

# 现代人力资源战略管理角度下的事业单位人事管理

陈 雪

江夏区卫生计生信息中心 湖北 武汉 430200

**摘要：**本文从现代人力资源战略管理的视角出发，深入剖析了事业单位人事管理面临的诸多挑战和机遇。基于人力资源战略管理的战略性、系统性等特点，提出了一系列针对事业单位人事管理的优化策略，包括优化招聘与选拔机制、构建科学的培训与发展体系以及实现绩效管理的科学化和规范化。这些策略的实施，有助于事业单位提升人事管理水平，增强组织竞争力，实现可持续发展。

**关键词：**现代人力资源战略管理；事业单位；人事管理

引言：随着时代的变迁和社会的进步，事业单位人事管理面临着前所未有的挑战与机遇。传统的人事管理模式已经难以适应现代组织的快速发展和变革需求。本文旨在从现代人力资源战略管理的角度，探讨事业单位人事管理的创新发展之路。通过引入先进的战略管理理念和方法，以期为事业单位提供更为高效、科学的人事管理策略，助力其实现可持续发展和组织目标。

## 1 人力资源战略管理理论概述

人力资源战略管理，作为组织战略管理的重要组成部分，是指通过系统地规划、部署、实施和控制人力资源活动，以实现组织战略目标的过程。其核心特点表现在以下几个方面：（1）战略性：人力资源战略管理着眼于组织的长期发展，将人力资源的配置、开发和管理与组织战略目标紧密结合起来，确保人力资源对组织战略的支撑作用。（2）系统性：人力资源战略管理涉及组织内部人力资源的各个方面，包括人力资源规划、招聘与选拔、培训与发展、绩效管理等，这些环节相互关联，共同构成了一个完整的人力资源管理体系。（3）动态性：人力资源战略管理是一个动态的过程，随着组织内外部环境的变化，人力资源战略也需要不断进行调整和优化，以确保与组织战略的适应性。（4）以人为本：人力资源战略管理的核心是以人为本，强调员工的价值创造和潜能开发，通过满足员工的成长和发展需求，激发员工的积极性和创造力，从而推动组织的持续发展。人力资源战略管理的核心要素包括以下几个方面：（1）人力资源规划：人力资源规划是人力资源战略管理的基础，通过对组织未来人力资源需求进行预测和规划，确保组织在需要时能够获得足够数量和质量的人力资源。人力资源规划涉及组织内部人力资源的供给和需求平衡，以及人力资源的调配和储备等方面。（2）招聘与选拔：招聘与选拔是人力资源战略管理的重要环节，通过

制定科学的招聘计划和选拔标准，吸引和选拔符合组织需求的人才。招聘与选拔的有效性直接关系到组织的人才队伍质量和组织竞争力。（3）培训与发展：培训与发展是人力资源战略管理的关键手段，通过制定和实施针对性的培训计划，提升员工的知识和技能水平，促进员工的职业发展。培训与发展不仅有助于提升员工的个人绩效，也有助于增强组织的整体竞争力。（4）绩效管理：绩效管理是人力资源战略管理的核心环节，通过对员工的工作绩效进行评价和反馈，激励员工改进工作，提高工作效率。绩效管理需要制定合理的考核标准和方法，确保评价的公正性和有效性<sup>[1]</sup>。

## 2 事业单位人事管理现状分析

事业单位作为公共服务的重要提供者，其人事管理制度具有鲜明的特点。首先，事业单位人事管理制度高度集中统一，由上级主管部门负责制定和管理，地方和下级单位执行。这种制度有利于保持政策的一致性和稳定性。其次，事业单位人事管理注重岗位管理和职务晋升，强调职称评审和专业技术职务的晋升，为员工提供了清晰的职业晋升通道。此外，事业单位的人事管理还具有一定的福利待遇保障，如工资、社会保险、福利等，这些都是吸引和留住人才的重要因素。然而，事业单位人事管理制度也存在一定的局限性。一方面，由于制度高度统一，缺乏灵活性，难以适应不断变化的市场环境和人才需求。另一方面，由于事业单位的管理体制和运行机制相对固定，人才流动性较差，不利于激发人才的创新活力和提升组织效率。当前，事业单位人事管理面临着诸多挑战和问题。首先，人才流失问题日益严重。随着市场经济的发展和人才竞争的加剧，事业单位中优秀的专业技术人才和管理人才流失现象愈发严重，影响了组织的稳定和发展。其次，招聘困难成为制约事业单位发展的瓶颈。由于事业单位的用人机制相对僵

