

工程土建造价的管控措施研究

韦丽佳

祥浩工程造价咨询有限责任公司 广西 南宁 530028

摘要：随着工程建设规模的不断扩大，土建工程造价管控成为项目管理中不可或缺的一环。首先分析了土建工程造价管控的重要性及其存在的问题，如信息沟通与数据管理不足、造价估算与实际执行偏差较大等。针对这些问题，本文提出了完善的造价管控体系、加强信息沟通与数据管理、提高造价估算的准确性、加强内部审核和外部审计以及加强造价人员的培训等主要措施。通过实施这些措施，旨在提高工程土建造价的管控效率，确保项目的经济效益。

关键词：工程；土建造价；管控措施

引言

土建工程造价管控是确保项目成本效益和预算合理性的关键。合理的造价管控不仅能够有效控制成本，还能保障工程的质量和安全。然而，实践中常常出现因信息不对称、数据管理不到位以及预算估算不准确导致的成本超支问题。这些问题的存在严重阻碍了土建项目的健康发展。因此，探索有效的造价管控措施，对于提升项目管理水平和经济效益具有重要意义。

1 土建工程造价管控的意义

土建工程作为基础设施建设的核心组成部分，其造价管控对于整个项目的成功实施具有深远的影响。在日益激烈的市场竞争中，如何合理控制土建工程的造价，关乎项目的经济效益，更涉及到企业的生存与发展，土建工程造价管控的意义重大而深远^[1]。首先，土建工程造价管控有助于确保项目的经济效益，一个项目的经济效益是其成功的关键指标之一，而造价管控则是实现经济效益的重要手段。通过严格的造价管控，可以确保项目在预算范围内进行，避免不必要的浪费和损失，造价管控还可以优化资源配置，提高资源利用效率，从而进一步提升项目的经济效益。其次，土建工程造价管控有助于降低投资风险，在土建工程项目中，投资风险是不可避免的，通过有效的造价管控，可以大大降低这种风险。通过合理的造价估算和预测，投资者可以更加准确地了解项目的投资需求和风险水平，从而做出更加明智的投资决策。再次，土建工程造价管控有助于提高工程质量，在土建工程项目中，工程质量是衡量项目成功与否的重要标准之一。而造价管控与工程质量之间存在着密切的关系，通过合理的造价管控，可以确保项目在质量上符合标准和要求，避免因造价问题而牺牲工程质量，造价管控还可以促进施工单位加强质量管理，提高

施工水平，从而进一步提升工程质量。最后，土建工程造价管控有助于推动行业健康发展。土建工程行业是一个庞大的产业体系，涉及到众多企业和人员。

2 土建工程造价管控存在的问题分析

2.1 信息沟通与数据管理不足

在土建工程造价管控的实践中，信息沟通与数据管理不足是一个常见且重要的问题。这个问题影响了造价管控的效率和准确性，还可能对项目的进度、成本以及质量产生负面影响。第一，信息沟通与数据管理不足会导致项目信息的不对称和碎片化，在土建工程项目中，设计、施工、材料供应、监理等多个部门和单位都会参与到项目中来。这些部门和单位之间需要频繁地进行信息交流，以确保项目的顺利进行，由于信息沟通与数据管理不足，往往会出现信息流通不畅、信息滞后、信息失真等问题。第二，信息沟通与数据管理不足会影响造价管控的准确性和效率，在土建工程造价管控中，需要收集、整理和分析大量的数据，包括工程量、材料价格、人工费用等，这些问题会导致造价估算不准确、成本控制失效以及决策分析失误等问题。这会影响到项目的经济效益和投资回报，还可能对项目的进度和质量产生负面影响。第三，信息沟通与数据管理不足还会增加项目的风险和不确定性，在土建工程项目中，存在着许多不确定因素，如设计变更、市场波动等。这些不确定因素会对项目的造价产生重要影响，由于信息沟通与数据管理不足，往往无法及时获取和处理这些不确定因素的信息。

