

工程建设全过程造价控制管理

刘馨泽 刘庆涛

青岛零零一建筑工程有限公司 山东 青岛 266000

摘要：工程建设全过程造价控制管理涉及从项目规划到竣工验收的各个环节，旨在确保项目成本控制在预算范围内。通过明确管理目标、制定详细预算、实施科学成本控制方法、强化动态监控与调整，以及提升信息化与专业化水平，可以优化资源配置，提高资金利用效率。这些策略与方法的实施，对于保障项目经济效益、降低投资风险具有重要意义。

关键词：工程建设；全过程造价；控制管理

引言：工程建设全过程造价控制管理是保证工程项目经济效益最大化的关键环节。随着市场竞争的加剧和成本控制的日益重要，如何有效实施全过程的造价管理，确保项目成本在可控范围内，已成为业界关注的焦点。本文旨在探讨工程建设全过程中造价控制管理的策略与方法，通过深入分析当前管理实践中存在的问题与挑战，提出切实可行的解决方案，为工程项目管理者提供有价值的参考与借鉴。

1 工程建设全过程造价控制管理的重要性

工程建设全过程造价控制管理的重要性不容忽视，它贯穿于项目的投资决策、设计、施工到竣工结算等各个环节，对项目的经济效益和社会效益具有决定性的影响。第一，工程建设全过程造价控制管理有助于实现项目经济效益的最大化。通过合理的造价预算和成本控制，可以确保项目在预算范围内完成，避免资金浪费和不必要的成本增加，通过优化设计方案、改进施工工艺和降低材料消耗等措施，可以进一步降低工程成本，提高项目的经济效益。第二，全过程造价控制管理对于保证项目的质量和安全具有重要意义。在工程建设过程中，通过严格控制各项费用支出，可以确保施工质量和安全得到保障。例如，在材料采购环节，通过对材料质量和价格的严格把关，可以确保项目使用的材料符合规范要求，避免因材料问题导致的质量事故，在施工阶段，通过加强现场管理和监督，可以确保施工质量和安全得到有效控制。第三，全过程造价控制管理还有助于提高项目的社会效益^[1]。通过合理控制工程造价，可以确保项目的投资效益得到充分发挥，为社会创造更多的财富和价值，在工程建设过程中，通过优化设计方案和施工工艺，可以降低对环境的破坏和污染，实现绿色施工和可持续发展。这不仅有利于保护生态环境，还有助于提高项目的社会效益和公众认可度。

2 工程建设全过程造价控制管理存在的主要问题

2.1 管理体制混乱

工程建设全过程造价控制管理体制的混乱是一个严重的问题，它直接影响了工程造价的有效管理和控制。

(1) 管理责任不明确。在工程建设过程中，涉及多个单位和部门，如建设单位、设计单位、施工单位、监理单位等。然而，由于管理体制的混乱，这些单位和部门在造价控制上的责任往往不明确，导致责任推诿和扯皮现象频发。缺乏明确的责任划分，使得各个单位在工程造价控制上缺乏积极性和主动性，难以形成有效的合力。

(2) 信息沟通不畅。管理体制的混乱还导致了信息沟通不畅的问题。在工程建设中，信息的及时传递和共享对于造价控制至关重要。然而，由于管理体制的混乱，各个单位和部门之间往往缺乏有效的信息沟通机制，导致信息孤岛现象严重。这使得工程造价控制难以做到全面、准确和及时，影响了工程建设的顺利进行。(3) 制度执行不力。管理体制的混乱还表现在制度执行不力上。由于管理体制的混乱，这些政策和制度往往难以得到有效执行。一些单位在工程造价控制上缺乏制度意识，不遵守相关规定和制度，导致工程造价控制失效。监管部门在制度执行上也存在不力现象，对于违规行为缺乏有效的监管和处罚措施，使得工程造价控制难以得到有效保障。(4) 缺乏统一标准。管理体制的混乱还导致了工程造价控制缺乏统一标准的问题。在工程建设中，由于缺乏统一的标准和规范，各个单位和部门在工程造价控制上往往各自为政、标准不一。这使得工程造价控制难以做到统一、协调和有效，影响了工程建设的整体效益。

