管理；要点分析

## 引言

铁路工程建设作为社会基础设施建设的关键一环，不仅承载着推动经济社会发展的重任，更直接关系到社会交通网络的完善与区域间的互联互通。投资管理作为项目实施的核心环节，其科学性和有效性对于确保项目经济效益和社会效益的最大化具有举足轻重的意义。在当前经济形势下，国内外环境复杂多变，加强铁路工程建设项目投资管理，对于提高项目决策水平、优化资源配置、防范风险具有重要意义。

### 1 铁路工程建设项目投资管理的重要性

铁路工程建设项目投资管理的重要性不言而喻，其不仅是项目经济效益和社会效益的保障，更是社会基础设施建设的基石。通过科学有效的投资管理，能够确保铁路工程的稳健发展，为经济社会发展提供有力支撑。第一，投资管理对铁路工程建设项目的经济效益具有决定性作用。铁路工程建设投资巨大，涉及的资金规模动辄数十亿甚至上百亿。有效的投资管理能够确保资金的合理使用，避免资金的浪费和流失。通过精细化的成本控制和预算管理，可以降低项目成本，提高投资效益，使项目在经济效益上实现最大化。第二，投资管理对铁路工程建设项目的社会效益具有重要影响。铁路作为国民经济的大动脉，对于促进地区经济发展、加强区域联系、提高人民生活水平具有重要意义。通过科学的投资管理，可以确保铁路工程建设的顺利进行，提升铁路网的覆盖范围和运输能力，进一步满足人民群众日益增长的出行需求，推动社会经济的快速发展。第三，投资管理还关乎着社会基础设施建设的长远发展。铁路工程建设是社会基础设施建设的重要组成部分，对于提升社会综合竞争力、推动经济转型升级具有重要意义。加强投资管理，有助于优化资源配置，提高资金使用效率，推

动铁路工程建设向更高质量、更高效率的方向发展。

## 2 铁路工程建设项目投资管理要点分析

### 2.1 项目前期策划与决策阶段的投资管理

铁路工程建设项目投资管理在项目前期策划与决策阶段具有至关重要的作用，它不仅是项目成功实施的基础，更是确保投资效益最大化的关键环节。一是在项目前期策划阶段，投资管理的主要任务是进行充分的市场调研和需求分析，明确项目的建设目标、功能定位以及投资规模。通过对项目所在地的经济、社会、环境等多方面因素的综合分析，为投资决策提供科学依据。同时，还需要对项目的可行性进行深入研究，包括技术可行性、经济可行性以及社会可行性等方面，确保项目的投资方向正确、合理。二是在决策阶段，投资管理则需要对多个投资方案进行比选，选择出最优的投资方案。这需要每个方案的预期效益、风险程度以及实施难度进行全面评估，通过对比分析，选择出最符合项目目标和投资效益要求的方案。另外，决策阶段还需要充分考虑项目的融资方式和资金来源，确保项目的资金筹措既符合相关部门要求，又能满足项目建设的实际需求<sup>[1]</sup>。在前期策划与决策阶段的投资管理中，还需注重风险防控。由于铁路工程建设项目投资规模巨大、建设周期长，因此面临着多种风险挑战。为了降低投资风险，需要建立健全风险评估和预警机制，对可能出现的风险进行提前识别和预测，并制定相应的应对措施。同时，还需要加强项目团队的风险意识和应对能力培训，提高项目团队在风险面前的应对能力。除此之外，前期策划与决策阶段的投资管理还需要注重与相关部门的沟通协调。铁路工程建设涉及多个部门和单位的协作配合，因此需要加强与企业部门、设计单位、施工单位等相关方的沟通联系，确保项目前期工作的顺利推进。通过建立

