

提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径

张庆炜

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：本文旨在探讨提高工民建建筑施工现场管理水平的重要性，并针对当前施工现场管理中所面临的诸多问题提出有效应对措施。诸如管理流程不畅、信息化应用不足以及安全管理欠缺等挑战，在此背景下，提出在加强组织领导与责任落实，构建完善的管理机构和责任体系；强化培训与考核机制，提升管理人员的专业素养和全面能力；通过这些有效举措的实施，预期有望显著提升工民建建筑施工现场的管理水平，为项目的高效运转和质量保障提供坚实的支撑。

关键词：工民建建筑；施工现场；管理水平；措施

1 建筑施工现场管理的重要性

建筑施工现场管理是确保建筑工程安全、质量、进度和成本等多方面目标得以实现的关键环节，其重要性不容忽视。首先，建筑施工现场管理是保障安全生产的基石。在施工现场，工人和机械设备众多，作业环境复杂多变，如果不进行科学有效的管理，很容易发生安全事故。通过强化安全管理，建立健全的安全制度和规程，加强安全培训教育，可以有效预防和减少事故的发生，确保施工人员的生命安全。其次，建筑施工现场管理是确保工程质量的重要保障。建筑质量直接关系到人民群众的生命财产安全和社会的稳定发展。在现场管理过程中，严格把控材料质量、规范施工流程、加强质量监督与检验，可以及时发现并纠正施工中的问题，确保工程质量的可靠性。最后，建筑施工现场管理对于控制工程进度和成本也具有重要意义。通过制定科学合理的施工计划，优化施工资源和劳动力配置，可以减少不必要的资源浪费，提高施工效率^[1]。同时，有效的现场管理还能及时发现施工中的瓶颈和难点，采取有针对性的措施予以解决，从而保证工程按时甚至提前完工，实现成本的有效控制。

2 工民建建筑施工现场管理水平现状分析

工民建建筑施工现场管理水平现状分析显示，尽管近年来我国在建筑技术和施工管理方面取得显著进步，但仍有不少挑战和问题需要解决。第一，在安全管理方面，部分施工现场的安全管理制度仍不够完善，执行力度参差不齐。这导致了施工现场存在一定的安全隐患，如安全设施不到位、安全培训不足等，影响了工程的安全进行。第二，在质量管理方面，虽然许多施工单位已经建立了质量管理体系，但仍有部分项目在质量控制上存在短板。这主要体现在材料选择不当、施工工艺不规

范、质量监督缺失等方面，可能导致工程质量不达标。第三，进度控制和成本控制也是当前施工现场管理面临的挑战。部分项目在进度安排上缺乏科学性，对施工过程中可能出现的问题预见性不足，导致工程进度延误。而在成本控制方面，资源配置不合理、成本预算不精准等问题也时有发生，增加了工程的成本负担。

3 施工现场管理存在的主要问题

3.1 管理流程不畅

施工现场管理流程不畅是一个普遍存在的问题。（1）沟通协调不畅。施工现场涉及到多个部门和团队的协作，但在实际操作中，各部门之间的信息沟通不及时、不准确，导致工作重复、遗漏或相互冲突。这种沟通不畅不仅影响工作效率，还可能引发安全事故。（2）管理流程繁琐。一些施工单位的现场管理流程过于复杂，涉及环节多、审批流程长，导致现场问题得不到及时解决。这不仅延长了工期，还增加了不必要的成本^[2]。（3）管理责任不明确也是导致管理流程不畅的原因之一。在施工现场，往往存在责任划分不清晰、职责交叉的情况，导致出现问题时相互推诿、无法追究责任。

3.2 信息化应用不足

当前许多施工现场在信息化应用方面仍存在不足。信息化技术应用水平不高；一些施工现场虽然引入了信息化管理系统，但实际应用中并未充分发挥其作用。系统的功能使用不全面，数据分析不深入，导致管理效率并未得到明显提升。信息化基础设施不完善；部分施工现场的信息化基础设施薄弱，网络覆盖面不足，硬件设备落后，无法支持高效的信息化管理。信息化意识不强也是导致信息化应用不足的原因之一；一些管理人员对信息化管理的认识不够深刻，缺乏主动性和创新性，难以推动信息化在施工现场管理中的应用。

3.3 安全管理不到位

一些施工现场的管理人员和施工人员对安全生产的重要性认识不足,缺乏安全意识,导致在操作过程中忽视安全规定,增加了事故风险。部分施工现场的安全管理制度缺失或不完善,缺乏针对性的安全措施和应急预案。一旦发生安全事故,往往缺乏有效的应对措施,导致事故扩大化。安全监督人员数量不足、素质不高,导致对施工现场的安全监督力度不够,难以发现并纠正安全隐患。