2.2 计价方式死板

在工程建设全过程造价控制管理中，计价方式的死板是一个显著且亟待解决的问题。这种死板不仅限制了

工程造价的灵活性和适应性,还可能对项目的经济效益和进度产生负面影响。传统的计价方式往往基于固定的定额和费率,缺乏对市场变化的敏感性。在现代工程建设中,材料价格、人工成本等费用因素随着市场波动而不断变化。如果计价方式过于死板,不能及时反映市场变化,就可能导致工程造价与实际成本之间存在较大偏差,影响项目的经济效益。另外,工程建设过程中,由于设计变更、施工条件变化等因素,工程量和费用可能会发生变化。如果计价方式过于死板,不能灵活适应这些变化,就可能导致工程造价与实际工程情况不符,甚至造成投资失控。这不仅会影响项目的经济效益,还可能对项目的进度和质量产生负面影响。死板的计价方式往往限制了新技术、新工艺和新材料的应用^[2]。因为新技术、新工艺和新材料的应用往往需要额外的投入和成本,而死板的计价方式可能无法充分反映这些投入和成本的价值。这就会使得施工单位在采用新技术、新工艺和新材料时面临较大的经济压力,从而限制了创新和技术进步在工程建设中的应用。最后,在竞争激烈的建筑市场中,企业的竞争力往往取决于其成本控制能力和创新能力。而死板的计价方式可能会限制企业的成本控制能力和创新能力,使得企业在竞争中处于不利地位。这不仅会影响企业的经济效益和市场份额,还可能对企业的长期发展产生负面影响。

2.3 造价监管不足

在工程建设全过程造价控制管理中,造价监管不足对工程造价的各个环节缺乏全面、深入的监管,导致一些施工单位在材料采购、施工过程中可能存在的违规行为得不到及时发现和纠正。同时,监管部门在工程造价的审核和审批过程中,也可能存在疏忽和漏洞,使得一些不合理的造价方案得以通过,进一步加剧了造价控制的难度。还有造价监管的机制还不够完善。这表现在缺乏一个科学、系统的监管体系,使得监管部门在工程造价的监管过程中缺乏明确的指导和规范。同时,监管部门之间的协调与配合也存在不足,导致监管工作难以形成合力,无法对工程造价进行全面、有效的控制。除此之外,监管手段的单一性也是造价监管不足的一个重要原因。当前,监管部门在工程造价的监管过程中,主要依赖于人工审核和抽查等传统手段,缺乏信息化、智能化的监管工具和技术。这使得监管部门在工程造价的监管过程中难以做到全面、准确和及时,无法及时发现和纠正一些潜在的造价问题。最后,造价监管的不足还表现在缺乏行业自律和信用体系的建设。在工程建设领域,一些施工单位为了追求利润最大化,可能会采取一

些不正当手段来降低成本,如偷工减料、使用劣质材料等。这些行为不仅损害了工程质量,也扰乱了市场秩序。然而,由于缺乏有效的行业自律和信用体系,这些行为往往难以得到及时有效的惩处和纠正。

3 工程建设全过程造价控制管理的策略与方法

3.1 明确造价管理目标与制定详细预算

在工程建设全过程造价控制管理中,明确造价管理目标与制定详细预算不仅关系到项目的经济效益,更决定了整个工程建设的顺利进行。一方面,明确造价管理目标意味着要根据项目的规模、性质、工期及质量要求,合理设定造价控制的总体目标。这一目标需要具体、可量化,并且要与项目的整体目标相一致。通过明确造价管理目标,我们可以为后续的预算编制和成本控制提供明确的方向和依据。接下来,制定详细预算是确保造价管理目标得以实现的关键步骤。预算的制定应综合考虑项目的各个方面,包括设计、施工、材料、设备、人工等费用。在编制预算时,需要详细列出各项费用的明细,并对每一项费用进行充分的调研和评估,确保预算的准确性和合理性。在制定预算时,还需要特别注意以下几点:一是要充分考虑市场变化因素,如材料价格、人工成本的波动等,以便在预算编制中预留一定的调整空间;二是要注重预算的精细化管理,对各项费用进行细致的分类和划分,以便更好地进行成本控制和监管;三是要强化预算的刚性约束,确保预算的严格执行,避免随意更改和超出预算的情况发生。另一方面,为了确保预算的准确性和有效性,需要建立一套完善的预算审核和审批机制。这一机制应包括预算的初步审核、专家评审、领导审批等多个环节,以确保预算的科学性和合理性,还需要建立预算执行的监督机制,对预算的执行情况进行实时监控和评估,及时发现和纠正预算执行中的问题。