良好的沟通协调机制，可以及时解决项目前期工作中出现的问题和困难，为项目的顺利实施奠定坚实基础。

## 2.2 项目设计阶段的投资管理

铁路工程建设项目投资管理在项目设计阶段具有举足轻重的地位，其对于控制项目成本、优化设计方案以及提升投资效益至关重要。在项目设计阶段，投资管理需要注重设计方案的经济性和合理性。设计方案是项目建设的蓝图，其合理与否直接影响到项目的投资成本和使用效益。所以，投资管理应与设计单位密切合作，对设计方案进行经济评价，确保设计方案在满足功能需求的同时，尽可能降低投资成本。这要求投资管理人员具备较高的专业素养，能够准确评估设计方案的经济性，并提出合理的优化建议。投资管理需要加强对设计概算的审核和控制，设计概算是项目设计阶段的重要成果之一，是项目投资控制的重要依据。投资管理人员应认真审核设计概算的编制依据、计算方法和结果，确保其准确性和合理性，需要关注设计概算的变动情况，及时分析变动原因，并采取有效措施控制投资成本。投资管理在项目设计阶段还应注重技术创新和标准化设计的推广，技术创新可以降低工程成本、提高工程质量，是提升投资效益的重要手段。投资管理人员应积极推动技术创新在设计阶段的应用，鼓励设计单位采用新技术、新工艺和新材料，提高项目的科技含量和附加值，标准化设计可以缩短设计周期、提高设计效率，也有助于降低投资成本<sup>[2]</sup>。投资管理在项目设计阶段还需要加强与施工阶段的衔接，设计阶段与施工阶段紧密相连，设计阶段的成果将直接应用于施工阶段，投资管理人员应加强与施工单位的沟通协作，确保设计方案能够顺利转化为施工成果，避免因设计变更等问题导致投资成本增加。

## 2.3 项目实施阶段的投资管理

铁路工程建设项目实施阶段的投资管理是整个项目投资管理过程中的关键环节，直接关系到项目的投资效益和成本控制。在项目实施过程中，投资管理人员应密切关注工程成本的变化，通过制定详细的成本控制计划和预算，确保各项费用支出符合预期。同时，建立健全成本监控机制，定期对实际成本进行核算和分析，及时发现成本偏差并采取措予以纠正。投资管理人员应与设计、施工等单位密切合作，共同优化施工组织方案，合理安排施工顺序和工期，减少不必要的资源浪费和损失，加强施工现场管理，确保施工质量和安全，避免因施工质量问题导致的成本增加。投资管理人员应严格履行合同管理制度，对合同执行情况进行跟踪和监督，确保合同双方的权益得到保障。对于合同履行过程中出现

的纠纷和问题，应及时协调解决，避免影响项目的正常推进和成本控制，加强资金管理和调度也是项目实施阶段投资管理的重要任务。投资管理人员应确保项目资金的及时到位和合理使用，避免因资金短缺或使用不当导致的工程进度受阻和成本增加。通过与金融机构的沟通协调，优化融资结构，降低融资成本，提高资金使用效率。投资管理人员应密切关注项目实施过程中可能出现的各种风险，如市场风险、技术风险、政策风险等，并制定相应的风险应对措施。通过建立健全风险预警机制，及时识别和应对潜在风险，确保项目的顺利实施和投资效益的最大化。

## 2.4 项目后评价阶段的投资管理

铁路工程建设项目后评价阶段的投资管理，是确保项目投资效益最大化、优化投资决策、提升管理水平的重要环节。项目后评价阶段的投资管理需重点关注投资效益评估，这包括对项目实际投资与预期投资进行对比分析，评估投资回报率、成本效益等关键指标，以全面衡量项目的经济效益，需关注项目的社会效益和环境效益，确保项目投资的综合效益最大化。投资管理在项目后评价阶段应重视风险管理与控制总结，通过对项目实施过程中出现的风险进行梳理和分析，总结风险产生的原因、应对措施及效果，有助于提升项目团队的风险防范意识 and 应对能力。另外，还可通过风险评估，为未来项目提供风险预警和防控建议，降低潜在风险对项目投资的影响。再者，项目后评价阶段的投资管理需加强项目管理经验总结与分享。通过深入剖析项目实施过程中的成功经验和不足之处，提炼出有效的项目管理方法和策略，为今后的项目管理提供有益的参考，加强项目团队之间的经验交流，促进项目管理水平的提升，有助于提升项目投资的整体效益<sup>[3]</sup>。除了这些，投资管理在项目后评价阶段还应注重项目档案资料的整理与归档。完整的项目档案资料是项目后评价的重要依据，也是项目经验传承的重要载体。通过规范档案资料的收集、整理、归档工作，确保项目信息的完整性和可追溯性，为后续项目的投资决策和管理提供有力支持。

## 3 加强铁路工程建设项目投资管理措施

### 3.1 建立健全投资管理制度体系

建立健全铁路工程建设项目投资管理制度体系是确保项目投资效益最大化、提升项目管理水平的重要举措。（1）明确投资管理制度体系的目标和原则。制度体系应围绕项目投资效益最大化这一核心目标，坚持科学、规范、高效的原则，确保各项投资活动有法可依、有章可循。（2）建立健全投资决策机制。这包括明确投

