

# 建筑工程施工现场管理问题及改进措施

梁或隆

广州市城市排水有限公司 广东 广州 510000

**摘要:** 本文详细分析了建筑工程施工现场管理存在的问题,包括施工人员管理不当、施工制度不完善、对重大危险源认识不足、市场管理制度不完善、工人安全意识薄弱、材料把关不严等。针对这些问题,本文提出了一系列改进措施,以期提高建筑工程施工现场的管理水平,确保施工质量和安全。

**关键词:** 建筑工程; 施工现场; 管理问题; 改进措施

## 引言

随着社会的快速发展,建筑工程施工现场管理逐渐成为建筑行业关注的焦点。施工现场管理涉及到人员、材料、设备、安全、质量等多个方面,其管理水平直接影响到建筑工程的质量、安全、进度和成本。然而,在实际施工过程中,施工现场管理仍存在诸多问题,亟待解决。

## 1 建筑工程施工现场管理存在的问题

### 1.1 施工人员管理不当

在建筑工程施工现场,施工人员是项目的核心力量,他们的技能、态度和协作直接决定了工程的最终质量。然而,由于施工现场往往涉及大量的操作人员,管理这些人员成为一项极具挑战性的任务。首先,施工人员的数量众多,他们来自不同的背景,拥有各异的技能和经验。这种多样性虽然为工程带来了丰富的劳动力资源,但同时也增加了管理的复杂性。管理人员需要针对不同的技能和经验水平进行个性化的指导和监督,这在实际操作中往往难以实现。其次,建筑工程施工现场对操作性的要求十分严格。每一个施工环节都需要精确的操作和严密的配合,否则可能会导致质量问题 and 安全隐患。然而,由于施工人员众多,管理难度较大,很难确保每个人都能够严格按照操作规程进行作业。一旦出现操作失误或配合不当,就可能对整个工程造成不良影响。再者,施工人员之间的沟通和协调也是管理中的重要环节。在施工现场,不同工种和岗位之间需要紧密配合,共同完成任务。然而,由于人员众多,沟通渠道可能不畅,导致信息传递不及时或误解,进而影响施工进度和质量。最后,施工人员的管理还涉及到激励和约束机制的设计。如何合理安排工作任务、设定考核指标、提供必要的培训和支持,以激发施工人员的积极性和创造力,同时确保他们遵守规章制度和安全操作规程,是管理人员需要面对的重要问题<sup>[1]</sup>。

### 1.2 施工制度不完善

在建筑工程施工现场,一个完善且科学的施工制度是确保项目顺利进行、减少风险和提高效率的关键因素。然而,目前部分建筑工程施工现场的制度显然不够完善,甚至在某些方面存在明显的缺陷。首先,这些制度往往缺乏科学性。它们可能没有基于实际的施工环境和项目需求进行制定,而是简单地复制了其他项目或以往的经验。这样的制度很难适应当前项目的特定情况和挑战,因此在实际操作中往往显得力不从心。其次,这些制度也缺乏可操作性。一些制度条款可能过于笼统或模糊,没有给出具体的执行步骤或方法。这使得施工人员和管理人员在面对实际问题时,难以根据制度找到明确的解决方案,从而导致施工过程中的混乱和低效。由于施工制度的不完善,施工管理措施和办法往往显得不具体。这可能导致施工人员对各自的职责和任务不明确,进而影响到整个工程的施工质量和进度<sup>[2]</sup>。此外,不完善的制度还可能为一些违规行为提供可乘之机,增加了工程的风险和不确定性。

### 1.3 对重大危险源认识不足

建筑工程施工现场隐藏着许多潜在的重大危险源,这些危险源一旦触发,可能导致严重的人员伤亡和财产损失。然而,令人担忧的是,部分企业对这些重大危险源的认识明显不足。首先,这些企业可能缺乏对施工现场危险源的全面识别和评估。他们没有进行系统的风险分析,以确定哪些因素可能对施工安全构成威胁。因此,在实际施工中,他们可能无法及时发现并控制这些危险源,从而增加了安全事故发生的风险。其次,即使有些企业意识到了某些危险源的存在,但往往缺乏有效的监管措施。他们可能没有制定针对性的安全管理制度,或者没有严格执行这些制度。这使得施工现场的安全隐患得不到及时消除,安全事故的发生概率大大增加。由于对重大危险源认识不足,部分企业在面对高处

