

# 如何做好水利企业单位预算管理工作

吴 静

宁夏水利水电工程局有限公司 宁夏 银川 750001

**摘 要：**水利企业作为国家基础设施建设的关键力量，其预算管理水平直接影响企业的经济效益与稳健发展。深入剖析水利企业单位预算管理的现状，并针对存在的问题提出加强预算管理的策略。其中，完善预算管理体系、精细化工程造价管理以及强化预算执行与监控是提升预算管理水平的关键环节。通过提高预算管理意识、优化管理流程、控制成本并加强人员培训，水利施工企业能够有效提升预算管理水平，实现项目成本的精准控制，从而为企业稳健经营和持续发展提供有力保障。

**关键词：**水利企业；预算管理；管理策略

## 1 水利企业单位预算管理概述

预算管理是水利企业单位管理中至关重要的一环，通过预算管理，企业单位可以科学合理地规划、控制和评估企业的财务活动，实现财务资源的最优配置，提高企业的经济效益和竞争力。水利企业预算管理的概念包括财务预算、投资预算、运营预算等各个方面，水利企业单位通过预算管理实现财务规划和控制，通过编制财务预算，企业可以合理安排和分配资金，设定明确的财务目标和指标，控制预算执行过程中的支出和收入，实现财务活动的规范化和有效性。财务预算不仅可以为企业提供资金运作的依据，还可以帮助企业及时发现并解决财务问题，确保企业的稳健发展。水利企业单位利用预算管理实现投资规划和风险控制，水利建设项目通常需要大量资金投入，通过编制投资预算，企业可以对项目的资金需求、投资回报等进行合理评估和规划，降低项目风险，保障项目的顺利实施。投资预算不仅有助于确保项目按时按质完成，还可以帮助企业实现资金的最大化利用，提高资金的使用效率。水利企业单位通过预算管理实现运营计划和效益评估，水利企业的运营活动涵盖水资源管理、工程建设、设备维护等多个方面，通过编制运营预算，企业可以对运营活动的成本、效益等进行预测和评估，科学合理地安排和控制运营活动。运营预算有助于提高企业运营效率，降低成本，提升运营效益，从而实现企业的可持续发展<sup>[1]</sup>。水利企业单位预算管理是企业管理中不可或缺的一部分，通过对财务、投资和运营等各方面的预算管理，水利企业可以实现企业目标的达成，最大限度地提高经济效益和竞争力。同时水利企业应根据自身特点和市场环境，不断完善预算管理体系，加强预算编制和执行过程中的监督和控制，提高预算管理的科学性和有效性，为企业的可持续发展提

供有力支持。

## 2 水利企业单位预算管理现状分析

### 2.1 预算管理意识淡薄，重视程度不足

预算管理意识的淡薄是许多水利施工企业面临的首要问题。这主要表现在企业管理层对预算管理的认识不足，缺乏长远的预算管理规划。在日常工作中，往往只关注项目的进度和质量，而忽视了预算管理的重要性。同时，一些企业员工也认为预算管理是财务部门或相关人员的责任，与自己无关，因此缺乏参与预算管理的积极性。这种意识的淡薄导致预算管理工作的推进受到阻碍，预算管理的实际效果难以体现。

### 2.2 工程预算管理体系不健全，流程不规范

水利施工企业在工程预算管理体系方面也存在明显的不足。目前，许多企业尚未建立起完善的预算管理体系，预算编制、审批、执行和考核等环节缺乏明确的规范和流程。这导致预算管理工作的各个环节之间衔接不畅，预算数据的准确性和完整性无法得到保障。预算管理的信息化水平也不高，许多企业仍采用传统的纸质报表和手工计算方式进行预算管理，效率低下且易出错<sup>[2]</sup>。

### 2.3 工程造价管理不精细，成本控制不到位

工程造价管理是工程预算管理的核心环节，然而目前许多水利施工企业在工程造价管理方面存在明显的问题。一方面，企业往往缺乏科学有效的造价评估方法和工具，导致项目造价的估算不准确。另一方面，企业在成本控制方面也存在不足，缺乏精细化的成本控制措施。这导致项目在实施过程中经常出现成本超支的情况，严重影响了企业的经济效益。

### 2.4 预算管理人员素质不高，专业能力有限

预算管理工作的专业性较强，需要具备一定的财务、工程和管理知识。然而，目前许多水利施工企业的

预算管理人员素质不高,专业能力有限。他们往往缺乏系统的预算管理知识培训和实践经验,难以胜任复杂的预算管理工作。另外,一些企业的预算管理岗位设置也不合理,人员配备不足,导致预算管理工作的质量和效率受到严重影响。

