

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

钱成车

温州金昌投资有限公司 浙江 温州 325000

**摘要：**提高建筑工程管理及施工质量控制，关键在于创新策略。本文提出，创新组织理念，打破传统束缚，构建灵活高效的管理体系，以激发团队潜能和创造力。完善管理机制，明确职责分工，优化管理流程，确保决策迅速准确执行。利用BIM技术实现设计与施工的信息化、可视化，提升工程质量和施工效率。这些策略的实施，将推动建筑工程管理及施工质量控制水平的提升，促进行业可持续发展。

**关键词：**建筑工程；管理；策略

## 1 建筑工程管理与施工质量控制的作用

建筑工程管理与施工质量控制的作用在建筑行业中具有举足轻重的地位。建筑工程管理在整个项目周期中发挥着核心作用，它涵盖了项目策划、设计、施工、验收等各个环节，确保各项工作有序、高效地进行。通过科学的管理手段，能够合理分配资源，优化施工流程，降低项目成本，提高整体效益。工程管理还能够协调各方利益，解决施工过程中的各种矛盾和问题，保证项目的顺利进行。施工质量控制是建筑工程管理的关键环节，它直接关系到建筑的安全性和耐久性。在施工过程中，通过严格的质量控制措施，可以确保施工材料的质量符合设计要求，施工工艺符合规范标准，从而避免或减少质量问题的发生。质量控制还能够及时发现并处理施工中的质量隐患，防止问题的扩大和恶化，保障建筑的整体质量。建筑工程管理与施工质量控制还能够提升企业的竞争力，在激烈的市场竞争中，优秀的工程管理和质量控制能力是企业赢得客户信任、树立品牌形象的重要手段。通过不断提升管理水平和质量控制水平，企业能够赢得更多的市场份额，实现可持续发展。

## 2 当前建筑工程管理与质量控制的问题

### 2.1 盲目施工，质量隐患严重

当前建筑工程管理与质量控制面临着诸多问题，其中最为突出的是盲目施工现象普遍，导致质量隐患严重。盲目施工是当前建筑工程领域的一大顽疾，一些施工单位为了追求进度和效益，往往忽视前期策划和设计阶段的重要性，缺乏对施工环境的深入了解和充分评估<sup>[1]</sup>。在施工过程中，往往缺乏科学的施工组织设计和合理的施工计划，仅凭经验或主观判断进行作业。这种盲目施工的行为不仅容易造成资源浪费和效率低下，更重要的是给工程质量带来了极大的隐患。由于缺乏有效的管理和质量控制措施，盲目施工往往导致一系列质量问题的出现。

比如，施工材料的选择不当、使用劣质材料或不合格材料，施工工艺不符合规范要求，施工过程中的错误操作等。这些问题不仅会影响建筑的整体性能和安全性，还会缩短其使用寿命，甚至可能引发严重的安全事故。盲目施工也增加了施工过程中的不确定性和风险。由于缺乏科学的施工组织 and 计划，施工单位往往无法准确预测和控制施工过程中的各种变量因素，如天气变化、设备故障、人员变动等。这些因素的变化往往会对施工进度和质量产生不可预测的影响，给项目的顺利进行带来极大的挑战。

### 2.2 目标不明确

当前建筑工程管理与质量控制面临着诸多问题，其中目标不明确是一个尤为突出的问题。在建筑工程项目中，明确的目标是推动工程顺利进行和质量得到有效控制的关键。现实中我们常常发现，很多施工单位在启动项目时，缺乏清晰明确的目标设定。这不仅体现在项目的整体目标上，也反映在各个环节和阶段的具体目标上。由于缺乏明确的目标，施工单位往往难以形成统一的工作方向和合力，导致工程进展缓慢，质量控制难以到位。目标不明确会导致资源配置不合理，由于施工单位没有明确的目标指导，很难精准地预测和规划所需的人力、物力和财力。这往往导致资源的浪费和效率低下，甚至可能出现资源短缺或过剩的情况，严重影响工程的正常进行。目标不明确还会影响施工单位的决策和执行力，缺乏明确的目标，施工单位在面临各种问题和挑战时，往往难以迅速作出正确的决策，导致工程进度受阻或质量问题频发。施工人员也容易因为缺乏明确的目标而感到迷茫和缺乏动力，进一步影响工程的质量和效率。目标不明确还会增加项目的风险，由于施工单位无法准确评估项目的需求和目标，很难制定有效的风险应对措施。一旦遇到不可预见的风险事件，施工单位往