2.2 造价估算与实际执行偏差较大

在土建工程造价管控的过程中，造价估算与实际执行偏差较大是一个普遍存在的问题，这一问题对项目的经济效益、管理效率和决策准确性都带来了显著的影

响。(1)导致项目预算失控。造价估算是项目预算编制的基础,它直接决定了项目的投资规模和资金安排。如果造价估算不准确,导致预算设定不合理,那么在项目执行过程中就容易出现资金短缺或超支的情况。这不仅会影响到项目的正常进行,还可能给企业带来严重的经济负担^[2]。(2)影响项目的决策准确性。在土建工程项目中,各项决策都需要基于准确的造价信息来制定,如果造价估算与实际执行偏差较大,那么基于不准确信息做出的决策就可能出现偏差,导致项目方向错误或资源浪费。例如,在材料采购、施工分包等关键环节,如果造价估算不准确,就可能导致采购价格过高或分包价格不合理,从而影响到项目的整体效益。(3)降低项目管理效率。项目管理需要各个环节紧密配合、协同工作,而造价管控是项目的核心之一,如果造价估算与实际执行偏差较大,就会导致项目管理过程中的信息不对称和沟通不畅,使得项目管理变得复杂而低效。这不仅会增加项目管理的成本,还可能影响到项目的进度和质量。

3 土建工程造价管控的主要措施

3.1 建立完善的造价管控体系

第一,在土建工程项目启动之初,应明确造价管控的目标,这包括项目的总投资预算、各阶段造价预算以及成本控制目标等。明确的目标有助于指导后续的造价管控工作,确保项目在预算范围内顺利进行。第二,为确保造价管控工作的顺利实施,需要建立一个专门的造价管控组织,该组织应由项目经理、造价工程师、财务人员等人员组成,明确各自的职责和权利,应建立定期会议制度,及时沟通项目进展和造价管控情况,共同研究解决造价管控中遇到的问题。第三,制定完善的造价管控制度是确保造价管控工作有序进行的基础。制度应涵盖项目预算编制、成本控制、变更管理、结算审核等方面,明确各项工作的流程和标准。应建立严格的奖惩机制,对造价管控工作成绩突出的个人和团队给予表彰和奖励,对失职行为进行惩罚。第四,施工图设计是土建工程项目的重要阶段,对工程造价具有决定性影响,应加强施工图设计管理,确保设计方案的合理性和经济性。在设计过程中,应充分考虑材料、工艺、工期等因素,对设计方案进行优化^[3]。第五,土建工程项目造价管控应贯穿项目始终,从投资决策阶段、设计阶段、施工阶段到竣工结算阶段都应进行严格的造价管控。在投资决策阶段,应进行充分的市场调研和风险评估,确保投资决策的科学性和合理性。在设计阶段,应严格控制设计成本,确保设计方案的经济性,在施工阶段,应加强对材料、设备、人工等成本的管控,防止成本超支,在

竣工结算阶段,应认真审核工程量和工程造价,确保结算的准确性和公正性。

3.2 加强信息沟通与数据管理

(1)信息沟通在造价管控中的作用。信息沟通是连接土建工程各参与方的桥梁,对于确保工程造价的准确性和合理性起着决定性作用,通过加强信息沟通,可以确保各参与方对项目的造价动态有清晰的认识,及时发现并解决问题,减少不必要的损失。为了实现有效的信息沟通,需要建立一个高效的信息交流平台,这个平台可以是项目管理软件、在线协作工具或定期召开的项目会议。通过这些渠道,各参与方可以实时共享项目信息,如工程造价数据、变更通知、进度报告等。还需要建立明确的沟通机制和反馈机制,确保信息能够及时传递并得到准确反馈。(2)数据管理在造价管控中的重要性。数据管理对于确保工程造价数据的准确性、完整性和可追溯性具有重要意义。通过加强数据管理,可以实现对工程造价数据的全面掌控,为项目决策提供有力支持,为了实现有效的数据管理,需要建立完善的数据管理制度和流程。这包括明确数据的收集、整理、存储、分析和使用等要求,以及建立数据质量检查机制。还需要采用专业的工程造价软件和项目管理软件等工具,对数据进行自动化处理和分析,提高数据处理的效率和质量。加强数据备份和保密工作也是非常重要的,对于重要的工程造价数据,需要进行定期备份和加密存储,以防止数据丢失和泄露。还需要加强数据保密工作,确保数据不被非法获取和使用。

3.3 提高造价估算的准确性

第一,明确项目需求是造价估算的基础,在项目初期,必须对项目进行充分的需求分析,明确项目的规模、功能、技术要求和工期等关键信息。这些信息是制定合理造价估算的重要依据,只有充分了解项目需求,才能避免估算偏差。第二,选择合适的估算方法至关重要。常用的造价估算方法包括单位造价法、系数估算法、指标估算法等。在选择估算方法时,应根据项目的实际情况和特点,综合考虑方法的适用性和准确性,还可以结合历史数据和类似项目的经验,对估算方法进行优化和改进。第三,加强数据收集和分析是提高造价估算准确性的关键。在估算过程中,需要收集大量关于材料价格、人工成本、设备费用等方面的数据,这些数据应尽可能详细和准确,以便为估算提供有力支持。还需要对收集到的数据进行深入分析,发现其中的规律和趋势,为估算提供更加可靠的依据。第四,提高估算人员的专业素质和技能水平也是关键因素之一。估算人员应

