

# 全过程造价管理在建设工程造价控制中的运用

李园沙

河北建设集团股份有限公司 河北 保定 071000

**摘要：**随着建筑行业的不断发展，工程造价控制成为项目管理中的关键环节。全过程造价管理作为一种先进的管理理念，其在建设工程造价控制中的应用越来越广泛。本文首先阐述了全过程造价管理的重要性，然后分析了在建设工程造价控制中存在的问题，并提出了相应的应用策略。通过实践案例分析，验证了全过程造价管理在建设工程造价控制中的有效性。

**关键词：**全过程造价管理；建设工程；造价控制

## 引言

在当今快速发展的建筑行业，建设工程造价控制已成为决定项目成功与否的关键因素之一。全过程造价管理作为一种全面、系统、动态的管理方法，其在工程造价控制中的应用显得尤为重要。全过程造价管理不仅贯穿于项目决策、设计、施工、竣工等各个阶段，还通过科学、合理、精细的管理手段，确保工程造价在可控范围内，实现资源的优化配置和项目的经济效益最大化。旨在探讨全过程造价管理在建设工程造价控制中的运用，以为建筑行业的可持续发展提供有力支持。

## 1 全过程造价管理在建设工程造价控制中应用的重要性

全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用具有极其重要的意义，第一，全过程造价管理有助于实现建设工程的成本控制目标，建设工程是一个复杂的系统工程，涉及到多个阶段和多个参与方，其成本控制难度较大。全过程造价管理通过对项目全过程的各个阶段进行造价管理和控制，可以确保项目在投资决策、设计、施工、竣工等各个阶段都能够实现成本控制目标，从而确保整个项目的经济效益。第二，全过程造价管理有助于优化资源配置，在建设工程中，资源是有限的，如何合理有效地利用资源是项目成功的关键，全过程造价管理通过对项目全过程的造价进行预测、计划、控制、核算和分析，可以实现对资源的优化配置，避免资源的浪费和过度消耗，提高资源利用效率<sup>[1]</sup>。第三，全过程造价管理有助于提高项目管理的效率和水平，全过程造价管理需要项目管理者具备全面的造价管理知识和技能，能够熟练掌握各种造价管理工具和方法。通过全过程造价管理的实践，项目管理者可以不断积累经验和教训，提高自身的管理水平和能力，从而提高项目管理的效率和水平。第四，全过程造价管理有助于降低项目风险，建设

工程中存在着各种风险，如技术风险、市场风险、财务风险等。全过程造价管理通过对项目全过程的造价进行预测和控制，可以及时发现和应对各种风险，降低项目风险的发生概率和损失程度。

## 2 全过程造价管理在建设工程造价控制中存在的问题

### 2.1 设计阶段产生的问题

全过程造价管理在建设工程造价控制中，（1）设计深度不足。在设计阶段，如果设计深度不足，缺乏详尽的设计细节和规划，那么在后续的施工阶段中可能会出现大量的变更和返工，这将直接增加项目的造价。设计深度不足可能导致项目在实施过程中不断产生新的成本，使得工程造价难以控制。（2）设计方案不足。设计师在设计过程中，往往更多地关注于建筑的功能性和美观性，而对经济性的考虑相对较少。这可能导致设计方案在初期就存在较高的成本，使得项目在起步阶段就面临造价控制的压力。（3）设计阶段与造价脱节。在设计阶段，设计师与造价管理人员之间缺乏有效的沟通和协作，可能导致设计方案与造价管理目标不一致。设计师可能不了解造价管理人员的成本控制要求，而造价管理人员也可能不了解设计方案的具体细节，这都会增加项目造价控制的难度。（4）设计变更频繁。在设计阶段，如果缺乏有效的变更控制机制，这些变更不仅会打乱原有的施工计划，还可能增加项目的成本。特别是在设计阶段后期或施工阶段发生的设计变更，往往会对项目的造价产生更大的影响。

### 2.2 建筑工程施工中成本管理不合理

（1）成本预算不准确。由于项目前期的调研和估算不足，可能导致成本预算与实际需求存在较大偏差。这种偏差不仅会影响项目的经济效益，还可能导致项目后期资金紧张，进而影响工程进度和质量。（2）成本核算不及时。在施工过程中，如果成本核算不及时，就无法