### 2.5 预算执行的监督与考核机制不完善

预算执行的监督与考核机制对于确保预算管理工作的有效实施至关重要。然而,目前许多水利施工企业在这一方面也存在明显的不足。一方面,企业对预算执行的监督力度不足,缺乏对预算执行情况的实时跟踪和评估。另一方面,考核机制也不完善,缺乏明确的考核标准和奖惩措施。这导致预算管理工作往往流于形式,难以真正发挥其作用。

## 3 加强水利企业单位预算管理的策略

### 3.1 提高预算管理意识,强化组织领导

水利企业单位在当前的市场竞争和行业发展趋势中,对于预算管理的认识和应用显得尤为重要。提高预算管理意识,不仅是企业发展的内在需求,更是适应市场环境变化的必然要求。企业管理层应当明确预算管理的核心地位,将其视为企业稳健经营和持续发展的重要保障。同时,应将预算管理理念深入至每一个岗位,通过定期开展预算管理的培训、讲座等活动,使全体员工充分认识到预算管理的重要性,并了解预算管理的基本知识和操作方法。强化组织领导是确保预算管理工作有效推进的关键。水利企业单位应建立由高层领导牵头的预算管理领导小组,由具备丰富管理经验和专业背景的领导担任组长,统筹协调预算管理的各项工作。领导小组应制定预算管理的整体规划、年度计划,并监督执行情况,确保预算管理工作的有序开展。预算管理领导小组还应定期召开预算管理会议,听取各部门的预算执行情况汇报,及时发现问题并提出改进措施。同时,通过加强与各部门的沟通协调,促进预算管理与其他管理工作的深度融合,形成齐抓共管的良好局面<sup>[3]</sup>。通过全员参与、高层引领,确保预算管理工作的深入推进,为企业的稳健经营和持续发展提供有力保障。

### 3.2 完善工程预算管理体系,规范管理流程

在水利施工企业中,完善预算管理体系对提升预算管理水平至关重要。这一体系需确立科学规范的预算管理流程与制度,保障预算编制、审批、执行及考核的有序高效进行。预算编制需由专业小组或依据经营计划和项目特征,合理编制预算。审批环节则由管理层或专门机构确保预算合理可行。执行阶段,各部门需按预算安排使用资金,确保有效执行。考核阶段则要建立科学

指标体系,评价总结预算执行情况,为后续工作提供借鉴。为规范流程,水利施工企业应制定详细的预算管理流程图和操作手册,明确具体步骤和要求,并加强执行监督,确保流程得到有效实施。通过引入先进的预算管理软件,可实时采集、处理和分析预算数据,提高准确性。信息化建设还能促进预算管理与其他管理系统的互联互通,实现数据共享和业务协同,提升企业整体管理水平。

### 3.3 精细化工程造价管理,严格控制成本

在水利施工企业运营中,工程造价管理是预算管理的核心,对成本控制和企业效益至关重要。为实现精细化管理和成本控制,企业需采取多项举措确保项目成本控制在预算内。精细化管理要求企业对项目各环节进行深度剖析和预算。从立项开始,便需详细预估材料费、人工费、机械费等,并根据项目进度和市场变化调整预算,确保预算的准确性和适应性。建立严格的审核机制,确保每项单价合理合规。同时,动态监控成本变化,及时应对超支问题,防止成本超出预算。利用先进技术和手段提升施工效率和质量,采用新型材料、改进工艺和机械设备配置等,有效降低项目成本。

### 3.4 提升预算管理人员素质,加强专业能力

为进一步提升预算管理工作的效能和精准度,提升预算管理人员的素质与专业能力至关重要。针对预算管理领域的最新理论、方法和实践经验,开展系统性的培训课程。这不仅可以增强管理人员对预算管理工作的深入理解和全面认识,还能提升其解决实际问题的能力。同时,鼓励管理人员参与外部的学习交流和研讨会,学习行业最佳实践,开拓视野,不断提升自身的专业水平。在人才招聘方面,企业应注重选拔具备财务、工程和管理知识背景的复合型人才。这些人才不仅能从多个角度审视和思考问题,还能在预算管理过程中发挥跨学科的协同作用,提高预算管理工作的综合效能。同时,优化预算管理团队结构,确保团队成员之间的知识和能力互补,形成高效的团队合作机制。

