

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

杜海涛

浙江嘉诚建设管理有限公司 浙江 湖州 313300

摘要：建筑工程管理是确保项目顺利进行和实现目标的关键，在建筑业迅猛发展的背景下，实施高效管理以提升项目质量、确保施工安全和优化资源配置显得尤为重要。当前，建筑工程管理面临着多方面的挑战，如施工质量控制、安全风险防范等；为应对这些挑战，业内人士需关注并采取针对性措施，如加强施工现场监管、完善安全管理制度等，从而确保项目的顺利进行，这将为建筑行业的持续健康发展提供坚实的支撑。

关键词：建筑工程管理；现状分析；控制措施

引言：随着我国社会经济的发展，建筑工程的规模不断扩大，质量也获得有效的提升。本文深入探讨了建筑工程管理的重要意义、当前现状及控制措施。针对管理体系、信息化管理水平、人员素质和管理理念等方面存在的问题，提出了一系列切实可行的解决方案。文章还重点强调了质量管理和安全管理在建筑工程中的核心地位，并给出了具体的实施措施；通过这些控制措施的实施，可以有效提升建筑工程管理的整体效能，确保项目的质量、安全和效率。

1 建筑工程管理的重要意义

建筑工程管理对于建筑行业而言，具有不可替代的重要意义，它不仅是确保项目质量和安全的基石，更是优化资源配置、提高施工效率和企业竞争力的有力保障。在实施有效的工程管理体系下，项目的每一个细节都会被精心打磨，从材料采购到施工工艺，每一步都经过严格的监督和控制。这不仅可以从源头上杜绝劣质材料和不当施工方法，更能确保建筑物的稳定性和安全性，让住户安心居住，让企业赢得口碑；并且，工程管理在资源配置方面的作用也不容忽视。在科学合理的规划下，人员、材料、设备等资源能够得到最合理的分配和利用，这不仅可以避免资源的浪费，还能提高施工效率，缩短工期，为企业节约宝贵的时间成本，在快节奏的现代社会，时间就是金钱，缩短工期就意味着更多的商业机会和利润空间^[1]。此外，在市场竞争日趋激烈的今天，优秀的工程管理已经成为了企业提升核心竞争力的关键；通过精细化管理、技术创新和品质把控，企业可以打造出高品质的建筑产品，赢得市场和客户的认可，这种认可不仅会转化为实际的市场份额，还会为企业带来长远的品牌价值和影响力。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 管理体系尚待完善

现阶段，许多建筑企业在工程管理方面明显缺乏一个系统、完善的管理体系，这背后反映出的是一系列深层次的问题，管理流程不清晰，意味着从项目启动到完工，各个环节之间缺乏有效的衔接和明确的指导。这种模糊性使得项目团队在执行过程中缺乏统一的标准和指引，每个团队或部门可能按照自己的理解和习惯进行操作，这必然导致整体管理上的不协调和混乱。此外，责任划分不明确也是一个亟待解决的问题，在一个项目中，各个环节和职责应该有明确的界定，以确保每个成员都清楚自己的职责范围；然而，在现实中，由于责任划分模糊，当问题出现时，往往会出现互相推诿的情况，无人愿意承担责任。这不仅影响了团队的凝聚力，还可能导致资源的重复投入和浪费。监管机制不健全则进一步加剧了管理体系的问题，没有有效的监管，就难以确保各项规定和流程得到严格执行，这可能会导致项目延期、超预算，甚至质量不达标等一系列问题。

2.2 信息化管理水平不高

在信息化日新月异的时代背景下，建筑工程管理的信息化水平对于提高效率和减少错误具有关键作用。但遗憾的是，目前很多建筑企业在信息化管理方面存在明显短板，由于资金短缺、技术落后或管理观念陈旧，这些企业尚未采用先进的工程管理信息系统，仍在使用传统的纸质文档和电子表格进行管理^[2]。这种方式不仅操作繁琐、效率低下，而且数据错误的风险大增，即使部分企业已经尝试引入信息化管理系统，但在实际应用中，效果往往不尽如人意。一方面，员工的信息技术水平参差不齐，很多人无法熟练操作系统，导致先进的管理工具成为摆设；另一方面，一些系统在设计之初就存在缺陷，与企业实际的管理流程和需求脱节。更为严重的是，由于缺乏专业的技术支持和足够的重视，这些系统在更新和维护上常常遭遇困难，一旦出现故障或数据问