坠落、物体打击、触电等常见安全事故时，往往缺乏有效的应对策略和措施。这不仅危及施工人员的生命安全，还可能给项目的顺利进行带来严重阻碍。

#### 1.4 市场管理制度不完善

在当下，建筑市场的竞争环境日趋白热化。众多建筑企业为了赢得项目、扩大市场份额，纷纷采取各种竞争策略。其中，部分企业选择了一种短视且高风险的做法：通过压低工程价格来吸引客户。这一策略的背后，实际上是企业对利润和市场份额的过度追求，以及对安全生产重要性的忽视。这种低价策略的实施，往往以牺牲安全生产经费为代价。企业在压缩成本时，首选削减的往往是那些看似不直接产生经济效益的安全投入。这种做法直接导致施工现场的安全设施不完善，安全防护措施不到位。例如，可能缺乏必要的安全警示标识、防护网等基础设施，或者安全设备的维护和更新不及时。施工现场的混乱状况由此产生。工人在没有足够安全保障的环境下作业，不仅面临更高的伤害风险，而且可能因为缺乏明确的安全指导和规范操作而引发事故<sup>[3]</sup>。同时，混乱的现场管理也使得应急救援和事故处理变得更为困难，一旦发生意外，后果往往更为严重。此外，市场管理制度的不完善还为一些不法企业提供了可乘之机。这些企业可能通过偷工减料、使用劣质材料等方式进一步降低成本，从而加剧了施工现场的安全隐患。

#### 1.5 工人安全意识薄弱

在建筑施工现场，部分一线工人表现出安全意识薄弱的问题，这已成为影响施工安全的重要因素。这些工人往往对潜在的安全风险缺乏足够的认识，因此在操作过程中容易忽视基本的安全规程。由于缺乏必要的法律知识，他们可能对因违章作业而引发的严重后果估计不足。新人培训不到位是导致这一问题的一个重要原因。许多新进入施工现场的工人没有接受系统全面的安全培训，因此他们对工作环境中的危险源和应对措施了解不足。此外，特种作业人员的安全教育也存在形式化的问题。虽然这些人员可能持有相应的特种作业证书，但实际上，他们可能并没有真正掌握必要的安全知识和操作技能。这种形式化的安全教育不仅不能提升工人的安全意识，反而可能给他们一种错误的安全感，从而增加事故发生风险。

#### 1.6 材料把关不严

在建筑施工过程中，材料的质量直接关系到工程的质量和安全性。然而，目前部分施工现场在材料采购、进场检验等环节存在把关不严的问题，导致一些不合格材料得以进入施工现场。材料采购环节的问题主要表现在

对供应商的选择不够严谨，以及对材料质量的检验不够细致。部分施工企业可能为了降低成本而选择价格较低的供应商，但这些供应商的产品质量可能无法达到工程要求。同时，在材料进场时，由于缺乏严格的检验流程和专业的检验人员，一些质量不达标的材料也可能被放行进入施工现场。这些不合格材料的使用会严重影响工程的质量和安全性。例如，使用质量不合格的水泥、钢筋等关键材料，可能导致结构强度不足、开裂等问题，进而危及整个建筑的安全。此外，不合格材料还可能引发一系列的质量问题，如墙面开裂、渗水等，严重影响建筑的使用功能和寿命。

## 2 建筑工程施工现场管理的改进措施

### 2.1 加强施工人员管理

为了提升施工现场的管理质量，必须首先加强施工人员管理。建立健全施工人员管理制度是核心，这一制度需要细化到施工人员的入场教育、岗位责任、安全操作、应急处理等多个方面。通过制度的约束和引导，使施工人员明确自己的权利和义务，增强工作责任感。实施严格的培训和考核机制，是确保施工人员具备专业操作技能和安全意识的关键。培训内容应包括基础操作技能、安全知识、应急处理等方面，以确保施工人员在面对各种情况时能够做出正确反应。同时，定期的考核能够检验施工人员的掌握情况，对于不合格者需要进行再培训，直至达到要求。此外，加强对施工人员的日常管理和监督也至关重要。通过日常的巡查和抽查，及时发现并纠正施工人员的不规范操作或安全隐患。同时，可以建立施工人员的工作档案，记录其工作表现和安全问题，作为奖惩和进一步提升的依据。

