

刍议建筑工程管理建筑工程管理控制措施

李业兴

河北建设集团股份有限公司 河北 保定 071052

摘要：建筑工程管理对于控制施工成本、确保工程质量与安全、塑造企业形象至关重要。当前，管理中存在人员管理、材料管理、技术管理等问题。为此，需加强人员培训、建立考核机制、强化监督；严格材料质量控制、加强供应管理、减少浪费；制定合理技术方案、加强技术培训、建立技术质量保障体系。这些措施的实施将有效提升建筑工程管理水平，促进建筑企业的持续健康发展。

关键词：建筑工程；建筑工程管理；主要问题；控制措施

引言

随着建筑行业的迅猛发展，建筑工程管理的重要性日益凸显。有效的管理不仅能降低施工成本，还能确保工程质量与安全，提升企业形象。但当前建筑工程管理面临诸多挑战，如人员管理不善、材料管理漏洞、技术管理薄弱等。所以，探讨建筑工程管理控制措施，对于提高建筑企业的管理水平和竞争力具有重要意义。

1 建筑工程管理的重要意义

1.1 很大程度上影响建筑企业的施工成本

如果建筑企业能够执行科学合理的建筑工程管理措施，不但能够有效地减少人力与物力的投入，使得建筑企业的施工成本大大地减少，还能在很大程度上提高建筑企业的综合竞争力。因此，建筑企业应该从自身的实际情况与工程项目的相关要求出发，尽可能地制定出更加科学经济的施工方案，并且合理地安排各个施工环节，使得建筑工程的整体成本支出能不断地减少。

1.2 有效地监督建筑工程质量与工程安全

建筑企业在实际的施工过程中，要想有效地减少安全事故的发生几率，就应该对我国相关安全规范标准加以严格地执行，并且逐步加强安全监督与安全检查等工作，及时地发现施工过程中存在的安全隐患并且有效地解决。如果建筑企业能够逐步加强工程安全管理工作，不但能够有效地减少安全事故，还能为建筑企业节省一部分不必要的成本支出。除此之外，建筑企业还应该高度重视对操作人员的培训工作，只有操作人员的专业技术水平不断提升，才能更加规范地开展各项施工环节，进而保障整个建筑工程的施工质量与施工安全。

1.3 影响建筑企业的形象与品牌

现阶段，由于我国的建筑市场竞争越来越激烈，导致一部分建筑企业为了能够更好地适应市场竞争，往往会在建筑工程的施工质量上投机取巧。尤其是在建筑工

程的施工质量上做文章，试图通过降低成本、缩短工期等方式来提高利润。如果企业为了一时的利益而牺牲工程质量，不仅会对客户的利益造成损害，更会对企业的长期发展和声誉造成严重影响。一旦企业的工程质量出现问题，后果不堪设想，会导致客户投诉和索赔，还会使企业的信誉度大幅下降，从而影响到企业的品牌形象和市场竞争能力。建筑企业要想在激烈的市场竞争中立于不败之地，就必须坚持“质量第一”的原则，不断提高工程质量，加强企业管理和员工素质的提升^[1]。从而赢得客户的信任和支持，扩大知名度和信誉度，树立良好的企业形象和品牌。

2 建筑工程管理存在的主要问题

2.1 人员管理问题

现实中建筑工程在人员管理上存在不少问题，这些问题不仅影响了项目的顺利进行，还可能对项目的质量和安全造成严重影响。（1）人员技能与经验差异大，建筑工程项目涉及多个专业领域，如土木工程、电气工程、机械工程等等，并且项目人员往往来自不同的背景和学科。由于每个人的技能水平、工作经验和职业素养各不相同，项目执行过程中可能会出现技能不匹配或经验不足的情况。这会导致工作效率低下、质量问题频发，还可能引发安全事故。（2）责任心与使命感不强，一个成功的建筑工程项目需要全体项目成员共同努力和奉献。但一些项目成员可能对项目的重要性和紧迫性认识不足，缺乏应有的责任感和使命感。他们可能对项目工作抱有敷衍塞责的态度，不认真对待每一个细节。（3）安全意识薄弱，建筑工程项目往往涉及高空作业、机械设备操作等高风险作业，某些项目成员忽视安全问题，他们可能觉得“自己经验丰富，不需要遵循规定”或“规定太过繁琐，没必要严格执行”，这种心态和行为往往会给项目的安全带来巨大隐患，可能导致严重的