题,可能会对企业的正常运营造成严重影响。

2.3 人员素质和管理理念有待提升

在建筑工程管理中,人员素质和管理理念的不足成为制约行业发展的两大难题。(1)人员素质参差不齐的问题主要源于中小建筑企业在人才培养和引进方面的局限,由于资源有限,这些企业往往难以投入足够的资金和精力进行系统的管理培训,导致管理人员缺乏必要的管理知识和技能;并且,建筑行业的人才流动性较大,企业难以长期留住高素质人才,进一步加剧了人员素质的问题。(2)管理理念落后的原因则与传统文化和行业习惯有关,部分管理人员深受传统命令式管理的影响,难以接受和适应现代管理的理念和方法,这种传统的管理方式强调权威和控制,抑制了团队成员的主动性和创新性。(3)建筑行业长期以来形成的惯例和习惯也阻碍了管理理念的更新,许多管理人员习惯于按照既定的模式和流程进行工作,缺乏尝试新事物和接受新理念的勇气和动力。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 完善管理体系

在建筑工程管理中,构建一个完善的管理体系对于确保项目的顺利进行和高效完成至关重要;这一体系是项目管理的基石,能够为整个团队提供一个清晰的工作框架和行动指南。第一,一个完善的管理体系必须拥有一套清晰、明确的管理流程,这个流程应该贯穿项目的始终,从启动阶段到结束阶段,每一步都要有明确的指导和规范,这意味着在项目规划阶段,我们需要合理地分配资源,确保各项任务得到有效执行。第二,管理体系中应设定详细的工作步骤和质量标准,这些标准不能仅仅是空谈,而需要成为所有相关人员必须严格遵守的操作指南;通过这样的方式,我们可以确保项目的每一个环节都有明确的执行标准和质量控制点,从而大大减少因操作不当或理解差异而引发的问题,这不仅提高了工作效率,还保证了项目的质量^[3]。第三,明确责任划分也是管理体系中的重要一环,在过去,许多项目因为责任不明确,导致问题出现时无人负责,进而造成资源浪费和进度延误,为了避免这种情况,我们在管理体系中应明确规定每个项目阶段和任务的具体责任人;这样的安排使得每个人都清楚自己的职责所在,能有效避免工作中的推诿和扯皮现象,从而提高整个团队的协作效率和项目的执行效果。

3.2 提升信息化管理水平

在信息化时代的浪潮下,建筑工程管理的信息化水平提升已经成为行业发展的必然趋势,为了顺应这一趋

势,并推动项目管理的高效与精准,我们果断决定引入前沿的信息管理系统。这一系统如同项目的“智慧大脑”,能够实时捕捉、整合并更新项目的各类信息,确保团队每个成员都能及时获取所需数据,从而打破了信息壁垒,实现了信息的无缝对接与共享。这不仅大幅提高了团队内部的沟通效率,更进一步优化了工作流程,减少了不必要的等待和误操作。但我们也深知,一个高效的信息系统,离不开人的操作和运用,为了提升团队的信息化操作能力,我们精心设计了信息素养提升课程,从基础操作到高级应用,全面覆盖信息系统的各项功能。在这些课程中,我们不仅教授员工如何操作系统,更重要的是引导他们理解信息化管理的深层价值,学会如何利用信息系统进行项目管理、团队协作以及数据深度分析;当然,一个优秀的信息管理系统,除了功能强大、易用性高之外,其稳定性和安全性也是我们重点考虑的因素,为了确保系统在任何情况下都能稳定运行,数据安全得到绝对保障,我们专门组建了IT支持团队。这支团队由经验丰富的技术专家组成,他们全天候待命,无论是系统出现的小故障,还是面临的安全威胁,他们都能第一时间介入,迅速排除问题,确保信息化管理工作不会受到任何干扰。

3.3 提高人员素质和管理理念

在建筑工程管理领域,人员素质和管理理念的提升对于项目的成功至关重要,人员素质的提升不仅关乎个体的成长,更对项目的整体效率和质量产生深远影响。为了持续强化管理团队的专业能力,我们精心策划并定期开展了一系列的专业培训和进修课程,这些课程内容丰富多样,不仅深入剖析了建筑工程管理的核心知识,还紧密跟踪行业的最新动态和技术进展。通过邀请业内专家进行授课、深入剖析实际案例以及开展活跃的小组讨论,我们为管理团队提供了一个全面提升自身专业素养的平台,使他们在面对工作中的各种挑战时能够游刃有余。随着市场环境的不断变化,传统的管理理念在某些方面已显得捉襟见肘,难以满足现代建筑工程的复杂需求;因此,我们积极推动管理理念的革新,大胆引入敏捷管理、精益管理等前沿的现代管理方法,这些方法以灵活性、持续改进和团队协作为核心,使我们的管理团队能够更加敏捷地响应市场变化,实现工作效率和创新能力的双重提升^[4]。为了持续点燃管理人员的热情并激发他们的创新精神,我们精心设计了清晰的晋升通道和公平的奖励机制,这些举措为每一位管理人员指明了职业发展的方向,让他们在公司内部看到了无限的可能性和广阔的前景,我们坚信;通过这些努力,我们能够打