### 2.2 完善施工制度

完善施工制度是提升施工现场管理水平的另一重要方面。首先，需要制定一套科学、合理的施工制度，这套制度应涵盖施工进度、质量管理、安全规范、材料管理等多个方面，为施工现场的各项工作提供明确的指导和规范。明确各项施工管理措施和办法是施工制度的重要组成部分。例如，可以制定详细的施工计划，明确各阶段的任务目标和时间节点；建立质量管理体系，确保施工质量符合设计要求；制定安全操作规程，规范施工人员的安全行为；以及建立材料管理制度，确保材料的合理使用和存储。加强制度执行力度是确保施工制度得到有效落实的关键。可以通过定期的检查、评估和反馈机制，监督施工制度的执行情况。对于违反制度的行为，应及时进行处理和纠正，以确保施工现场的秩序和安全。同时，还应鼓励施工人员积极参与制度的建设和执行过程中，形成全员参

与、共同维护施工现场管理的良好氛围。总的来说,通过加强施工人员管理和完善施工制度两大方面的改进措施,可以有效提升建筑工程施工现场的管理水平,确保施工质量和安全,提高工程效益。

### 2.3 提高对重大危险源的认识

在建筑工程施工现场,重大危险源的识别和预防至关重要。为提高对重大危险源的认识,施工单位应组织专业人员对现场进行深入分析,明确可能存在的危险源,如高处坠落、物体打击、机械伤害等。同时,采用专业的风险评估方法,对这些危险源进行全面的评估,以确定其可能带来的危害程度和发生概率。在识别和评估的基础上,施工单位需制定针对性的防范措施。例如,对于高处坠落危险,可以设置安全网、安装防护栏杆等;对于物体打击危险,可以要求工人佩戴安全帽、穿防护服等。此外,定期开展安全检查和隐患排查是不可或缺的环节,通过这些活动可以及时发现并消除安全隐患,确保施工现场的安全<sup>[4]</sup>。

### 2.4 完善市场管理制度

为了规范建筑市场秩序,确保施工质量和工人安全,完善市场管理制度显得尤为重要。首先,相关部门应建立健全市场准入机制,通过严格审查施工企业的资质、业绩、技术力量以及安全生产管理能力,有效防止那些不具备相应条件的企业混入市场。这样的筛选机制能够提升整个行业的专业水平,从而保障建筑施工的基础质量。在严格市场准入的同时,还应加强对建筑市场行为的监管。特别是要严厉打击恶意压价、偷工减料以及忽视安全生产经费投入等不正当行为。这些行为不仅扰乱了市场秩序,更严重威胁到建筑施工的安全与质量。因此,相关部门应定期开展执法检查,对违规行为进行严厉处罚,确保企业能够合理投入安全生产经费,为施工现场提供稳固的安全防护。此外,建立健全建筑市场信用体系也是完善市场管理制度的关键一环<sup>[5]</sup>。这一体系应全面记录企业在建筑施工过程中的行为表现,特别是安全生产、质量管理等方面的记录。

### 2.5 严格材料把关

建筑材料作为建筑工程的基石,其质量直接关系到整个工程的质量和安。因此,施工单位必须从源头上加强对材料的质量控制。在采购环节,施工单位应建立严格的供应商评价机制,选择那些信誉良好、产品质量可靠的供应商进行合作。同时,要明确材料的质量标准和要求,确保所购材料符合工程设计和规范的需要。当材料进场时,施工单位必须进行严格的检验。这包括对材料的外观、尺寸、性能等进行全面检查,必要时还应进行取样检测。一旦发现不合格材料,应立即予以退回或进行相应处理,绝不允许其进入施工现场。为了进一步提升材料质量管理水平,施工单位还应建立健全材料质量追溯制度。这一制度要求对材料的来源、生产过程、运输等各个环节进行详细记录和追踪。通过这样的管理方式,施工单位可以及时发现并处理材料质量问题,确保每一批材料都能满足建筑工程的需要。同时,这也有助于在出现问题时迅速定位原因,采取有效措施进行整改,从而保障建筑工程的质量和安。

### 结束语

建筑工程施工现场管理是一项复杂而重要的工作,直接关系到建筑工程的质量、安全和进度。针对当前存在的问题,本文提出了一系列改进措施,旨在提高施工现场管理水平。然而,这些措施的实施需要政府、企业和社会的共同努力和支持。

### 参考文献

- [1] 刘铭.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].黑龙江科技信息,2012(7):265-265.
- [2] 陆文银.建筑工程施工现场管理及其优化措施[J].中国高新技术企业,2011(18):68-69.
- [3] 尹浩.浅谈如何提高建筑施工现场的管理水平[J].中小企业管理与科技旬刊,2010(19):110-110
- [4] 伍广哨.建筑工程施工现场管理中5S管理理念的运用[J].技术与市场,2018(9).
- [5] 赵晋.建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J].低碳世界,2018(9).