

# 试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施

黄超

红安县七里坪建筑装饰工程有限责任公司 湖北 黄冈 438400

**摘要:** 建筑工程造价超预算是一个普遍存在的问题,其背后涉及多种因素,如市场波动、设计缺陷、施工管理不当以及政策调整等。这些因素相互作用,导致实际成本超出预算范围,给项目的进度和质量带来严重影响。为了有效控制造价超预算问题,需要从设计阶段、施工阶段以及预算人员能力等多方面采取综合措施。通过加强设计阶段的成本控制、优化施工阶段的管理、提高预算人员的专业能力,可以更好地控制建筑工程造价,确保项目在预算范围内顺利完成。

**关键词:** 建筑工程; 造价超预算; 原因; 控制措施

## 引言

在建筑工程领域中,造价超预算已成为一个不容忽视的问题。随着市场竞争的加剧和工程规模的扩大,造价超预算的现象愈发普遍。这不仅增加了企业的经济负担,还可能影响工程的进度和质量。因此,深入探究建筑工程造价超预算的原因,并采取有效的控制措施,对于确保工程顺利进行和提高企业的经济效益具有重要意义。本文将从多个角度分析造价超预算的原因,并提出相应的控制措施,以期为建筑工程的造价管理提供有益的参考。

## 1 建筑工程造价超预算现象的普遍性及其带来的问题

建筑工程造价超预算现象在当今的建筑行业中具有相当的普遍性,这不仅是一个技术问题,更是一个涉及经济、管理和政策等多方面的复杂问题。其普遍性主要体现在以下几个方面:(1)市场因素的波动性是导致造价超预算的主要原因之一,建筑材料、劳动力等成本受到市场供求关系、季节性变化、价格波动等多种因素的影响,使得预算难以准确预测实际成本。(2)设计阶段的不足也是导致造价超预算的重要原因,有时,设计阶段对成本的考虑不足,设计方案远超出设计的成本预算,或者在施工过程中频繁变更设计,这都会增加工程造价。(3)施工管理的不规范也是导致造价超预算的常见原因,施工进度与预算不同步、质量控制不当引发的返工、不合理的成本控制策略等,都可能使得实际造价超出预算。(4)政策因素也对工程造价产生重要影响,环保政策、税收政策、土地政策等的调整,都可能影响工程造价,使得原有预算难以覆盖实际支出。建筑工程造价超预算带来的问题也不容忽视。第一,它可能导致项目成本失控,增加企业的经济负担。第二,造价超预算可能影响项目的进度和质量,甚至可能导致项目无法

按时完成或达到设计要求。第三,造价超预算还可能影响企业的声誉和竞争力,给企业的长期发展带来负面影响。

## 2 建筑工程造价超预算的原因分析

### 2.1 设计阶段预算不足与设计变更频繁

设计阶段是整个建筑工程的起点和基础,其重要性不言而喻。然而,在设计阶段,往往由于预算不足或是对成本考虑不全面,导致设计方案超出了预算范围。这不仅使得设计阶段本身难以控制成本,还可能为后续施工阶段的成本控制带来隐患。此外,设计变更频繁也是导致造价超预算的重要原因之一。在实际工程中,由于各种原因,如业主需求变更、现场条件变化等,都可能导致设计方案需要不断调整。这些变更往往伴随着成本的增加,使得原有的预算难以覆盖实际支出。

### 2.2 施工阶段管理不当

施工阶段是建筑工程造价控制的关键阶段。然而,在实际施工过程中,由于管理不当,往往导致成本失控。其中,材料价格波动是一个重要因素。建筑工程所需的材料种类繁多,市场价格波动频繁。如果项目团队未能及时锁定材料价格或采取有效的风险管理措施,就可能导致材料成本大幅超出预算。此外,施工进度与预算不同步也是常见的问题。由于施工过程中的各种不确定因素,如天气、劳动力供应等,可能导致实际施工进度与预算计划产生偏差。这种不同步不仅可能影响项目的整体进度,还可能导致成本增加。最后,质量控制不当引发的返工也是导致造价超预算的重要原因。如果施工过程中质量控制不严格,可能导致工程质量不达标,从而需要进行返工修复。这不仅增加了施工成本,还可能影响项目的顺利交付。

### 2.3 市场与政策因素

市场与政策因素也是影响建筑工程造价的重要因

素。原材料价格波动是一个典型的例子。由于市场供求关系、国际贸易形势等多种因素的影响,原材料价格可能出现大幅波动。这种波动可能导致项目在采购材料时面临成本增加的风险。此外,劳动力成本上涨也是一个不可忽视的因素。随着经济的发展和人口结构的变化,劳动力成本逐年上升。这使得建筑工程的人力成本不断增加,给造价控制带来挑战。最后,环保政策等外部政策影响也可能导致造价超预算。为了响应环保要求,建筑工程可能需要增加一些环保设施和措施。这些额外的投入可能会增加项目成本,导致造价超预算<sup>[1]</sup>。