化,招聘程序繁琐,导致招聘效率低下,难以吸引和选拔到符合组织需求的人才。此外,事业单位人事管理中还存在绩效管理不完善的问题。一方面,绩效评价体系不够科学、合理,难以全面、客观地评价员工的工作绩效;另一方面,绩效评价结果与员工的晋升、奖惩等关联度不够紧密,导致员工对绩效评价缺乏重视和参与积极性。针对以上问题,事业单位需要积极探索和实践现代人力资源战略管理,通过优化人力资源配置、完善招聘与选拔机制、构建科学的培训与发展体系以及实现绩效管理的科学化和规范化等措施,来提升人事管理水平,激发员工的积极性和创造力,推动事业单位的持续发展。同时,还需要关注人才流失问题,通过优化人才激励机制、提升组织吸引力等措施,留住优秀人才,为事业单位的长期发展提供坚实的人才保障。

### 3 现代人力资源战略管理在事业单位人事管理中的应用

#### 3.1 基于人力资源战略规划的事业单位人事管理优化

在事业单位人事管理中,人力资源战略规划不仅是优化管理流程的关键,更是推动组织适应未来挑战和机遇的重要工具。基于深入的战略分析,可以确保人事管理决策与组织的长远目标保持一致,从而实现人事管理的高效和优化。(1)人力资源战略规划要求对组织战略目标进行详细的剖析。这意味着事业单位需要清晰地了解自身在未来的发展方向、主要业务领域以及可能面临的市场变化。通过这样的分析,事业单位能够预测未来所需的人才类型、数量和技能,从而指导招聘、培训和晋升等人事决策。这种基于战略的人才需求分析,使得人事管理更具目的性和前瞻性,避免了盲目的人才引进和培养。(2)建立人才储备机制是人力资源战略规划的重要组成部分。事业单位应该通过多元化的招聘渠道,如校园招聘、社会招聘、内部推荐等,积极吸引和储备优秀人才。这不仅可以确保在关键岗位出现空缺时能够及时找到合适的人选,还能够为组织提供一定的人才储备,以应对未来的业务扩张或变革。同时,通过与高校、研究机构等建立紧密的合作关系,事业单位可以更早地接触到潜在的人才,为组织的长远发展储备更多的力量<sup>[2]</sup>。(3)建立人才梯队建设规划也是人力资源战略规划的重要一环。这意味着事业单位需要制定明确的人才培养和晋升路径,通过内部培训和外部引进相结合的方式,构建合理的人才梯队。这样不仅可以确保组织内部的人才流动和晋升更加有序和公平,还能够激发员工的归属感和忠诚度,提高组织的凝聚力和竞争力。同时,通过内部培养和晋升,事业单位可以更好地保留和

激励优秀人才,减少人才流失的可能性。

#### 3.2 招聘与选拔机制的完善与创新

在当前快速发展的社会背景下,事业单位面临着前所未有的人才竞争压力。为了应对这一挑战,招聘与选拔机制的完善与创新显得尤为重要。一个高效且公正的招聘与选拔机制,不仅可以为事业单位吸引和选拔到优秀的人才,还能有效提升组织的核心竞争力。(1)简化招聘程序、提高招聘效率是关键。当前,许多事业单位的招聘流程存在环节繁琐、效率低下等问题。为此,我们可以优化招聘流程,减少不必要的环节和手续,使招聘过程更加高效、简洁。例如,通过线上平台进行简历筛选、面试安排等环节,不仅可以降低招聘成本,还能减少时间成本,从而快速吸引并筛选到合适的候选人。

(2)创新招聘方式、拓宽招聘渠道同样重要。除了传统的校园招聘、社会招聘等方式外,事业单位可以积极尝试新型招聘方式,如网络招聘、猎头服务等。网络招聘可以覆盖更广泛的求职者群体,而猎头服务则能针对特定岗位提供更精准的人才推荐。这些新型招聘方式可以有效拓宽人才来源渠道,为事业单位带来更多样化的人才选择。(3)建立科学的选拔标准和方法也是完善招聘与选拔机制的重要环节。事业单位应根据岗位需求,制定明确的选拔标准和要求,确保选拔过程的公正性和有效性。在选拔过程中,应综合运用面试、笔试、心理测试等多种手段,全面评估应聘者的能力、素质和发展潜力。通过这样科学的选拔方法,事业单位可以更加精准地选拔出符合组织需求的人才。(4)加强人才库建设也是招聘与选拔机制创新的一个方向。事业单位可以建立完善的人才库,将优秀的应聘者信息进行归档和管理,以便在未来出现岗位空缺时能够快速找到合适的人选。同时,通过与高校、研究机构等建立合作关系,事业单位还可以提前接触到潜在的人才,为组织的长远发展做好人才储备<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 培训与发展体系的构建与实施