造出一支既专业又富有激情的管理团队，为建筑工程的顺利推进提供坚实的支撑。

3.4 质量管理措施

在建筑工程中，质量管理是工程建设的核心，它直接关系到工程的最终品质、使用功能以及用户满意度，为了确保每一个建筑项目都能达到高质量的标准，我们精心制定并实施了一系列严格的质量管理措施。第一，我们深知质量标准的重要性，因此我们根据国家相关的建筑法规、规范以及行业标准，结合每一个项目的实际情况和特殊需求，量身定制了详尽的质量检查标准和验收流程。这些标准不仅全面考虑了结构安全、使用功能的完备性，还细致规定了建筑外观的呈现和细节处理的精致度，这样做不仅为施工团队提供了明确的操作指导，也为后期的质量评估提供了可靠的依据，从而确保每一个环节都能达到我们既定的质量要求。第二，我们深知材料质量对于整个建筑工程的重要性。因此，我们对所有进场的材料都进行了严格的筛选和检查，只有那些经过验证、符合质量标准要求的材料，才能被允许用于施工，对于不符合要求的材料，我们有明确的退换或处理流程，这样做可以从源头上严格把控建筑的质量，确保项目的耐久性和安全性。第三，为了持续监控项目的质量状况，我们实施了全面的质量检查制度，在项目进展的每一个关键节点，我们都会组织专业的质量检查团队进行细致的检查，一旦发现任何质量问题或隐患，我们会迅速启动应急预案，及时进行整改和修复，确保项目的质量始终维持在最高水平。

3.5 安全管理措施

在建筑工程领域，安全管理是项目成功的关键要素，是防范潜在风险、保障人员安全的基石，我们深刻理解这一点，因此在项目中，我们精心策划并执行了一系列细致入微的安全管理措施。（1）首要之务是建立完善的安全管理制度，我们的制度不是对行业规范或标准的简单复制，而是根据项目的具体情况、施工环境以及团队特性进行了个性化的定制，我们详尽地界定了从项目管理层到现场操作人员的安全职责，保证每一个人都

清晰认识到自己在安全体系中的角色与责任；这样的制度设计，为施工现场的安全管理打下了坚实的基础，使得每一个环节都能有序、安全地进行。（2）我们对员工的安全教育和培训给予了极高的重视，定期的安全培训活动，不仅是为了传授安全知识和技能，更重要的是通过模拟演练，让员工在实际操作中感受和理解安全规范的重要性；我们针对项目中可能遇到的风险和紧急情况，制定了详细的应对预案，并通过培训让员工熟练掌握，这样一来，员工在面对潜在危险时，能够迅速、准确地作出判断和应对，极大地提升了整个团队的安全应对能力。（3）为了实时监控施工现场的安全状况，我们实施了周密的安全检查制度^[5]。这包括定期的全面安全检查和特定施工环节的专项检查；通过这些细致的检查，我们能够及时发现并解决现场存在的安全隐患，确保施工过程的安全性和稳定性。

结语：综上所述，建筑工程管理是一项系统性、综合性的工作，它涉及到项目的方方面面。通过完善管理体系、提升信息化管理水平、提高人员素质和管理理念，以及加强质量和安全管理，我们可以有效地提升建筑工程的整体品质，保障项目的顺利进行。展望未来，随着科技的不断进步和管理理念的持续创新，建筑工程管理将迎来更多的发展机遇和挑战，我们期待行业同仁共同努力，推动建筑工程管理水平的不断提升，为构建更加美好的建筑环境贡献力量。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(19):152+154.
- [2]马新海.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].河南建材,2020(04):108-109.
- [3]於斌.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(09):142-143.
- [4]惠亮.论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].现代物业(中旬刊),2020(02):90-91.
- [5]陈啸风.房建工程施工管理中质量控制的探索[J].绿色环保建材,2019(06):154-155.