

建筑工程施工管理的现状及优化

袁胜林

河北建设集团装饰工程有限公司 河北 保定 071025

摘要：在建筑工程领域，施工管理的高效与否直接关系到工程的质量、安全和进度。当前，施工管理仍面临诸多挑战，亟需优化改进。本文深入剖析了现有施工管理中的短板，并提出了一系列切实可行的优化策略和方法。通过这些举措，我们期望能够显著提高施工效率，确保每一项工程都达到卓越的质量标准，同时筑牢安全防线，为建筑行业的持续健康发展贡献力量。

关键词：建筑工程；施工管理；优化策略；质量控制；安全管理

引言

随着城市化进程的加速和建筑行业的蓬勃发展，建筑工程施工管理的重要性日益凸显。优秀的施工管理是工程质量的保障，是提高施工效率的关键，更是预防安全事故的防火墙。但我们必须清醒地看到，现有的施工管理仍存在不少短板与不足，这不仅影响了工程的整体质量和进度，也威胁着施工人员的安全。因此，对施工管理的优化改进势在必行。

1 建筑工程施工管理的现状

建筑工程施工管理的现状，尽管近年来有了显著的改进，但仍然面临诸多问题和挑战。首先，人员管理方面存在不规范的现象。由于建筑工地往往涉及大量劳动力，人员管理复杂，有些工地对于工人的技能培训和安全教育并未给予足够的重视，这可能导致施工质量的参差不齐和施工安全的隐患。其次，质量控制难度大也是一个突出的问题。建筑工程涉及多个环节和多个工种，任何一个环节的失误都可能影响整个工程的质量。然而，由于种种原因，如技术水平、材料质量、施工环境等，质量控制往往难以达到预期效果。再者，安全管理不到位也是一个不容忽视的问题。尽管安全法规日益完善，但在实际操作中，由于管理疏忽、安全意识淡薄等原因，安全事故仍时有发生，给工人生命和企业财产带来严重威胁。最后，信息化程度不高也制约了施工管理的发展。随着信息技术的飞速发展，施工管理本应更加高效、精准，但目前许多工地仍然采用传统的管理方式，信息化应用水平有待提高^[1]。

2 建筑工程施工管理的优化策略

2.1 人员管理的优化

人员是建筑工程施工的核心，优化人员管理对于提高施工质量和效率至关重要。（1）提高施工人员素质是关键。为确保每位施工人员都具备必要的专业技能，

建筑企业应定期开展技能培训。这些培训可以包括施工技术、操作规范、新材料和新工艺的应用等内容；通过培训，施工人员能够熟练掌握最新的施工方法和技术，从而提高施工质量。（2）安全教育也必不可少。安全是建筑施工的首要任务，每位施工人员都应具备强烈的安全意识；企业应定期组织安全教育活动，让施工人员了解安全操作规程、危险源识别和应急处理方法等；通过这些活动，施工人员可以充分认识到安全施工的重要性，减少安全事故的发生。（3）建立完善的考核机制也是优化人员管理的关键一环。建筑企业应定期对施工人员的技能和安全知识进行考核，以确保他们具备从事相关工作的能力；考核可以包括理论测试和实际操作两部分，全面评估施工人员的专业水平；对于考核不合格的人员，企业应及时进行再培训，直至其达到岗位要求。（4）激励机制也是优化人员管理的重要手段。企业应建立合理的薪酬和晋升机制，以激发施工人员的工作积极性和创造力；通过给予优秀员工相应的奖励和晋升机会，企业可以吸引和留住更多优秀人才，为建筑工程的顺利施工提供有力保障。

2.2 质量控制的优化

质量是建筑工程的生命线，优化质量控制对于确保工程质量具有重要意义。（1）强化质量管理体系建设是基础。建筑企业应建立完善的质量管理体系，明确各环节的质量控制标准。这包括制定详细的施工流程、验收标准和质量控制点等。通过明确标准，施工人员可以清楚地了解每个施工环节的要求，从而更好地控制工程质量。（2）引入第三方质量检测机构是优化质量控制的有效手段。这些机构具有专业的检测设备和人员，可以对施工过程进行全程监控；通过定期的检测和评估，可以及时发现并纠正施工中存在的问题，确保工程质量符合设计要求和相关标准，第三方检测机构的独立性也可以

保证其检测结果的客观性和公正性。(3) 建筑企业还应注重质量意识的提升。企业应定期开展质量教育活动,让员工充分认识到质量的重要性;建立质量奖惩机制,对于施工质量优秀的团队或个人给予相应的奖励,对于施工质量不佳的团队或个人进行适当的惩罚;这样可以激发员工的质量控制意识,提高整个施工团队的质量水平^[2]。