在事业单位的持续发展道路上,培训与发展体系被视为培养高素质人才、提升组织竞争力的关键。一个健全的培训与发展体系,不仅能提升员工的专业技能和综合素质,还能激发员工的创新精神和工作热情,从而推动事业单位不断向前发展。(1)建立完善的培训制度是构建培训与发展体系的基础。这需要明确培训的目标、内容、方式和时间等关键要素,确保培训活动有章可循、有序进行。此外,制度中还应包括培训的组织管理、资源保障和经费支持等方面的规定,为培训活动的顺利开展提供有力保障。(2)制定个性化的培训计划是

实现培训与员工职业发展规划有效对接的关键。针对不同岗位、不同层次的员工，应该根据其职责要求和个人发展需求，制定差异化的培训计划。这样不仅可以确保培训内容与实际工作紧密结合，还能满足员工的个性化学习需求，促进员工的全面发展。（3）在实施培训计划的过程中，培训方法的选择也至关重要。事业单位可以采用多种培训方式，如内部培训、外部培训、在线学习等，以满足员工的多样化学习需求。同时，还可以结合具体岗位的特点和要求，采用案例分析、模拟演练等实践性强的培训方法，帮助员工更好地理解 and 掌握知识技能。（4）建立培训效果评估机制是确保培训效果最大化的重要手段。通过对培训活动的定期评估和总结，可以及时了解培训的效果和存在的问题，从而调整培训计划和方法，提高培训的针对性和实效性。同时，还可以将培训结果与员工的绩效考核和晋升相挂钩，进一步激发员工参与培训的热情和积极性。

### 3.4 绩效管理的科学化与规范化

绩效管理是事业单位人事管理中不可或缺的一环，其科学化和规范化直接关系到员工的积极性、工作效率以及组织的整体表现。因此，优化绩效管理体系、确保评价的公正与客观至关重要。（1）建立科学的绩效评价体系是基础。这个体系应当明确评价标准、方法和程序，确保评价过程公平、公正，且能够真实反映员工的工作表现。评价标准应当与事业单位的战略目标和岗位职责紧密相连，既要关注员工的工作成果，也要考虑其工作过程和态度。评价方法的选择应当综合考虑定量与定性因素，确保评价结果的客观性和准确性。同时，评价程序要规范，确保评价过程透明、有序，避免主观臆断和偏见。（2）实现绩效评价与奖惩、晋升等人事决策

的紧密关联是关键。绩效评价结果应当成为员工奖惩、晋升的重要依据，从而激发员工的工作动力，促进他们积极改进工作、提升绩效。通过绩效评价结果的应用，事业单位可以形成一个正向的激励机制，让优秀员工得到应有的回报和认可，同时也为组织的长远发展提供有力支持。（3）建立绩效反馈机制也是绩效管理科学化和规范化的一环。绩效评价结果应当及时、准确地反馈给员工，帮助他们了解自己的工作表现和存在的问题，制定改进措施和提升计划。这样不仅可以帮助员工提升个人能力，也有助于事业单位整体绩效的提升。通过绩效反馈机制，事业单位还可以加强与员工之间的沟通与交流，增强员工的归属感和忠诚度，为组织的发展创造更加和谐的环境。

### 结束语

经过对现代人力资源战略管理在事业单位人事管理中的应用探讨，我们可以看到，战略性的视角为事业单位人事管理带来了全新的思路和方法。通过优化招聘与选拔、培训与发展、绩效管理等环节，事业单位可以有效提升人事管理的质量和效率，从而更好地吸引、培养、保留人才。展望未来，我们将继续探索人事管理的最佳实践，以应对更加复杂多变的环境挑战，实现组织的长远发展。

### 参考文献

- [1]杜千慧.基于人力资源战略管理视角下的事业单位人才管理研究[J].管理与服务科学.2019,9(6),57-64.
- [2]邓怀.现代人力资源管理模式在事业单位人事管理中的运用研究[J].商业背景.2019,(1),98-99.
- [3]李雪梅,李瑞.现代人力资源战略与事业单位人事管理研究[J].北方经贸.2018,(8),47-48.