#### 2.4 预算人员能力不足

预算人员是建筑工程造价控制的主体之一。他们的专业能力和素质直接影响着造价控制的效果。然而,在实际工作中,由于预算人员能力不足或经验不足,往往导致预算编制不精确、成本控制意识不强等问题。预算编制不精确可能使得预算本身就无法覆盖实际成本,从而导致造价超预算。而成本控制意识不强则可能使得项目团队在施工过程中对成本控制缺乏足够的重视和措施,进而导致成本失控。

### 3 建筑工程造价超预算的控制措施

#### 3.1 加强设计阶段管理

建筑工程造价控制的起点和基石在于设计阶段。这一阶段不仅决定了建筑的外观和内在结构,更是为后续施工、运营等阶段奠定了成本控制的基础。因此,加强设计阶段的管理对于确保整个工程项目在预算内顺利完成具有至关重要的作用。推行限额设计是一种极为有效的控制措施。所谓限额设计,指的是在满足建筑功能需求的前提下,根据预算限制进行有针对性的设计。这种方法的实施,有效避免了设计师过于追求美学和豪华感而忽视了成本控制,导致设计方案远远超出预算范围的情况。限额设计不仅要求设计师在设计之初就紧密围绕预算进行构思,还要在后续的设计过程中不断对成本进行核算和优化,确保设计方案既美观实用,又不超出预算。而强化设计阶段的成本意识则是确保限额设计得以顺利实施的关键。设计师在进行设计时,不仅要考虑建筑的美观和功能性,更要时刻牢记成本控制的重要性。这种成本意识的建立,不仅需要设计师自身的自觉和努力,还需要项目团队在设计过程中进行充分的沟通和协调,确保各方对成本控制有清晰的认识和共同的追求<sup>[2]</sup>。提高设计质量与深度同样至关重要。一个优质的设计方案不仅能够满足项目的功能需求,更能够在施工过程中有效减少变更和返工的情况发生。这种设计质量的提升,不仅能够降低施工阶段的成本,还能够为整个项目

的顺利完成提供有力保障。此外,加强设计阶段的审查和监督也是确保设计方案质量和成本控制的重要手段。通过设立专门的设计审查团队或机构,对设计方案进行严格的审查和监督,确保设计方案既满足功能需求,又在预算范围内,且设计质量达到要求。这种审查和监督不仅能够及时发现设计中的问题并进行改进,还能够为后续的施工和运营阶段提供有力的技术支撑。

#### 3.2 优化施工阶段管理

在建筑工程造价控制的整个过程中,施工阶段的管理尤为关键。这一阶段不仅涉及大量的资金投入,还是项目实现功能、展现设计效果的重要环节。因此,优化施工阶段的管理,对于有效控制建筑工程造价具有决定性的意义。建立严格的成本控制体系是施工阶段的首要任务。这要求施工单位在项目开始前,制定详细的成本控制计划,明确成本控制的目标和具体措施。成本控制计划应该根据工程特点和预算要求,细化到每个施工环节和费用项目,确保施工过程中每一项费用都能得到有效控制。在成本控制体系中,材料管理尤为关键。材料费用通常占施工成本的很大比重,因此合理控制材料成本是降低施工造价的重要途径。为此,施工单位应该与材料供应商建立长期稳定的合作关系,确保材料的质量和供应的稳定性<sup>[3]</sup>。同时,加强材料采购计划管理,根据施工进度和计划,合理安排材料的采购时间和数量,避免材料积压和浪费。除了材料管理,实时监控施工进度也是施工阶段成本控制的重要手段。施工单位应该建立完善的进度监控机制,对施工进度进行实时跟踪和分析。一旦发现施工进度与预算存在偏差,应及时采取措施进行调整,确保施工进度与预算同步。此外,施工过程中还要加强质量管理,避免因质量问题导致的返工和修复费用增加。在施工过程中,加强变更管理也是成本控制的重要环节。设计变更往往会导致施工成本的增加,因此施工单位应该严格控制设计变更的发生。对于确需变更的情况,应及时进行成本分析和评估,确保变更后的设计方案仍在预算范围内。加强与其他参建方的沟通与协调也是施工阶段成本控制的重要方面。施工单位应与业主、设计单位、监理单位等参建方保持密切的沟通联系,及时解决施工过程中的问题和纠纷,避免因沟通不畅导致的造价增加。