往难以迅速应对和调整,从而加大项目的损失和风险。

### 2.3 工艺技术缺陷

当前建筑工程管理与质量控制面临着诸多挑战,其中工艺技术缺陷是一个尤为突出的问题。随着科技的不断进步,建筑工程领域的技术更新换代日益迅速,新工艺、新技术层出不穷,在实际施工过程中,一些施工单位由于技术更新滞后、培训不足等原因,往往难以有效掌握和应用这些新技术<sup>[2]</sup>。这不仅导致施工效率低下,还可能引发一系列质量问题。工艺技术缺陷具体表现在多个方面,一些施工单位在施工中仍然采用传统的、落后的施工工艺,这些工艺往往效率低下,质量难以保证。一些施工单位虽然引进了新技术,但由于缺乏有效的培训和技术指导,施工人员无法熟练掌握新技术,导致施工过程中出现操作失误或技术不当的情况。一些新技术在应用过程中可能还存在一些尚未解决的技术难题,这些问题如果得不到及时解决,也会对工程质量产生不良影响。工艺技术缺陷带来的后果是严重的,它可能导致建筑结构不稳定、使用性能下降,甚至可能引发安全事故。由于工艺技术缺陷导致的质量问题往往需要后期进行大量的维修和加固工作,这不仅增加了工程成本,还影响了工程的正常使用。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的高效决策

### 3.1 树立正确的意识

提高建筑工程管理及施工质量控制的高效决策,必须树立正确的意识,这种意识不仅关乎施工单位和项目管理团队的思维方式,更是保障工程质量和安全的关键所在。树立正确的意识,意味着我们要深刻认识到建筑工程管理及施工质量控制的重要性,建筑工程涉及众多环节和细节,稍有疏忽就可能引发严重的质量问题甚至安全事故。必须时刻保持警惕,将质量控制和管理贯穿于整个项目周期。同时还需要树立全局观念,从整体上把握项目的进展和变化,及时调整和优化管理策略,确保工程顺利进行。正确的意识还体现在对新技术、新工艺的积极接纳和应用上,随着科技的不断发展,建筑工程领域的新技术层出不穷,为施工和管理提供了更多的可能性。应该保持开放的心态,积极学习和掌握新技术,将其运用到实际工作中,提高施工效率和质量水平。还要树立质量第一的意识,质量是建筑工程的生命线,是决定项目成败的关键因素。在施工中,必须严格按照规范标准和设计要求进行操作,确保每一个环节都符合质量要求。在管理中,要加强质量检查和监督,及时发现和纠正质量问题,确保工程的整体质量。正确的意识还包括对团队协作的重视,建筑工程是一个复杂的

系统工程,需要各个部门和人员之间的密切协作。

### 3.2 加大工程监管力度

提高建筑工程管理及施工质量控制的高效决策,加大工程监管力度是不可或缺的关键环节。加大工程监管力度,要强化监管机制的建设,建立健全的监管体系,明确监管职责和权力,确保监管工作的全面覆盖和有效执行。要完善监管制度,制定严格的监管标准和规范,为监管工作提供明确的指导和依据。加强监管队伍的建设,选拔具有专业知识和丰富经验的监管人员,组建高效、专业的监管团队。通过定期培训和考核,提高监管人员的业务水平和责任意识,确保他们能够胜任监管工作,及时发现和处理施工过程中的问题。要注重监管手段的创新,借助现代科技手段,如无人机巡查、智能监控等,实现对施工现场的实时监控和数据分析,提高监管的效率和精准度。还可以建立信息共享平台,加强各部门之间的沟通和协作,形成监管合力。在加大工程监管力度的过程中,还要注重监管与服务的结合,监管人员不仅要履行监管职责,还要积极为施工单位提供技术支持和指导,帮助他们解决施工过程中的技术难题和管理问题。通过监管与服务的有机结合,可以进一步提升施工单位的管理水平和施工质量,实现工程管理的良性循环。

### 3.3 创新组织理念

提高建筑工程管理及施工质量控制的高效决策,创新组织理念是其中的关键一环。传统的组织理念往往注重层级管理和机械化的任务分配,这在一定程度上限制了团队的创新能力和协作效率。创新组织理念的核心在于构建扁平化、网络化的组织结构,打破部门壁垒,促进跨部门、跨领域的协作与交流。通过优化流程、精简层级,我们可以减少决策的时间成本,提高决策效率<sup>[3]</sup>。鼓励团队成员之间的信息共享和资源整合,形成合力,共同应对复杂的工程管理和质量控制问题。在创新组织理念的过程中,还应注重激发员工的创造力和主动性。通过建立激励机制和提供培训机会,可以激发员工的潜能,使他们在工程管理和质量控制中发挥更大的作用。还应倡导开放、包容的文化氛围,鼓励员工提出新的想法和建议,为组织的创新和发展注入源源不断的动力。创新组织理念不仅可以提高建筑工程管理及施工质量控制的高效决策能力,还能够增强团队的凝聚力和向心力。通过不断优化组织结构、激发员工潜能和营造创新氛围,可以打造出一支高效、协作、创新的团队,为建筑工程的顺利进行和质量的持续提升提供有力保障。