具备丰富的工程项目经验和扎实的专业知识,能够熟练掌握各种估算方法和技巧,还应注重培养估算人员的责任心和敬业精神,确保他们在工作中能够认真负责、精益求精。第五,加强项目管理和监督也是提高造价估算准确性的重要保障^[4]。项目管理团队应建立健全的项目管理制度和监督机制,确保估算过程符合规范要求。

3.4 加强内部审核和外部审计

(1) 内部审核的强化。内部审核是项目组织内部对工程造价活动进行自我监督、检查、评价和反馈的过程。通过强化内部审核,可以确保工程造价的合规性、准确性和完整性。建立独立的内部审核团队是关键,这个团队应由具备专业知识和丰富经验的人员组成,能够独立、客观地开展审核工作。他们应定期或不定期地对工程造价活动进行全面、细致的审查,确保所有环节都符合相关规定和标准,明确审核流程和标准也是必不可少的。内部审核团队应制定详细的审核流程和标准,明确审核的目的、范围、方法和时间等要素。(2) 外部审计的引入。外部审计是由独立的第三方机构对工程造价活动进行审计的过程,通过引入外部审计,可以确保工程造价的公正性、客观性和权威性,选择合适的审计机构是关键。项目组织应选择具有专业资质和丰富经验的审计机构进行合作,这些机构应具备独立性和客观性,能够按照相关要求和审计准则开展审计工作。明确审计范围和目标是必不可少的,项目组织应与审计机构明确审计的范围、目标、方法和时间等要素。要确保审计机构充分了解项目的实际情况和需求,以便更好地开展审计工作。

3.5 加强造价人员的培训和管理

第一,造价人员是工程造价的直接参与者,他们的专业素质直接影响到工程造价的准确性和合理性,加强造价人员的专业培训至关重要。要制定系统的培训计划,培训计划应根据造价人员的实际情况和工程需求,结合标准,制定具有针对性的培训内容。培训内容应包括工程造价基础知识、计价规则、工程量计算、造价软件应用等方面的知识和技能,也要注重培训效果的评

估,培训结束后,应对造价人员进行考核,评估其掌握的知识和技能水平。对于考核不合格的造价人员,应要求其进行补考或重新培训,确保每位造价人员都能够胜任工作,还应鼓励造价人员参加行业内的专业培训和交流活动。通过参加培训和交流,造价人员可以了解最新的行业动态和技术发展趋势,不断提高自己的专业水平。第二,除了专业培训外,加强造价人员的管理也是提高造价管控水平的重要手段。要建立完善的造价人员管理制度。制度应明确造价人员的职责、权限、工作程序和工作要求等方面的内容,确保造价人员能够按照制度规定开展工作,加强对造价人员的日常管理和监督。定期对造价人员的工作进行检查和评估,发现问题及时纠正,要加强对造价人员的监督和约束,防止其出现违规行为,还应建立激励机制和奖惩制度,对于在工作中表现突出的造价人员,应给予一定的奖励和激励;对于工作中出现问题的造价人员,则应按照制度规定进行惩罚和纠正。

结语

土建工程造价管控跨越技术与管理双重领域,它需要具备专业的技术知识,还需掌握精确的管理技能。随着信息技术的飞速发展和管理理念的持续创新,未来的造价管控将更加依赖于数字化工具和智能化系统,从而实现数据驱动的决策支持,提升造价预测的准确性和实时性。这种进步将使造价管理更科学、高效,通过精细化、动态化的控制手段,确保工程项目在成本、时间和质量上的最优化。

参考文献

- [1]刘刚,张宏宇.土木工程管理与工程造价的有效控制措施探究[J]居业,2020,01(03):162-164.
- [2]王璐,王立林.土木工程管理与工程造价的有效控制策略[J]城市建设理论研究(电子版),2020,03(01):116-118
- [3]曹浩胜,张晓宇.土木工程管理与工程造价的有效控制研究[J]河南建材.2020.01(01):168-169.
- [4]马志英.甲方在建筑工程施工现场管理的要点分析[J].中国建筑金属结构,2022(12):127-129