资决策的程序、标准和责任,确保投资决策的科学性和合理性。同时,建立项目评估制度,对项目的可行性、经济效益、社会效益等进行全面评估,为投资决策提供科学依据。(3)加强投资成本控制和预算管理。建立成本控制和预算管理的长效机制,明确成本控制的目标和措施,加强预算执行的监督和管理,确保项目投资的合理使用和有效控制。另外,还应建立风险管理和应对机制。针对项目实施过程中可能出现的各种风险,制定风险应对措施和预案,加强风险预警和监控,确保项目的顺利实施和投资安全。(4)加强投资管理信息化建设。利用现代信息技术手段,建立投资管理信息平台,实现投资数据的实时采集、分析和监控,提高投资管理的效率和准确性。(5)强化投资管理制度体系的执行和监督。建立健全制度执行的考核机制,对制度执行情况进行定期检查和评估,确保制度的有效实施。同时,加强内部审计和外部监管,对投资活动进行全方位、多角度的监督,防止违规行为的发生。

### 3.2 加强项目前期调研与评估

加强铁路工程建设项目前期调研与评估是确保项目投资决策科学性和效益最大化的关键环节。(1)加强项目前期调研是确保投资决策的基础。在项目启动前,应组织专业团队进行深入的市场调研,了解项目所在地的经济发展状况、市场需求、交通状况等因素,分析项目的必要性和可行性。(2)注重项目评估的准确性和全面性。项目评估是投资决策的重要依据,应综合运用定量分析和定性分析的方法,对项目的技术可行性、经济合理性、社会效益等方面进行全面评估。通过对比不同方案的投资成本、预期收益和风险程度,选择出最优的投资方案。(3)加强项目前期调研与评估的团队建设。组建一支具备专业素养和丰富经验的调研与评估团队,加强团队成员的培训和学习,提高其业务水平和综合素质,确保项目前期调研与评估工作的质量和效率。

### 3.3 强化成本控制与预算管理

强化成本控制与预算管理是铁路工程建设项目投资管理的核心环节,对于提高投资效益、确保项目顺利实

施具有至关重要的作用。(1)建立严格的成本控制体系是关键。项目管理部门应制定详细的成本控制计划,明确成本控制的目标和措施,并将其纳入项目管理总体计划中。通过加强成本控制计划的制定与执行,实现对项目建设全过程的成本监控,确保项目成本控制在合理范围内。(2)加强预算管理的科学性和规范性。预算管理是成本控制的重要手段,项目管理部门应制定科学、合理的预算方案,明确预算编制依据、程序和标准。同时,加强预算执行的监督和管理,确保预算的合理使用和有效控制。对于预算超支或变更情况,应及时进行分析和调整,防止成本失控。(3)加强成本控制与预算管理的信息化建设。利用现代信息技术手段,建立成本控制与预算管理信息系统,实现成本数据的实时采集、分析和监控。通过数据分析和挖掘,及时发现成本控制和预算管理中的问题,为决策提供有力支持。

### 结束语

综上所述,通过对铁路工程建设项目投资管理的深入探讨,我们认识到其重要性不仅在于提升项目的经济效益,更在于确保社会基础设施建设的稳健发展。建立健全投资管理制度、加强前期调研与评估、强化成本控制与预算管理以及加强风险管理与应对,是确保铁路工程建设项目投资效益最大化的关键所在。未来,随着科技的进步和市场环境的变化,我们需要不断创新投资管理方式,提升管理效率,以适应新时代铁路工程建设的需求,推动铁路事业的持续健康发展。

### 参考文献

- [1]孙永福,唐娟娟,王孟钧,牛丰,邱琦.绿色铁路工程的内涵探析与研究展望[J].铁道科学与工程学报,2021,18(01):1-11.
- [2]解亚龙,王万齐,郑心铭,鲍榴,刘红峰.铁路工程调度管理新模式研究与探讨[J].铁路技术创新,2020(04):16-23.
- [3]冯晓云,郝莉,张铎,代宁,高江波.“一带一路”倡议下中国铁路工程教育“走出去”的创新探索[J].西南交通大学学报(社会科学版),2021,22(06):53-60.