准确掌握项目的实际成本情况。这不仅会影响项目管理的决策效果,还可能导致项目成本超支而无法及时发现和纠正。(3)材料管理不善。材料费用通常占整个工程造价的很大一部分,如果材料采购、使用、保管等环节管理不善,就可能导致材料浪费、丢失或损坏,从而增加项目的成本。(4)劳务管理不到位。如果劳务人员的工作效率低下、工作态度消极,或者存在劳务纠纷等问题,都可能导致施工成本增加<sup>[2]</sup>。(5)缺乏机制与监督机制。如果没有建立有效的成本控制机制和监督机制,就无法及时发现和纠正成本管理中的问题,从而导致项目成本失控。

### 2.3 造价管理前期的准备工作不充分

造价管理前期的准备工作不充分可能导致一系列问题,这些问题直接关联到项目后续的成本控制和整体经济效益。第一,对项目需求和市场环境的调研不足,在项目启动前,未能充分理解项目的具体需求、目标群体以及市场竞争状况,可能导致项目造价设定不合理,无法准确反映项目的真实价值。第二,对项目技术方案的评估不充分,技术方案的选择直接影响到项目的施工难度、材料消耗以及工期长短,是造价管理中的重要一环。如果前期未能对技术方案进行充分评估,可能会导致后续施工中大量不可预见的变更,增加项目的成本。

第三,对材料和设备市场的了解不足,材料和设备成本是项目造价的重要组成部分,其价格波动直接影响到项目的总成本。如果前期未能对市场和供应商进行充分的调查和了解,可能导致材料采购成本过高,影响项目的经济效益。第四,对法律法规和政策要求的掌握不足,在造价管理过程中,必须遵循相关的法律法规和政策要求,如建筑法、合同法、税法等。如果前期未能对这些规定进行充分了解,可能会导致项目在后续过程中面临法律风险,增加不必要的成本。

## 3 全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用策略

### 3.1 加强设计阶段的管理和控制

全过程造价管理在建设工程造价控制中扮演着至关重要的角色,其中设计阶段的管理和控制尤为关键。设计阶段不仅是确定建筑形态、功能和结构的基础阶段,也是成本控制的重要节点。(1)明确设计目标与成本预算。这包括项目的功能需求、美观要求、质量标准和投资限额等,通过设定合理的成本预算,可以为后续的设计工作提供明确的成本约束,避免设计过程中出现不必要的浪费。(2)强化设计团队的成本意识。需要加强对设计团队的成本意识培训,使他们了解项目成本的重要性和控制成本的必要性,可以设立激励机制,鼓励设计

团队在保障设计质量的前提下,积极寻求降低成本的方案。(3)推行限额设计。它要求设计团队在保障设计质量和功能需求的前提下,将设计成本控制在一一定的限额内。通过设定合理的限额指标,可以引导设计团队在设计中注重成本效益分析,优化设计方案,减少不必要的浪费。(4)加强设计方案的评审与优化。在设计方案完成后,需要组织专家进行评审,对设计方案的经济性、合理性和可行性进行评估。对于评审中发现的问题,设计团队需要及时进行修改和优化,确保设计方案既满足项目需求,又符合成本控制的要求。(5)建立设计变更管理制度。设计变更是在设计过程中难以避免的问题,如果不加以管理,可能会对项目的成本控制产生负面影响,需要建立设计变更管理制度,对设计变更进行严格的审批和评估。对于必要的设计变更,需要制定详细的变更方案,并进行成本分析和控制,确保变更不会超出成本预算。

### 3.2 加强造价管理前期的准备工作

加强造价管理前期的准备工作是确保建设工程项目顺利进行和成本控制的关键步骤。(1)深入理解与明确项目需求。在项目启动初期,造价管理人员应全面了解项目的目标、规模、功能需求以及相关的技术标准。通过与客户、设计团队和其他利益相关者的沟通,确保对项目需求的准确把握,为后续的成本估算和控制奠定基础。(2)进行市场调研与数据分析。造价管理人员需要密切关注原材料、劳动力、设备租赁等市场价格动态,收集和分析相关数据。这有助于更准确地预测项目成本,并制定相应的成本控制策略。同时,也需要关注行业发展趋势和政策变化,以便及时调整造价管理策略。(3)建立项目成本估算体系。在充分理解项目需求和市场价格的基础上,造价管理人员应运用专业的成本估算方法和工具,对项目进行全面的成本估算。这包括直接成本(如材料费、人工费、设备费等)和间接成本(如管理费、税费等)的估算。同时,还需要考虑风险因素,如价格波动、设计变更等对项目成本的影响。(4)制定造价管理计划。在成本估算的基础上,造价管理人员应制定详细的造价管理计划,明确各阶段的工作目标、任务和时间节点。这有助于确保造价管理工作的有序进行,并及时发现和解决潜在的问题。(5)加强沟通与协作。造价管理人员应与设计团队保持密切的沟通与协作,确保设计方案在满足功能需求的同时,也符合成本控制的要求。通过及时反馈和调整设计方案,降低不必要的浪费,提高项目的经济效益。