2.3 安全管理的优化

安全是建筑的首要原则,优化安全管理对于保障施工人员的生命安全和工程的顺利进行至关重要。

(1) 加大安全投入是必要的。建筑企业应完善施工现场的安全设施,如安装防护网、设置安全警示标识等;为施工人员配备必要的安全防护用品,如安全帽、安全带等;这些投入可以有效地减少安全事故的发生,保障施工人员的人身安全。(2) 定期开展安全检查是优化安全管理的重要手段。企业应组织专业的安全检查团队,对施工现场进行定期的安全检查。检查内容包括施工设备的安全性、施工人员的安全操作等;对于检查中发现的问题,应及时进行整改和处罚,以确保施工现场的安全。(3) 建立安全事故应急处理机制也是优化安全管理的重要环节。企业应制定详细的安全事故应急预案,并定期组织演练;这样可以在发生安全事故时迅速做出反应,最大程度地减少人员伤亡和财产损失。

2.4 信息化管理的优化

随着信息技术的发展,信息化管理已经成为建筑工程施工管理的重要趋势,优化信息化管理可以提高施工管理效率和质量。(1) 引入先进的信息化管理系统是关键。建筑企业应选择适合自身需求的信息化管理系统,实现施工数据的实时监控和分析;通过系统收集的施工数据,管理人员可以及时了解施工进度、质量等情况,从而更好地进行施工管理。(2) 利用信息化手段可以减少人为失误。通过自动化和智能化的管理方式,可以减少人为操作中的错误和疏漏;例如,利用BIM技术进行建模和碰撞检测,可以在施工前发现潜在的问题并进行调整,从而提高施工质量。(3) 信息化管理还可以促进各部门之间的沟通与协作。通过信息共享和协同工作平台,设计、施工、监理等各方可以更加高效地进行沟通和协作;这不仅可以提高施工管理效率,还可以确保施工过程中的信息准确性和一致性。

3 建筑工程施工管理的具体实施措施

3.1 制定详细的施工管理计划

(1) 在制定计划之初,必须对工程的整体目标和范围有清晰的认识。这包括了工程的核心任务、关键的时间节点即里程碑、预算限制以及整体的时间框架。这些

信息不仅是计划制定的基石,更是管理人员全面把握工程全局的必备要素。只有充分理解了这些基础信息,才能构建一个既实际可行又高效的施工计划。(2) 对施工过程的细致规划就显得尤为关键。根据工程的特性和需求,合理地划分施工阶段,明确每个阶段的具体任务和目标。资源的合理分配也是不可忽视的一环,它直接关系到施工能否顺利进行。例如,可以制定一份详尽的施工进度表,其中详细标注了每个阶段的起止时间以及该阶段内需要完成的具体工作。这样的规划不仅有助于我们跟踪施工进度,还能确保各阶段的工作都能得到有效落实。(3) 任何计划都不可能完全预见未来的一切情况。在制定施工管理计划时,还必须充分考虑可能遇到的风险和挑战,并提前制定相应的应对措施。这样做的好处是,一旦施工过程中出现问题,就能够迅速而有效地进行应对,从而将潜在的风险和影响降到最低。(4) 值得强调的是,施工管理计划并非一成不变。随着施工过程的推进和实际情况的变化,需要定期对计划进行审查和调整。这种动态的管理方式不仅能够确保计划与实际施工进度的紧密契合,还能帮助我们及时发现问题并进行改进。通过这样的方式,我们可以更加灵活、高效地管理施工过程,从而确保整个工程的顺利进行^[3]。

3.2 加强现场监督管理

(1) 派遣经验丰富、专业过硬的现场管理人员。这些专家不仅要拥有深厚的施工管理知识,还要具备敏锐的洞察力和快速应对突发事件的能力。他们的存在,就像施工现场的一双“眼睛”,能够时刻关注施工进度,及时识别并指出施工中存在的问题,从而确保每一项工作都严格按照标准和规范进行。(2) 构建一个完善的监督机制。可以制定一套定期的检查计划,对施工现场进行全面的安全和质量检查。这种定期检查不仅能够及时发现潜在的安全隐患,还能对施工质量进行有效的把控。通过设立奖惩机制,可以进一步激励施工团队或个人提高工作质量和安全意识。对于表现优秀的团队或个人,给予适当的奖励不仅是对他们工作的认可,也能激发其他团队或个人的工作热情;而对于存在问题的团队或个人,合理的惩罚则能起到警示和纠正作用。(3) 可以利用先进的技术手段来提升监督管理的效率和准确性。例如,引入无人机和智能监控设备,对施工现场进行全方位的实时监控。这种高科技手段的应用,不仅能够帮助我们及时发现并处理各种安全隐患,还能提供大量的实时数据,供管理人员进行分析和决策。通过这些数据的分析,我们可以更准确地了解施工现场的实际情况,从而做出更为科学合理的施工管理决策。