#### 3.3 增强市场与政策敏感性

建筑工程造价受到市场和政策环境的双重影响。在市场因素中,原材料价格、劳动力成本和供求关系等因素直接关系到工程项目的成本。而在政策层面,环保、税收、土地等政策的调整也会给工程造价带来不确定

性。因此,增强市场与政策敏感性,对于有效控制建筑工程造价具有不可忽视的作用。建立成本预警机制是应对市场变化的有效手段。这一机制要求项目团队密切关注市场动态,包括原材料价格、劳动力成本、利率等关键指标的变化。通过定期收集和分析这些数据,项目团队可以预测成本走势,及时发现潜在的成本风险,并采取相应的应对措施。例如,在原材料价格上涨时,可以提前采购或寻找替代材料,以降低采购成本。与供应商建立长期合作关系是稳定原材料价格的关键。通过与供应商建立稳定的合作关系,可以确保原材料的稳定供应,并减少因价格波动带来的成本风险。同时,长期合作也有助于增强供应商的责任感,提高原材料的质量保证。此外,签订长期合同也是稳定成本的有效措施。通过签订长期合同,可以锁定原材料价格,避免市场波动对项目成本的影响。同时,长期合同也有助于提高供应商的供货效率和服务质量,从而保障项目的顺利进行。对于政策变化带来的影响,及时调整施工计划也是必不可少的。在政策调整导致施工进度受阻或成本增加时,项目团队应根据实际情况调整施工计划,确保项目能够按照新的政策要求顺利进行。同时,项目团队还应加强与政府部门的沟通,及时了解政策变化的具体内容和要求,以便在调整施工计划时充分考虑这些因素。增强市场与政策敏感性还要求项目团队不断提升自身的专业素质和市场洞察能力。这包括加强市场调研和分析,关注政策动向,了解行业发展趋势等。通过不断提升自身的专业素质和市场洞察能力,项目团队可以更好地应对市场和政策变化带来的挑战,有效控制建筑工程造价。

### 3.4 提升预算人员能力

在建筑工程造价控制的各个环节中,预算人员扮演着举足轻重的角色。他们不仅需要具备扎实的专业知识和丰富的实践经验,还需不断适应行业发展和市场变化,提升自己的综合能力。因此,提升预算人员的能力,对于提高建筑工程造价控制的效果至关重要。(1)加强预算人员的培训与教育是提高其能力的关键,由于建筑工程领域涉及的知识广泛且更新迅速,预算人员需要不断更新自己的知识体系,掌握最新的预算编制和管

理方法。为此,企业应定期组织内部培训,邀请行业专家进行授课,让预算人员能够系统地学习新的知识和技能。此外,还可以鼓励预算人员参加外部培训和研讨会,拓宽视野,增强与同行的交流。(2)引入先进的预算编制与管理方法同样重要,随着科技的不断进步和信息化程度的提高,传统的预算编制方法已经难以满足现代建筑工程的需求。因此,企业应积极引进和应用先进的预算软件和信息系统,提高预算编制的效率和准确性。同时,还应学习借鉴国内外先进的成本控制理念和方法,结合项目实际,不断创新和完善预算管理体系。(3)建立有效的激励机制也是提升预算人员能力的重要手段,企业应设立完善的奖励制度,对在工程造价控制工作中表现突出的预算人员进行表彰和奖励,激发他们的工作热情。同时,还应为预算人员提供明确的晋升通道和广阔的发展空间,让他们在工作中不断挑战自我、实现价值。(4)加强团队建设和沟通协作也是提升预算人员能力不可忽视的方面,企业应营造积极向上的团队氛围,鼓励预算人员之间的互相学习和交流。同时,还应加强与其他部门的沟通协作,形成合力,共同推动工程造价控制工作的顺利开展。

### 结束语

经过对建筑工程造价超预算问题的深入探讨,本文指出了其背后的多种原因,并提出了针对性的控制措施。这些措施的实施,不仅需要提高预算人员的专业素养,还需要强化市场风险评估和成本管理机制。展望未来,随着行业技术的不断创新和管理的持续完善,我们有望从根本上减少造价超预算现象的发生,从而推动建筑工程行业朝着更加稳健、高效的方向发展。

### 参考文献

- [1]冀琛珍.建筑工程造价超预算的原因和管理对策研究[J].砖瓦,2022,(05):106-108.
- [2]豆玉青.试论建筑工程造价超预算的原因与控制方法[J].居舍,2022,(08):141-143.
- [3]杨凯.建筑工程造价超预算控制措施分析[J].建材发展导向,2022,(04):133-135.