

建筑工程造价成本管理的优化策略分析

蒙琦

广西万信工程咨询有限责任公司 广西 南宁 530000

摘要：建筑工程造价成本管理是确保项目经济效益的关键环节，当前造价成本估算的精准度不足、成本控制手段缺乏以及项目管理缺乏系统性和全局性等问题普遍存在。为优化管理，应提高造价成本估算的精准度，加强成本控制和监控，推行系统化和全局化的管理，并引入先进的成本管理技术和方法。这些策略的实施将显著提升项目管理效率，降低项目成本，提高项目经济效益。

关键词：建筑工程；造价成本管理；优化策略

引言

随着建筑行业的迅猛发展，建筑工程造价成本管理的重要性日益凸显。有效的成本管理不仅是项目成功的关键因素，也是提升企业竞争力的重要手段。当前建筑工程造价成本管理中存在诸多问题，如成本估算的不准确、控制手段的缺乏以及项目管理缺乏系统性和全局性等，这些问题严重制约了项目的经济效益和企业的持续发展。因此探讨建筑工程造价成本管理的优化策略具有重要的现实意义。

1 建筑工程造价成本的管理重要性

在建筑工程项目中，造价成本管理占据着举足轻重的地位，它不仅是项目管理中的核心环节，更是确保项目经济效益、投资回报率及市场竞争力的重要基石。首先，造价成本管理为项目决策提供了坚实的数据支撑。通过精准的成本估算，建筑企业能够全面了解项目所需的资源投入，为投资决策提供科学依据；这种精确的估算有助于企业避免盲目投资，确保资金使用的合理性，从而增加项目的经济效益。其次，造价成本管理在优化资源配置方面发挥着关键作用。在有限的资源条件下，如何高效利用资源是项目成功的关键，通过造价成本管理，企业能够清晰把握项目各项费用的构成和比例，进而根据实际需求进行资源的合理分配。这不仅能够减少不必要的浪费，还能提高资源利用效率，为项目顺利推进提供有力保障。最后，造价成本管理在降低项目风险方面具有显著作用；在建筑工程项目中，各种不确定因素可能导致成本超出预期。通过合理的造价成本管理，企业能够及时发现潜在的成本风险，并采取有效措施进行控制和防范，这有助于降低项目风险，确保项目的顺利进行和成功交付。建筑工程造价成本管理的重要性不容忽视，它不仅关乎项目的经济效益和投资回报率，更关系到企业的市场竞争力和长远发展，建筑企业应充分

认识到造价成本管理的重要性，并采取有效措施加以优化和提升。

2 建筑工程造价成本的管理现状

2.1 造价成本估算的精准度不足

第一，建筑工程造价成本估算的精准度是项目成功的关键，当前部分企业在项目初期对造价成本的估算存在明显不足。这主要体现在对关键成本因素如材料价格、人工成本和设备费用的预测上，缺乏足够的准确性和细致性。由于这些成本因素受到市场波动、技术进步和劳动力成本变化等多种因素的影响，简单的估算方法往往难以准确反映实际情况。第二，这种不精准的估算会给企业带来严重的后果，它可能导致项目成本超支，增加企业的财务压力，甚至威胁到项目的顺利进行；不准确的成本估算还可能影响到项目的交付质量，因为企业可能会因为成本限制而牺牲部分质量或功能要求。第三，造成造价成本估算不精准的原因有多方面，部分企业在估算过程中缺乏充分的市场调研和数据分析，对成本因素的变化趋势和影响因素了解不够深入。一些企业可能缺乏专业的技术和方法支持，导致估算结果存在较大的主观性和随意性，这些因素共同作用，使得造价成本估算的精准度难以得到保障^[1]。

2.2 成本控制手段的缺乏

(1) 当前部分企业在项目实施过程中，对成本控制的理解和执行缺乏系统性，他们往往只关注于施工阶段的成本支出，而忽视了项目前期规划、设计以及后期维护等阶段的成本控制，导致整体成本控制效果不佳。

(2) 企业在成本控制手段上缺乏创新，仍然沿用传统的成本控制方法，未能充分利用现代信息技术和数据分析工具来提高成本控制的精准度和效率。对于材料采购和施工分包等关键环节，缺乏有效的合同管理和审计机制，导致成本监控的盲区较多，难以及时发现和纠正成

本偏差。(3)企业在成本控制方面的人才和技术支持不足也是导致成本控制手段缺乏的重要原因,项目管理团队中缺乏专业的成本控制人才,导致成本控制工作的专业性和系统性不足。企业也未能充分投入资源来引进先进的成本控制技术和工具,使得成本控制工作难以得到有效的推进和提升^[2]。