3.2 实施科学的成本控制方法

在工程建设全过程造价控制管理中,实施科学的成本控制方法是确保项目经济效益和资金利用效率的关键。(1)项目初期阶段,应进行详尽的成本估算和预算制定。这包括对项目所需材料、设备、人工等资源的全面分析,以及基于市场价格的合理预测。通过科学的方法和技术手段,如历史数据比较、市场调研等,确保预算的准确性和合理性,为后续成本控制奠定基础。(2)在施工过程中,实施动态成本控制是核心。这意味着要对项目成本进行实时监控和动态调整。通过定期收集和分析实际成本数据,与预算进行对比,找出成本偏差的原因,并采取相应的措施进行纠正。此外,对于材料采

购、设备租赁、劳务分包等关键环节,应建立严格的成本控制流程和标准,确保成本控制在预算范围内。(3)引入先进的成本控制技术和工具也是关键。例如,利用信息化手段建立成本管理系统,实现成本数据的实时录入、查询和分析,提高成本控制的效率和准确性。此外,还可以采用价值工程、目标成本法、挣值管理法等先进的管理工具和技术,帮助项目团队更好地进行成本控制和决策。(4)在成本控制过程中,还需要注重团队协作和沟通。项目团队应建立明确的成本控制责任体系,确保每个成员都明确自己的成本控制职责。同时,加强团队成员之间的沟通和协作,共同应对成本控制中的挑战和问题。(5)持续的成本改进和优化也是必不可少的。通过对项目成本数据的深入分析,找出成本控制中的不足和潜力点,制定改进措施并持续优化成本控制策略和方法。这不仅可以提高项目的经济效益和资金利用效率,还可以为企业的长期发展积累宝贵的经验。

3.3 强化工程造价的动态监控与调整

在工程建设全过程中,强化工程造价的动态监控与调整是确保项目成本控制有效性的关键策略。要实现这一目标,需要实施一系列实质性的措施,以确保工程造价始终保持在可控范围内。构建动态监控体系应涵盖从项目初期到竣工验收的各个环节,包括设计、采购、施工等阶段。通过设立专门的监控团队或部门,利用信息化手段实时监控项目成本数据,确保数据的准确性和实时性。同时,建立预警机制,当成本数据出现异常波动时,及时发出预警,以便迅速采取措施进行调整。实施定期成本审查与评估应定期对项目成本进行审查,与预算进行对比分析,找出成本偏差的原因。通过评估项目的实际进度、质量、安全等方面的情况,结合市场变化因素,对工程造价进行动态调整。这种调整应基于科学的分析和决策,避免盲目性和随意性。在动态监控与调整过程中,注重数据分析和预测,通过对项目成本数据的深入分析,可以揭示成本变化的规律和趋势,为未来的成本控制提供决策支持^[1]。最后,持续改进和优化是动态监控与调整的最终目标。通过不断总结经验教训、优化成本控制策略和方法,提高项目团队的成本控制能

力,将成功的经验和做法固化到项目管理流程中,形成长效机制,为企业的持续发展奠定坚实基础。

3.4 提升工程造价管理的信息化与专业化水平

在工程建设全过程造价控制管理中,提升工程造价管理的信息化与专业化水平是提升管理效率、确保成本控制精准度的关键。在信息化方面,要引入先进的工程造价管理软件和技术。这些软件和技术能够集成项目成本数据、进度信息、材料价格等多元数据,实现数据的实时更新和共享。通过构建工程造价数据库,可以方便地进行历史数据查询、成本对比分析,为成本控制提供有力支持,利用云计算、大数据等现代信息技术,对海量数据进行深度挖掘和分析,揭示成本变化的内在规律和趋势,为管理决策提供科学依据。在专业化方面,要加强工程造价管理人员的培训和教育。通过组织专业培训、分享会等形式,提升管理人员在工程造价管理方面的专业知识和技能水平。最后,建立专业的工程造价咨询团队,为项目提供全方位的造价管理服务,确保工程造价管理的专业性和准确性。在提升信息化与专业化水平的过程中,还需要注重数据安全和隐私保护。通过加强数据加密、设置访问权限等措施,确保工程造价数据的安全性和完整性。

结语

总之,工程建设全过程中的造价控制管理不仅是项目成功的基石,更是企业实现经济效益最大化的关键。展望未来,随着科技日新月异,数字化、智能化技术的应用将进一步提升造价管理的精准度和效率。我们有信心,通过不断优化管理策略、提升专业水平,工程建设全过程造价控制管理将迈向更高水平,为项目的圆满完成和企业的长远发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]王波.谈建设项目全过程工程造价控制[J].工程技术,2019,(9):29-29.
- [2]侯永.谈建设项目工程造价的有效控制[J].建材与装饰,2020,(6):99-101.
- [3]孙大钊.建筑工程项目造价超预算的原因分析与控制措施[J].建筑工程技术与设计,2020,(8):763-763.