

影响建筑工程经济管理的因素及改善策略探究

李 专

珠海横琴澳门新街坊发展有限公司 广东 珠海 519031

摘要：随着经济的持续发展和城市化进程的加速推进，建筑工程行业迎来了前所未有的发展机遇。然而，在激烈的市场竞争中，建筑工程经济管理面临着诸多挑战。为了更好地应对这些挑战，提升企业的核心竞争力，本文旨在全面分析影响建筑工程经济管理的各种因素，并探讨相应的改善策略，以为相关研究人员提供参考和借鉴。

关键词：建筑工程；经济管理；因素；改善策略

引言

建筑工程经济管理作为确保项目成本控制、提高资源利用效率和保障投资回报的关键手段，其重要性日益受到业界和学界的广泛关注。然而，由于建筑工程本身具有规模庞大、周期长、参与方多、技术复杂等特点，经济管理过程中受到多种因素的影响，这些因素可能导致项目成本的增加、进度的延误甚至质量的下降，从而影响整个工程的经济效益。因此，深入对影响建筑工程经济管理的因素及改善策略的研究具有重要的现实意义。

1 影响建筑工程经济管理的因素

1.1 政策环境与市场环境

在建筑工程经济管理的众多影响因素中，政策环境与市场环境无疑占据了举足轻重的地位，这两者不仅直接关联到建筑工程的顺利进行，更对项目的经济效益和长期发展产生深远影响。一方面，政府制定的各项法规、规定和行业标准，为建筑工程提供了明确的指导和规范，这些政策不仅涉及到工程的投资、施工进度和利润分配等方面，还涵盖了工程质量、安全、环保等多个维度。因此，政策环境的变化会对建筑工程经济管理带来挑战，当政策出现调整或变动时，建筑工程可能需要适应新的规定和标准，这可能会导致项目的成本增加、进度延误等风险。另一方面，市场需求、竞争状况和市场价格等因素都会对建筑工程的规模和进度产生影响。市场需求的波动会直接影响到建筑工程的投资决策和规模调整。当市场需求旺盛时，建筑工程的规模可能会扩大，投资也会相应增加；而当市场需求不足时，建筑工程的规模可能会缩小，甚至面临停工的风险。同时，市场竞争的激烈程度也直接影响着企业的利润空间，在激烈的市场竞争中，企业为了争夺市场份额，可能需要采取降价、提高服务质量等措施，这可能会导致企业的利润空间受到压缩。

1.2 资金因素

资金是建筑工程的核心要素，贯穿于项目的始终，从项目的规划、设计、施工到最终的竣工验收，都离不开资金的支持。因此，资金因素对建筑工程经济管理的影响至关重要。首先，资金的筹集是建筑工程经济管理的起点，建筑工程通常涉及大量的资金投入，包括土地购置费、建设材料费、人工费、设备购置费等多个方面。资金的筹集方式、筹集速度以及筹集成本都会直接影响到项目的经济效益，如果资金筹集不足或筹集成本过高，可能导致项目资金链断裂，无法按时完成，进而影响到项目的整体经济效益。其次，资金的使用效率主要体现在成本控制和预算管理上，在建筑工程中，成本控制是经济管理的关键，它涉及到项目的各个环节，包括材料采购、施工组织、设备使用等。有效的成本控制能够降低项目成本，提高项目的经济效益^[1]。而预算管理则是资金使用的指导，它需要根据项目的实际情况，合理安排资金的使用，确保项目的顺利进行。如果资金使用效率不高，可能导致成本超支、预算失控，进而影响到项目的盈利能力。最后，资金的回收速度也是影响建筑工程经济管理的重要因素，建筑工程的回收期通常较长，资金的回收速度受到多种因素的影响，如市场需求、销售策略、工程质量等。如果资金的回收速度过慢，可能导致项目资金无法及时回流，影响到企业的资金周转和利润水平。所以，在建筑工程经济管理中，需要注重资金的回收管理，制定合理的销售策略和收款计划，确保资金的及时回收。

1.3 技术因素

施工技术是建筑工程经济管理中不可忽视的关键因素，其先进性和适用性直接影响着工程的施工效率和成本，进而决定了项目的整体经济效益。在建筑工程中，施工技术扮演着至关重要的角色，贯穿于项目的始终，从施工准备、施工过程到工程验收，都离不开先进、实用的技术支持。第一，随着科技的快速发展，现代施工