安全事故。

2.2 材料管理问题

(1) 材料质量不稳定：由于建筑工程项目所需的材料种类繁多，来源广泛，材料质量往往难以保证。一些供应商可能为了降低成本而采用劣质材料，或者由于生产工艺和技术水平的的原因，导致材料质量不稳定。(2) 材料供应不及时：建筑工程项目往往需要在规定的时间内完成，而材料供应的及时性直接关系到项目的进度。但由于供应链的不稳定、供应商的不靠谱或者采购计划的失误等原因，常常导致材料供应不及时，给项目的进度带来严重影响。(3) 材料浪费严重：在建筑工程项目中，由于施工过程中的操作不当、管理不善或者技术水平的限制等原因，往往会造成材料的浪费。

2.3 技术管理问题

(1) 技术方案是指导施工的技术文件，如果技术方案制定不合理，可能导致施工过程中出现各种技术问题，如结构不稳定、施工效率低下等。(2) 施工工艺是施工过程中的具体操作流程和方法，如果施工工艺不规范，可能导致施工过程中的操作失误，进而引发质量问题或安全事故。例如，在混凝土浇筑过程中，如果振捣不均匀或振捣时间不足，可能导致混凝土内部存在气泡或空洞，影响混凝土的强度和耐久性。(3) 随着建筑行业的不断发展，新的技术、材料和设备不断涌现，对施工技术提出了更高的要求。但是，在实际操作中，有些施工队伍可能由于技术水平不高，无法熟练掌握新技术、新材料和新设备的使用方法，导致施工效率低下、质量不达标等问题^[2]。

3 建筑工程管理控制措施

3.1 人员管理控制措施

3.1.1 加强人员培训和教育

先对人员进行专业技能的培训，针对不同岗位的人员，制定专门的培训计划，确保他们掌握所需的专业知识和技能。再对人员进行安全意识教育，必须让每一位项目成员都充分认识到安全的重要性。通过安全教育和培训，来增强人员的安全意识，让他们了解如何预防安全事故的发生，并学会在紧急情况下采取正确的应对措施。接着培养施工人员的责任心和使命感，通过加强责任心和使命感的教育，可以让人员更加珍惜自己的工作机会，更加投入地参与到项目中来，为项目的成功贡献自己的力量。最后还应该注重培训内容的更新和教学方法的创新，这就需要企业不断更新培训内容，确保人员能够掌握最新的知识和技能，并结合多样化的教学方法，如案例分析、角色扮演等，可以提高培训的效果和

吸引力。

3.1.2 建立人员考核机制

要建立人员考核机制要先制定明确的考核指标，这些指标应基于项目的实际需求和目标，涵盖工作绩效、技能水平、工作态度、团队合作等多个方面，而且要确保考核指标能够真实反映人员的工作表现。再建立公正、透明的评价标准，评价标准应公开、明确，让每位人员都清楚了解评价标准以及如何达到预定目标。接着通过定期对人员的考核，及时掌握每位人员的工作能力情况，发现问题并进行纠正。最后要是对表现优秀的人员，给予适当的奖励和晋升机会，以激励他们继续保持高效的工作状态；对于表现不好的人员，应按照规定制度进行相应的惩罚和调整，包括口头警告、书面警告、降职、解雇等措施，以起到督促的作用。

3.1.3 强化人员管理监督

先要构建完善的监督体系，其中包括明确监督机构的职责和权限，确保监督机构能够独立、公正地履行职责，还要建立有效的沟通机制，确保监督机构与项目团队之间的信息畅通，以便及时发现问题并采取相应的措施。同时要求监督人员必须具备专业的知识和技能，他们不仅要了解建筑工程的相关法规和规范，还要熟悉项目的具体情况和人员的工作内容。监督人员还要具备高度的责任心和敬业精神，时刻关注项目的进展情况，要对人员的工作进行细致的观察和评估。一旦发现人员存在错误行为或不良习惯，要立即进行纠正，并采取相应的惩罚措施，以儆效尤。最后还可以引入高科技手段进行辅助监督，例如，利用视频监控对施工现场进行实时监控，通过数据分析软件对人员的工作数据进行统计分析等。

3.2 材料管理控制措施

3.2.1 严格材料质量控制

先按照工程情况制定详细的材料验收标准，明确材料的质量指标、性能指标和检测要求，保证所有进入施工现场的材料都能满足这些标准。然后设立专门的材料检测机构和人员，这些机构和人员应具备相应的资质和能力，能够按照相关标准和规定对材料进行全面的检测和评估。通过检测，可以及时发现材料中的质量问题，如强度不足、耐久性差、含有有害物质等，从而确保材料的质量符合要求。同时，对于检测不合格的材料，必须采取严格的退货或换货处理措施。最后，还可以引入先进的检测技术和设备。例如，采用无损检测技术对材料进行快速、准确的检测，利用信息化手段对材料质量进行实时监控和数据分析等^[3]。