2.3 项目管理的系统性和全局性不足

(1)项目管理的系统性不足主要体现在项目各部门之间的协作机制上,各部门往往只关注自身的工作职责和利益,而忽视了项目整体的成本控制和目标实现。这种分散式的管理方式导致成本信息的流通受阻,无法形成统一的成本管理体系,从而影响了项目成本的有效控制。(2)全局性思维的缺乏也是当前项目管理中的一大挑战,项目管理团队往往只关注于项目的短期利益,而忽视了项目的长远发展和整体效益。在项目决策过程中,缺乏对项目全过程的综合考虑,导致成本控制策略的制定缺乏前瞻性和全局性,这不仅可能导致项目成本的浪费还可能影响项目的质量和进度。(3)强化项目管理团队的全局性思维。项目管理团队应深入了解项目的整体目标和长远规划,将成本控制作为项目管理的重要一环,制定科学的项目管理计划和成本控制策略。在项目决策过程中,要充分考虑项目的全过程和整体效益,确保成本控制策略的制定具有前瞻性和全局性。(4)加强项目管理的培训和指导。企业应定期组织项目管理培训,提高项目管理团队的专业素养和管理能力;要加强对项目管理过程的监督和指导,确保项目管理计划的顺利实施和成本控制策略的有效执行。

3 建筑工程造价成本的优化管理策略

3.1 提高造价成本估算的精准度

第一,在建筑工程项目中,提高造价成本估算的精准度是优化成本管理的首要任务,在项目初期,企业应充分了解和项目需求、市场环境和技术条件等关键因素,以确保成本估算的准确性和可靠性。这要求企业具备敏锐的市场洞察力和专业的技术分析能力,能够准确预测材料价格、人工成本、设备费用等关键成本因素的变化趋势。第二,为了提高造价成本估算的精准度,企业应采用科学的估算方法和手段。这包括运用先进的成本估算软件、建立详细的成本估算模型、采用历史数据分析和市场比较等方法。通过这些方法和手段,企业可以更全面、更细致地预测项目成本,降低估算结果的偏差。第三,企业还应建立完善的估算体系,明确估算流程和标准,确保估算工作的规范性和一致性。这要求企业制定详细的估算指导文件和操作手册,明确估算人

员的职责和权限,加强对估算工作的监督和审核。企业还应加强估算人员的培训和教育,提高他们的专业素质和技能水平;通过定期的培训和考核,不断提升估算人员的专业能力和经验水平,使他们能够更好地胜任成本估算工作。企业还应加强与其他相关部门的沟通和协作,确保成本估算的准确性和完整性;这包括与设计部门、采购部门、施工部门等保持密切沟通,及时了解项目需求和变化,确保成本估算的及时性和准确性,企业还应建立成本信息共享机制,加强成本信息的传递和交流确保各部门之间的协同合作和顺畅沟通^[3]。

3.2 加强成本控制和监控

在建筑工程造价成本管理的优化策略中,加强成本控制和监控是确保项目经济效益的关键环节。(1)建立严格的成本控制机制是优化造价成本管理的基石,在项目实施过程中企业应明确各项费用的预算和计划,并设定合理的成本控制目标。通过实施精细化的管理,确保每项费用都严格按照预算进行支出,企业还应建立成本责任制度,明确各相关部门的成本控制职责,确保成本控制的全面性和有效性。(2)实时监控和管理项目成本是及时发现问题并采取措施的关键,企业应建立成本监控系统,利用现代信息技术手段对项目成本进行实时监控。通过定期收集和分析项目成本数据,及时发现成本超支或潜在的成本风险;一旦发现问题,企业应立即采取措施进行调整和优化,确保项目成本控制在合理范围内。(3)建立成本预警机制是预防成本超支的重要措施,企业应根据项目特点和历史数据,设定合理的成本预警线。当项目成本接近或超过预警线时,系统应自动触发预警机制,向相关部门和人员发出预警信息,企业可以提前采取措施避免成本超支对项目经济效益的影响。(4)企业应注重成本控制和监控的持续优化,随着项目的推进和市场环境的变化,成本控制和监控的策略也需要不断进行调整和优化。企业应建立定期的成本评估和分析机制,对项目成本进行全面的评估和分析。根据评估结果,企业可以及时调整成本控制和监控的策略,提高管理的针对性和有效性;加强成本控制和监控是建筑工程造价成本管理的核心策略之一,通过建立严格的成本控制机制、实时监控和管理项目成本、建立成本预警机制以及持续优化成本控制和监控策略,企业可以确保项目成本的有效控制,提高项目的经济效益^[4]。