技术不断更新换代,为建筑工程带来了前所未有的便利和效益。先进的施工技术能够显著提高施工效率,缩短工期,减少人工和材料消耗,降低工程成本。例如,采用自动化、智能化的施工设备和工艺,可以实现施工过程的精准控制和高效运行,减少人为因素对施工效率的影响。同时,新技术的应用还能够提高工程质量,减少质量问题的发生,降低后期维修和返工的成本。第二,技术的先进性并非唯一标准,适用性同样关键,不同的工程项目具有不同的特点和要求,因此需要选择适合的施工技术方案。在选择施工技术时,需要综合考虑项目的规模、结构、工期、成本等因素,确保所选技术既能够满足项目需求,又能够实现经济效益最大化。如果盲目追求技术的先进性而忽视其适用性,可能会导致技术投入与项目需求不匹配,造成资源浪费和成本增加。第三,施工技术的先进性和适用性还需要与项目管理相结合,技术是施工的基础,而管理则是确保技术能够充分发挥作用的关键。在建筑工程经济管理中,需要注重技术与管理的融合,建立科学的管理体系和流程,确保施工技术的顺利实施和高效运行。同时,还需要加强施工过程中的质量监控和成本控制,及时发现和解决施工过程中的问题,确保项目的顺利进行和经济效益的实现。

1.4 劳动力和人力资源的状况

在当前的社会经济背景下,劳动力和人力资源的问题日益凸显,给建筑工程经济管理带来了诸多挑战。第一,劳动力短缺是建筑工程行业面临的一大难题,随着城市化进程的加速推进,建筑工程规模不断扩大,对劳动力的需求也日益增加。然而,由于人口结构的变化、劳动力外流等多种原因,建筑工程行业往往难以招到足够的劳动力,导致工期延误、成本增加等问题。第二,劳动力成本上升也是建筑工程经济管理需要面对的现实问题,随着社会经济的发展,劳动力成本不断攀升,这使得建筑工程的成本压力加大。第三,劳动力的流动性大也是建筑工程经济管理需要关注的问题,由于建筑工程项目的分散性和临时性,劳动力往往需要频繁地流动和转移^[2]。这种流动性不仅增加了管理难度,还可能导致劳动力技能的流失和工程质量的下降。第四,除了劳动力问题,人力资源市场竞争激烈也对建筑工程经济管理提出了更高的要求。优秀的项目管理人才和技术人才是建筑工程顺利实施的关键。然而,在当前的人力资源市场中,这些人才往往供不应求,竞争激烈。

2 建筑工程经济管理的改善策略

2.1 加强市场分析

在建筑工程经济管理中,市场分析扮演着至关重要

的角色,深入的市场分析不仅有助于企业把握市场脉搏,更能为经济管理策略的制定提供有力支撑。因此,加强市场分析,成为了改善建筑工程经济管理的重要一环。(1)建立健全的市场调研机制。企业应设立专门的市场调研部门或团队,负责定期收集和分析市场动态、竞争信息、客户需求等数据,这些数据的准确性和时效性对于制定有效的经济管理策略至关重要。同时,加强与行业协会、咨询机构等的合作与交流,能够获取更多的行业信息和专业建议,为企业的经济管理提供有力的支持。(2)强化数据分析能力。市场分析的核心在于数据分析和解读,企业应提升数据分析团队的专业素养和技能水平,使其能够熟练运用各种数据分析工具和方法,对市场数据进行深入挖掘和分析。通过对数据的深度分析,可以揭示隐藏在数据背后的规律和趋势,为企业制定经济管理策略提供科学依据。(3)关注政策变化和行业动态。政策和行业动态对建筑工程项目的经济管理具有重要影响,企业应密切关注政府发布的相关政策法规,以及行业内的最新动态和趋势。例如,政府对环保要求的提高可能影响到建筑材料的选择和使用,而新技术的出现可能改变传统的施工方式。通过及时调整经济管理策略,企业可以更好地适应市场变化,降低风险并抓住机遇。