3.2.2 加强材料供应管理

先必须制定合理的材料采购计划和供应计划，这需要根据项目的实际需求、施工进度和预算等，综合考虑各种材料的采购周期、运输时间以及市场价格等因素，制定出既满足项目需求又符合经济效益的采购和供应计划。一定要与供应商建立长期稳定的合作关系，在选择供应商时，应对其资质、信誉、产品质量和供应能力等方面进行全面评估，确保选择的供应商能够满足项目需求。还要建立完善的材料库存管理制度，通过对材料的入库、出库、库存盘点等环节进行严格控制和管理，确保材料的数量和质量得到保障。

3.2.3 减少材料浪费

在项目开始之前，通过深入了解项目的需求和特点，我们可以准确地估算出所需材料的种类和数量，从而避免过量采购和不必要的材料损耗。在施工过程中，应积极推广使用环保材料，环保材料具有更高的性能和更长的使用寿命，能够减少资源的消耗和环境的污染，还应随时关注新技术、新材料和新工艺的应用，新技术往往能够提高施工效率和质量，减少材料损耗。同时领料要严格，定量领取，确保每个施工环节都按照预定的材料使用量进行，避免浪费现象的发生。最后提高材料使用效率，注重废料的回收利用。通过分类收集和处理废料，将其转化为有价值的资源，用于其他施工环节或项目中，确保施工过程中的每一个环节都符合质量要求，减少因质量问题导致的材料浪费。还要加强施工队伍的材料节约意识教育，只有让每个人都意识到材料浪费的严重性，才能形成全员参与、共同节约的良好氛围。

3.3 技术管理控制措施

3.3.1 制定合理的技术方案

在制定技术方案时，先考虑工程项目的实际情况和要求，其中包括项目的规模、结构、工期、预算等方面，以及项目所在地的地质、气候等自然条件。再关注技术方案的可行性和先进性，可行性是指技术方案能够在实际施工中得到有效实施，达到预期的目标；先进性则是指技术方案在行业内处于领先地位，具有较高的技术含量和竞争力；在制定技术方案时，要进行充分的评审和论证，确保技术方案的可行性和先进性。最后，一定要关注技术方案的细节和可操作性，例如，在施工工艺方面，要详细规定每一步的施工方法和注意事项，确保施工人员能够按照技术方案进行施工。

3.3.2 加强技术培训和指导

第一，技术培训和指导要有系统性和针对性，系统性意味着培训应该覆盖施工过程中的各个环节和关键技术点，确保施工人员对整个施工过程有全面的了解；针对性则是指培训应针对施工人员的实际需求和技能水平进行，确保培训内容与他们的日常工作紧密相关。第二，要注重实践操作，在培训过程中，结合实际工程案例，让施工人员亲自动手操作，通过实践来加深理解和记忆。最后，技术培训完要建立良好的考核和激励机制，通过考核，可以了解施工人员的技能水平和培训效果，为后续的培训提供依据^[4]。

3.3.3 建立技术质量保障体系

(1) 设立专门的技术质量保障机构和人员，这些机构和人员应具备丰富的技术知识和质量管理经验，能够全面、深入地了解项目的技术特点和质量管理要求，为项目的质量和技术水平提供有力保障。(2) 技术质量保障体系应包括一系列的质量监督和管理措施。例如，定期对项目的技术实施情况进行检查和评估，确保技术方案的执行与预期目标一致；对施工过程进行实时监控，及时发现并纠正技术问题和质量隐患；对施工材料、设备等进行严格的质量检查，确保它们符合项目的技术和质量管理要求。(3) 技术质量保障体系的建立是需要全员参与和共同努力，项目的每一个成员都应充分认识到技术质量保障的重要性，积极参与技术质量保障活动，共同维护项目的质量和技术水平。

结语

建筑工程管理控制措施的实施是提升建筑企业管理水平和工程质量的关键。通过加强人员管理、材料管理、技术管理等方面的控制，可以确保建筑工程的顺利进行，降低施工成本，提高工程质量与安全水平。这也是建筑企业塑造良好形象、提升品牌价值的重要途径。以后，建筑企业应持续加强建筑工程管理控制措施的研究与实践，以适应行业发展的需求。

参考文献

- [1] 阴蕾. 建筑工程管理探析[J]. 河南建材, 2024(2): 149-150.
- [2] 褚福强. 建筑工程管理与绿色建筑工程管理探析[J]. 砖瓦世界, 2024(9): 190-192.
- [3] 张建勋. 建筑工程管理控制措施[J]. 电脑校园, 2020(3): 1645-1646.
- [4] 刘学彬. 建筑工程管理控制措施研究[J]. 百科论坛电子杂志, 2021(3): 92-93.