4 有效提升民建建筑施工现场管理水平的策略与措施

4.1 人员培训与技能提升

在建筑施工现场,管理人员和施工人员的素质和能力直接关系到现场管理的成效。因此,通过定期的人员培训与技能提升,可以显著提高施工现场的整体管理水平。针对管理人员,应加强管理理论及实践操作的培训。通过组织专业的培训课程,帮助他们掌握最新的管理理念和技能,提升对施工现场的全局把控能力。同时,还可以邀请业内专家进行讲座或现场指导,传授经验、分享成功案例,让管理人员更好地掌握现场管理的精髓。对于施工人员,需要注重安全操作规程和技术技能的培训。通过开展安全教育培训,增强他们的安全意识和自我保护能力,确保在施工中能够严格遵守安全规定,减少事故的发生^[9]。还应根据具体施工项目的需要,对施工人员进行有针对性的技能培训,提高他们的技术水平和工作效率。除了常规的培训外,还应建立长效的学习机制,鼓励管理人员和施工人员自主学习、相互交流。可以设置学习角或图书室,提供学习资料和工具,为员工创造一个良好的学习环境。可以定期组织经验交流会或技能竞赛等活动,让员工在互动中相互学习、共同进步。

4.2 资源合理配置与利用

有效提升民建建筑施工现场管理水平,关键在于资源的合理配置与高效利用。资源作为施工现场运作的基石,其配置是否科学、利用是否充分,直接影响到工程的进度、质量和成本。在资源配置上,需要精准把握项目需求,根据工程规模、施工难度以及工期要求,合理调配人力、物力和财力资源。人力资源方面,要确保关键岗位的人员配备齐全且具备相应技能;物力资源方面,要及时采购并储备足够的建筑材料和机械设备,满足施工需要;财力资源方面,要制定科学合理的预算和资金使用计划,确保资金流转畅通,避免资金短缺或浪费。在资源利用上,加强资源的调度与共享,实现资源

的最大化利用。通过建立资源调度平台或信息共享系统,可以实时监控资源的流动情况,避免资源的闲置和浪费。还可以推行资源的循环利用和回收利用,减少资源浪费,降低施工成本。优化资源配置与利用还需要加强与其他部门的沟通协调。施工现场管理需要与设计、采购、预算等部门保持紧密联系,及时了解工程进度、资源需求和预算执行情况,以便及时调整资源配置方案,确保工程顺利进行。

4.3 安全与环保管理

有效提升民建建筑施工现场管理水平,安全与环保管理是两项至关重要的策略与措施。这两者不仅关乎工程的顺利进行,更涉及到人员安全和环境保护的可持续发展。建立健全的安全管理体系,将安全责任层层落实,确保每个参与施工的人员都能明确自己的安全职责。同时,加强安全教育培训,提高施工人员的安全意识和技能水平,使他们能够在施工过程中自觉遵守安全规章制度,预防和减少安全事故的发生。定期进行安全检查和隐患排查,及时发现并整改潜在的安全问题,也是确保施工现场安全的重要手段。积极推行绿色施工理念,通过优化施工方案、选用环保材料等措施,减少施工对环境的负面影响。加强对施工现场的环境监测,确保施工噪声、扬尘、废水等污染物的排放达到国家和地方的标准。对于产生的建筑垃圾,应采取分类处理、回收利用等方式,实现资源的最大化利用。加强环保宣传和教育,提高施工人员的环保意识,也是确保施工现场环保管理的关键。

4.4 质量监控与风险管理

在有效提升民建建筑施工现场管理水平的过程中,质量监控与风险管理是两大核心策略与措施,它们共同确保施工过程的顺利进行与项目的高质量完成。通过建立完善的质量管理体系,明确各环节的质量标准和要求,可以对施工过程进行全程跟踪与把控。这包括但不限于对原材料、半成品、成品的严格检测,对施工工艺和技术的规范化操作,以及对关键工序和节点的重点检查。同时,引入先进的质量检测设备和技术,可以大幅提高质量检测的准确性和效率,进一步保障施工质量。对施工现场可能面临的各种风险进行系统识别与评估。这些风险可能包括自然环境风险、安全风险、技术风险和市场风险等。通过制定针对性的风险应对措施和应急预案,可以有效应对潜在的风险事件,降低其对施工过程和项目质量的影响。加强风险信息的收集和共享,建立风险预警机制,有助于我们提前发现并应对风险,避免风险事件的扩大化。