### 3.4 优化施工质量控制体系

提高建筑工程管理及施工质量控制的高效决策,优化施工质量控制体系是至关重要的一环。优化施工质量控制体系,要明确质量目标和标准,根据项目的实际情况和合同要求,制定具体、可衡量的质量目标,并制定相应的质量标准和控制措施。这有助于施工单位在施工过程中始终保持清晰的质量意识,确保施工活动符合质量要求。加强施工过程中的质量监控和检测,通过设立专门的质量监控岗位,对施工过程进行实时跟踪和监控,及时发现和处理质量问题。采用先进的检测技术和设备,对施工材料、构件和成品进行全面检测,确保质量符合设计要求。建立有效的质量信息反馈机制,及时收集施工现场的质量数据和信息,并进行深入分析和处理。这有助于我们准确掌握工程质量状况,及时发现潜在的质量问题,为决策提供有力支持。定期对施工质量控制体系进行评估和审查,识别存在的问题和不足,并制定相应的改进措施。通过不断优化和完善施工质量控制体系,我们可以不断提高工程质量水平,提升施工效率,实现工程管理的持续改进。

### 3.5 构建完善的建筑工程管理机制

提高建筑工程管理及施工质量控制的高效决策,离不开构建完善的建筑工程管理机制。构建完善的建筑工程管理机制,明确各部门的职责和权力,形成分工明确、协同合作的工作格局,通过优化管理流程,减少决策层级,提高决策效率,确保各项决策能够迅速、准确地得到执行。建立健全的沟通协调机制,加强各部门之间的信息交流和资源共享,打破信息壁垒,形成合力。在构建管理机制的过程中,要注重引入现代管理理念和科学方法,借助信息技术手段,如项目管理软件、大数据分析等,实现管理流程的数字化、智能化,提高管理效率和决策精准度。构建完善的建筑工程管理机制还需要注重人才培养和团队建设,通过定期培训和考核,提高管理人员的专业素养和管理能力,打造一支高效、专业的管理团队。注重激发员工的积极性和创造力,营造良好的工作氛围和文化氛围,为管理机制的高效运行提供有力保障<sup>[4]</sup>。

### 3.6 使用BIM技术进行建筑设计和施工管理

提高建筑工程管理及施工质量控制的高效决策,使用BIM技术进行建筑设计和施工管理是行之有效的策略。在建筑设计阶段,BIM技术可以实现建筑信息的数字化建模,使设计师能够更直观地了解建筑的结构和空间布局。通过BIM模型,设计师可以及时发现并解决设计中存在的问题,优化设计方案,提高设计的准确性和可行性。BIM技术还可以实现各专业之间的协同设计,避免信息孤岛,提高设计效率。在施工管理阶段,BIM技术同样发挥着重要作用,通过BIM模型,施工管理人员可以详细了解施工进度、材料需求以及施工过程中的安全风险等信息。借助BIM技术的可视化功能,管理人员可以实时监控施工现场情况,及时发现问题并采取措​​施予以解决。BIM技术还可以实现施工过程的模拟和预测,为管理人员提供科学的决策依据,提高施工质量和效率。

### 结束语

综上所述,提高建筑工程管理及施工质量控制需多维探索实践。创新组织理念、完善管理机制、利用先进技术,是提升管理与质量控制的关键路径。展望未来,随着科技进步和行业发展,建筑工程管理与施工质量控制将迎来更广阔空间。让我们共同努力,构建安全、高效、优质的建筑工程管理体系,为社会繁荣和人民福祉作出更大贡献。

### 参考文献

- [1]刘长永.简述提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2019(29):115-116.
- [2]王晓川.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].建材发展导向,2023,21(17):40-43.DOI:10.3969/j.issn.1672-1675.2023.17.013.
- [3]胡志城.房屋建筑施工现场安全施工管理研究[J].中国建筑装饰装修.2023,(2).DOI:10.3969/j.issn.1672-2167.2023.02.025.
- [4]谢浩.建筑工程管理策略优化[J].宜春学院学报.2022,44(12).DOI:10.3969/j.issn.1671-380X.2022.12.010.