3.3 推行系统化和全局化的管理

在建筑工程造价成本管理中,推行系统化和全局化的管理思想对于提升项目管理效率和成本控制水平至关重要。第一,推行系统化的管理意味着将项目管理视

为一个整体系统,注重各个环节之间的内在联系和相互作用。企业应构建完善的项目管理流程,确保从项目启动到竣工交付的各个环节都有明确的管理标准和操作流程,通过系统化的管理企业可以实现对项目成本的全过程控制,减少资源浪费和成本超支的风险。第二,全局化的管理强调在项目管理中要注重整体利益和长远规划,企业应树立全局观念,将项目的经济效益、社会效益和环境效益综合考虑,制定科学的项目管理目标和策略。通过加强各部门之间的沟通和协作,企业可以打破部门壁垒,实现资源的优化配置和合理利用,企业还应注重培养员工的全局意识和协作精神,形成共同为项目目标努力的良好氛围。第三,为了实现系统化和全局化的管理,企业需要建立有效的信息共享平台和协同工作机制。通过信息共享平台,各部门可以及时获取项目成本、进度、质量等方面的信息,为决策提供有力支持;协同工作机制可以加强各部门之间的合作与配合,提高项目管理团队的整体素质和能力,通过建立这些机制,企业可以更好地实现项目成本的优化控制,提高项目的整体效益。

3.4 引入先进的成本管理技术和方法

在建筑工程造价成本管理的优化策略中,引入先进的成本管理技术和方法具有重要意义。这些技术和方法不仅能够提高成本管理的效率和准确性,还能推动项目管理向精细化、智能化方向发展。(1)信息化管理系统是引入先进成本管理技术的关键一环,通过建立完善的信息化管理系统,企业可以实现对项目成本信息的实时收集、处理和分析。这能够提高成本管理的效率,还能确保成本信息的准确性和可靠性;信息化管理系统可以涵盖项目预算、成本核算、成本控制等多个方面,为企业提供全面的成本管理支持。(2)BIM技术(建筑信息模型)在成本管理中的应用也日益广泛。BIM技术通过将建筑项目的各种信息整合到一个三维模型中,为项目参与方提供了一个共同的工作平台;在成本管理方面,BIM技术可以实现成本信息的可视化和动态更新,使项目

团队能够更直观地了解项目成本情况。BIM技术还可以进行成本预测和模拟分析,为项目决策提供有力支持。

(3)先进的成本管理方法也是提高成本管理水平的重要手段,目标成本法可以帮助企业根据市场需求和竞争态势设定合理的成本目标。作业成本法则可以将成本细化到具体的作业环节,实现成本的精细化管理;而价值工程法则通过分析项目的功能和成本,寻求最优的成本效益比,这些成本管理方法可以根据项目的实际情况进行选择 and 组合,以实现成本管理的最优化。(4)引入先进的成本管理技术和方法需要企业具备相应的技术能力和人才支持,企业应加大对技术研发和人才培养的投入力度,不断提高自身的技术水平和创新能力,企业还应加强与行业内外优秀企业的交流与合作,共同推动成本管理技术的创新和发展^[5]。

结束语

建筑工程造价成本管理的优化是一个复杂而系统的过程,需要企业在实践中不断探索和创新。通过提高造价成本估算的精准度、加强成本控制和监控、推行系统化和全局化的管理以及引入先进的成本管理技术和方法,企业可以实现对项目成本的有效控制和管理,提高项目的经济效益和企业的竞争力。随着技术的不断进步和管理理念的更新,建筑工程造价成本管理将迎来更加广阔的发展空间。

参考文献

- [1]周喜荣.建筑工程造价咨询对造价控制的影响研究[J].建筑与预算,2021(10):155-156.
- [2]周海静.探讨工程预算在建筑工程造价控制中的潜在价值和应用[J].质量与市场,2021(04):119-120.
- [3]孙慧绘.新形势下建筑工程造价控制中存在的问题及优化分析[J].中国高新科技,2020(10):135-136.
- [4]张兆荣张添.加强建筑工程造价成本管理的优化策略研究[J].市场周刊:商务营销,2020(84):0033-0033.
- [5]陈莉霞.探析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].科技经济导刊,2020.28;No.711(13):65-65.