5 提升工民建建筑施工现场管理水平新路径

提高工民建建筑施工现场管理水平,不仅关乎工程的质量和进度,更直接关系到企业的经济效益和社会声誉。为确保管理水平提升策略的有效实施,需要一系列具体的保障措施来加以支撑和推动。

5.1 加强组织领导与责任落实

提升工民建建筑施工现场管理水平,要有一个强有力的组织领导体系来保驾护航。只有加强组织领导,才能确保各项管理策略得到有效执行,责任得到切实落实。建立健全施工现场管理的组织机构。企业应设立专门的施工现场管理部门或小组,负责统筹协调施工现场的各项管理工作。该部门或小组应由经验丰富的管理人员担任负责人,并配备足够数量的专业管理人员来支撑日常的管理工作。明确各级管理人员的职责和权限。通过制定详细的管理职责清单和权限划分,使每个管理人员都清楚自己的职责范围和所承担的责任^[4]。同时,加强部门之间的沟通与协作,打破信息壁垒,确保各项工作能够顺利推进。建立责任追究制度。对于在施工现场管理过程中出现的问题和失误,要严格按照责任追究制度进行处理。对于管理不善、导致事故或损失的行为,要严肃追究相关人员的责任,并依法依规进行惩处。这样可以强化管理人员的责任意识和风险意识,推动他们更加认真地履行职责。

5.2 强化培训与考核机制

提升工民建建筑施工现场管理水平,离不开一支高素质、专业化的管理队伍。因此,强化培训与考核机制是提高管理水平关键措施之一。企业应定期组织管理人员参加各类培训课程,学习最新的管理理念和方法,提升他们的专业素养和综合能力。还可以邀请行业专家和学者到企业进行现场指导和交流,让管理人员从实践中学习和成长。通过制定合理的考核指标和评价标准,对管理人员的绩效进行定期考核和评价。对于考核优秀的管理人员,要给予相应的奖励和晋升机会;对于考核不合格的人员,要进行相应的辅导和培训,帮助他们提升能力、改进工作。通过设立奖励机制,鼓励管理人员在施工现场管理工作中勇于创新、敢于担当,为提升管理水平贡献智慧和力量。

5.3 建立健全信息化管理系统

在信息化时代,利用现代信息技术手段提升工民建建筑施工现场管理水平已成为一种必然趋势。通过引入先进的信息化技术和设备,实现施工现场信息的实时采集、传输和处理。这样可以使管理人员随时了解施工现场的进度、质量、安全等情况,便于及时发现问题并采取有效措施进行解决。要推广应用智能化管理工具。例如,可以利用无人机进行施工现场的航拍和监控,实时了解施工现场的整体情况和细节问题;可以利用大数据和人工智能技术对施工数据进行深度挖掘和分析,发现潜在的风险和问题并提前预警;还可以利用物联网技术实现设备的远程监控和管理,提高设备的利用效率和安全性。加强信息安全保障工作。在推进信息化管理的过程中,要注重保护施工现场的敏感信息和数据安全,防止信息泄露和滥用。要建立完善的信息安全防护体系和技术防范措施,确保信息化管理系统的稳定运行和数据的安全可靠。

结束语

综上所述,提高工民建建筑施工现场管理水平是一项系统性、长期性的任务,需要多方面策略的协同推进和有效实施。通过加强组织领导、人员培训、资源配置、安全与环保管理以及信息化建设等措施的落实,可以有效提升施工现场的管理水平,确保工程的顺利进行和质量保障。未来,随着科技的不断进步和管理理念的创新,有信心将民建建筑施工现场管理水平推向一个新的高度。

参考文献

- [1]刘双.工民建工程中的钢筋施工技术及其质量优化管理[J].建筑技术开发.2021,(13).DOI:10.3969/j.issn.1001-523X.2021.13.065.
- [2]邵敬东,刘宏杰.工民建钢结构梁柱安装施工的技术控制及安全管理[J].工程技术研究.2021,(3).DOI:10.3969/j.issn.1671-3818.2021.03.062.
- [3]董存虎.论提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径[J].城市建筑,2020,17(36):193-195.DOI:10.19892/j.cnki.csjz.2020.36.58.
- [4]谢超.浅谈以优化现场管理提升建筑工程施工质量[J].中国建筑装饰装修.2022,(4).DOI:10.3969/j.issn.1672-2167.2022.04.044.