2.2 优化资金管理

在建筑工程经济管理中,资金管理是至关重要的一环,资金是企业运营的血液,科学有效的资金管理能够确保企业正常运转,提高经济效益。第一,建立科学的资金管理体系。这一体系应包括资金的筹集、使用、监控和回收等各个环节。在资金筹集方面,企业应根据项目的实际需求和市场状况,制定合理的筹资计划,确保项目所需资金的及时到位;在资金使用方面,应建立严格的预算制度,确保资金的合理分配和有效利用。同时,加强资金监控,实时掌握资金流动情况,防止资金流失和浪费。在资金回收方面,应建立完善的收款机制,确保工程款项的及时回收,缩短资金回笼周期^[3]。第二,提高资金使用效率。为了实现这一目标,企业需要采取一系列措施。一是加强项目管理,提高项目执行效率,减少不必要的资金占用;二是优化采购流程,降低采购成本,减少资金支出;三是加强应收账款管理,加快收款速度,提高资金使用效率。第三,缩短资金回笼周期。资金回笼周期的缩短意味着企业能够更快地回收投资,降低财务风险。为了实现这一目标,企业需要加强与客户和合作伙伴的沟通与合作,确保工程款项的及时支付。此外,企业还可以采取一些创新的收款方式,

如引入第三方支付平台、开展保理业务等,以加快资金回笼速度。第四,注重风险管理。建筑工程项目往往涉及大额资金流动,存在一定的风险。因此,企业需要建立完善的风险管理机制,对可能出现的风险进行预测和评估,并制定相应的应对措施。并且,加强内部审计和内部控制,确保资金管理的规范性和有效性。

2.3 严格材料控制

在建筑工程经济管理中,材料控制是至关重要的一环,材料作为建筑工程的基础,其成本和质量直接影响到整个项目的经济效益和工程质量。所以,严格材料控制,采取集中采购、长期合作等方式降低材料成本,同时保证材料质量,是提升建筑工程经济管理水平的重要举措。其中,集中采购是降低材料成本的有效途径,通过集中采购,企业可以实现对材料采购的统一管理和调配,减少中间环节,降低采购成本。同时,集中采购还能提高采购效率,确保材料供应的及时性和稳定性。在实施集中采购时,企业应建立完善的采购制度和流程,明确采购标准和要求,确保采购的透明度和公正性。另外,长期合作是确保材料质量的重要保障,与优质供应商建立长期合作关系,不仅可以获得稳定的材料供应,还能获得更优惠的价格和更优质的服务。通过长期合作,企业可以对供应商的材料质量、供货能力、售后服务等方面进行全面了解和评估,从而选择最符合项目需求的供应商。并且,长期合作还能促进双方之间的信任和沟通,共同应对市场变化和挑战。最后,对于进入施工现场的材料,必须严格按照相关规定进行检验和验收,以确保材料的质量符合项目要求。而对于不合格的材料,应坚决予以退换或处理,防止劣质材料进入施工现场。

2.4 加强人力资源管理

在建筑工程经济管理的众多环节中,人力资源管理无疑是一个不可忽视的关键方面,作为劳动密集型产业,建筑工程的实施离不开各类人才的参与和付出。首先,重视人力资源的开发和管理是提升工程管理水平的

基础,我们需要通过招聘、选拔等方式,吸引和留住具备专业技能和丰富经验的优秀人才,并建立健全的培训机制,为员工提供持续学习和成长的机会,帮助他们不断提升自身的业务能力和综合素质。其次,建立合理的岗位责任和考核机制是激发员工工作积极性的关键,我们需要明确每个岗位的职责和权限,确保员工能够清楚地了解自己的工作目标和任务^[4]。同时,制定公平、透明的考核机制,根据员工的工作表现和贡献给予相应的奖励和惩罚,以此激发员工的工作热情和创造力。最后,加强团队建设和协作也是提升人力资源管理水平的重要途径,我们需要注重培养员工的团队意识和协作精神,鼓励他们积极参与团队活动和项目合作,共同为工程目标的实现贡献力量。此外,建立有效的沟通机制,确保团队成员之间的信息畅通和协作顺畅,提高工作效率和质量。

结语

综上所述,影响建筑工程经济管理的因素众多,而改善策略的制定和实施则是提升管理效率和质量的关键。通过加强市场分析、优化资金管理、严格材料控制等措施的实施,建筑工程企业可以有效应对各种挑战,提升经济管理水平,实现可持续发展。未来,随着技术的不断进步和市场环境的不断变化,建筑工程经济管理将继续面临新的挑战 and 机遇。因此,我们需要不断探索和创新,以适应时代的发展需求,推动建筑工程行业的持续繁荣与进步。

参考文献

- [1]王琛.建筑工程经济管理影响因素分析与应对策略[J].石油石化物资采购,2021(4):2.
- [2]杨涛,李书卉.关于建筑工程管理的影响因素及其管理策略分析[J].环渤海经济瞭望,2020(2):1.
- [3]张建党.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].产业创新研究,2021(19):3.
- [4]曹力,郭笛,杜普州.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].时代人物,2020(34):1.