3.3 建立有效的沟通机制

(1) 明确参与工程各方的职责与权限。这不仅能避免在沟通过程中出现职责模糊、权限重叠的问题,还能确保在出现问题时,相关责任方能够迅速响应并解决问题。通过明确各方的权责,可以有效减少沟通中的误解和冲突,提高工作效率。(2) 建立定期的沟通会议制度也是至关重要的。这种制度化的沟通方式能够确保各方及时了解工程的最新进展、存在的问题以及下一步的工作计划。定期会议不仅为各方提供了一个交流的平台,还有助于及时发现问题并共同寻找解决方案。(3) 为了提高沟通的效率和准确性,我们还应充分利用现代化的通信工具。例如,使用项目管理软件可以实时更新工程进度,让各方随时掌握最新情况;即时通讯工具则能够确保信息的即时传递和反馈,便于各方随时沟通和协调。(4) 在沟通过程中,还应注重沟通的效果。保持开放和坦诚的态度是有效沟通的基础,积极倾听对方的意见和建议则有助于增进彼此的理解和信任。同时,信息的准确性和完整性也是不容忽视的,它们对于避免误解和歧义具有关键作用。通过建立有效的沟通机制,可以确保建筑工程施工的顺利进行,实现高效协作和共赢的目标^[4]。

3.4 引入新技术和新材料

(1) 需要密切关注行业的最新动态和技术发展潮流。通过深入了解和研究市场上的新技术、新材料,可以更准确地评估它们的性能优势以及可能带来的经济效益。在确定某些新技术或新材料确实适合我们的工程项目后,应果断引入,并在实际施工中加以应用。(2) 新技术和新材料的引入是需要对施工团队进行全面的技术培训,确保每位成员都能充分理解和熟练掌握这些新技术和新材料的使用方法。为了在项目团队内部形成良好的创新氛围,还应大力推广这些新技术和新材料,鼓励团队成员积极探索和创新。(3) 在实施过程中,持续跟踪和评估新技术和新材料的使用效果至关重要。我们需要建立有效的反馈机制,及时收集和分析施工过程中的各种数据和信息。针对可能出现的问题或不足,应迅速作

出调整和优化,确保新技术和新材料能够最大限度地发挥其优势,为工程施工提供更高效、更可靠的支持。

3.5 建立完善的后评估机制

在工程竣工之后,一个完善的后评估机制旨在全面审视工程的各个方面,从而进行深刻的质量和安全评分。(1) 需要建立一套细致的评估标准和科学的方法。这些标准和方法应当根据每个具体工程的特点和需求来定制,覆盖质量、安全、进度和成本等核心领域。这样,我们可以更加客观地衡量工程的整体表现,避免主观臆断。(2) 实地勘察和检测同样关键。通过身临其境地了解工程的每一个细节,评估人员可以获得更直观、更真实的感受,从而更准确地判断工程的质量和安全性。(3) 所有的评估和检测结果都应当汇总成一份详尽的报告。这份报告不仅要列出评估的基本结论,还要明确指出工程中存在的问题,并给出具体的改进建议。这样,后续的工程项目在实施过程中就可以吸取前人的经验,避免重蹈覆辙,推动工程施工质量的持续提升。

结语

建筑工程施工管理,如同精巧的交响乐,需各方协同合作方能演绎出完美乐章。通过精心优化人员管理、严格把控质量、筑牢安全防线以及加强信息化管理,我们能够有效提升施工管理的整体效率和成果。这不仅为单个项目的顺利推进提供了坚实保障,更为建筑行业的持续繁荣和技术革新注入了源源不断的动力。让我们携手共进,为建筑业的未来谱写更加辉煌的篇章。

参考文献

- [1]刘畅.建筑工程施工项目实施中的重点管理措施分析探讨[J].中外建筑.2011,(6)71-73.
- [2]张发林.浅析我国建筑工程质量管理现状及发展趋势[J].广东科技.2021,(12)214-216.
- [3]孟玉环.高校科研项目质量管理有效性评价体系构建研究[J].科技进步与对策.2020,(4)87-89.
- [4]靳水平.建筑施工项目的全面质量管理和质量控制[J].科技创业家.2021,(13)23-24.