### 3.3 加强建筑工程施工中的成本管理

全过程造价管理在建设工程造价控制中扮演着至关重要的角色，其核心理念是确保建设项目的经济效益最大化，通过精细化的管理手段，实现对项目成本的有效控制。（1）加强项目决策阶段。在项目决策阶段，需要对项目的可行性进行深入研究，充分考虑项目的投资规模、市场需求、技术难度等因素，制定合理的投资估算和成本控制目标。这有助于为后续的工程设计和施工提供明确的成本指导，确保项目的经济效益最大化。

（2）优化和成本控制。设计方案的优劣直接影响到项目的投资成本和使用效益，在设计阶段，需要充分考虑项目的实际情况和市场需求，采用先进的设计理念和技术手段，优化设计方案，降低建设成本。同时，还需要注重材料、设备等选型和使用，确保在满足功能需求的前提下，尽可能降低材料成本和设备费用。（3）加强管理实施与监督。这包括对施工材料、设备、劳动力等资源的合理配置和使用，以及对施工进度、质量、安全等方面的严格控制。通过精细化管理，确保施工过程中的各项费用得到合理控制，避免出现浪费和损失，还需要建立健全的成本管理制度和机制，明确成本管理责任和义务，确保成本管理的有效实施<sup>[3]</sup>。（4）注重合同管理。合同是建设工程项目中各方权利义务约定和保障，在合同管理中，需要注重合同条款的严谨性和明确性，确保合同中的成本条款与项目的实际情况相符，避免出现不必要的成本纠纷和损失，还需要加强合同的履行和监督，确保合同中的各项条款得到有效执行。

#### 3.4 建立完善的造价管理信息系统

这样的系统可以整合项目全过程的造价数据，提供准确、及时的信息支持，帮助决策者更好地把握项目的成本情况，实现资源的优化配置。（1）明确目标与需求。在构建系统之前，应对项目的造价管理需求进行全面分析，包括数据收集、处理、分析和报告等方面的需求，还需明确系统的用户群体，了解他们的使用习惯和需求，以确保系统的易用性和实用性。（2）技术平台和工具。应根据项目的规模和复杂度，选择稳定、可靠、

可扩展的技术平台和工具，还需考虑系统的安全性和保密性，确保数据的安全存储和传输。（3）注重模块化和标准化。将系统的功能划分为不同的模块，每个模块负责完成特定的任务，这样可以提高系统的可维护性和可扩展性，采用标准化的数据格式和接口规范，可以确保系统与其他系统的兼容性和互操作性。（4）完整性和准确性。设计合理的数据库结构，确保数据的有效存储和高效检索。同时，还需建立数据备份和恢复机制，以防止数据丢失或损坏。（5）注重培训和推广。对用户进行系统的培训，让他们了解系统的功能和使用方法，可以提高系统的使用率和效率，还应积极推广系统，让更多的人了解和使用系统，提高系统的普及率。（6）系统的维护和更新。也是建立完善造价管理信息系统的重要环节。应定期对系统进行维护和更新，修复可能存在的漏洞和错误，提高系统的稳定性和安全性。同时，还应根据用户的需求和市场的变化，对系统进行升级和改进，以满足不断变化的需求。

#### 结束语

全过程造价管理为建设工程造价控制提供了强有力的保障。通过实施全过程造价管理，我们不仅能够确保工程造价的准确性和合理性，还能够提高项目的经济效益和社会效益。随着建筑行业的不断发展，全过程造价管理将发挥更加重要的作用。未来，我们应继续深化对全过程造价管理的研究和实践，不断优化管理手段和方法，以适应建筑行业发展的新需求，推动建筑行业的持续健康发展。

#### 参考文献

- [1]张志平.论全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用[J].中国建筑金属结构,2021(06):58-60.
- [2]秦瑶.建设工程造价控制中全过程造价管理的运用[J].住宅与房地产,2019(03):44-45
- [3]李圆.全过程造价管理在建设工程造价控制中的应用解析[J].建筑知识,2019,36(13):92-95