### 3.5 完善预算执行的监督与考核机制

加强对预算执行情况的实时监督和评估,建立定期汇报制度,及时掌握预算执行情况。制定明确的考核标准和奖惩措施,对预算执行情况进行考核和评价,激励优秀员工,鞭策后进员工。建立预算执行问题反馈机制,对预算执行过程中出现的问题进行及时整改和优化,确保预算管理工作的持续改进和提升。通过实施以上对策,水利施工企业可以逐步解决预算管理现状中存在的问题,提升预算管理水平,为企业的稳健经营和持

续发展提供有力保障。

#### 4 水利企业单位预算执行和监控

水利企业作为国民经济发展的重要支撑力量，其稳定运行和高效管理对于国家基础设施建设和防灾减灾工作至关重要。

##### 4.1 施工企业工程预算执行的关键性及实施方法

工程预算的执行是水利施工企业实现经济效益目标的关键环节。预算执行的准确与否，直接关系到企业的成本控制、利润水平以及市场竞争力。有效的工程预算执行不仅能够确保项目的顺利进行，还能够为企业的持续发展提供坚实的保障。在实施工程预算执行时，施工企业首先需要确保预算的合理性和可操作性。预算编制人员应充分了解项目特点，考虑各种风险因素，制定合理的预算指标。同时，预算执行责任人应明确各项预算指标的具体要求和执行标准，确保预算执行的准确性和有效性。通过建立健全的预算执行监督体系，定期对预算执行情况进行检查和评估，及时发现和解决预算执行过程中出现的问题。同时，加强预算执行的信息化建设，利用先进的信息化手段，实现预算执行的实时监控和动态调整。

##### 4.2 施工企业工程预算执行中的控制策略

为了确保工程预算得到有效执行，施工企业需要采取一系列的控制策略。通过对工程项目全过程的成本控制，实现对项目成本的精准把控。这包括材料采购、人工费用、机械设备使用等各个方面的成本控制。加强成本分析和核算，及时掌握成本变化情况，为预算调整提供依据。通过将预算执行情况与员工的绩效挂钩，激发员工参与预算执行的积极性和主动性。建立奖惩机制，对预算执行表现优秀的员工给予奖励，对预算执行不力的员工进行惩罚，以强化预算执行的严肃性和有效性。通过与业主、监理、设计等单位保持良好的沟通合作关系，共同解决预算执行过程中出现的问题，确保项目的顺利进行<sup>[4]</sup>。

##### 4.3 施工企业工程预算执行过程的监控措施

预算执行过程的监控是确保工程预算得到有效执行的重要保障。施工企业应采取多种措施，对预算执行过

程进行全面、细致的监控。首先，企业应建立预算执行情况的定期报告制度。通过定期向上级主管部门或企业领导层报告预算执行情况，使管理层能够及时了解预算执行的进度和效果，为决策提供有力支持。其次，加强预算执行的内部审计和监督。通过内部审计机构或第三方审计机构对预算执行情况进行定期审计和检查，发现预算执行过程中存在的问题和漏洞，及时提出改进意见和建议。施工企业还应利用信息化手段，建立预算执行监控平台。通过该平台实现对预算执行情况的实时监控和动态分析，提高预算执行的透明度和准确性。同时，加强预警机制建设，对可能出现的预算执行风险进行提前识别和防范。施工企业还应不断提升预算管理水平，优化管理流程，以适应市场变化和竞争压力。同时，加强人才培养和引进，提高预算管理人员的专业素质和业务能力，为预算管理工作的顺利开展提供有力支撑。通过不断努力和 innovation，水利施工企业将在工程预算管理中取得更好的成绩，为国民经济发展作出更大的贡献。

#### 结束语

预算管理作为水利企业管理的核心环节，其重要性不言而喻。面对日益激烈的市场竞争和复杂的行业环境，水利施工企业必须不断加强预算管理，提升管理效能。预算管理不仅是成本控制和效益提升的关键，更是企业稳健发展的基石。未来，水利施工企业应继续深化预算管理改革，不断创新管理手段和方法，以适应市场变化，实现可持续发展。同时，加强行业交流与合作，共同推动水利行业预算管理水平的提升，为国民经济发展贡献更大力量。

#### 参考文献

- [1]张峰.水利工程施工中的质量控制与安全隐患排查管理[J].建材与装饰,2019(26):295-296.
- [2]姬高理.浅谈如何做好水利工程施工过程中项目管理[J].农业科技与信息,2019(16):86-87.
- [3]刘万付.水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].安徽建筑,2019,26(08):252-253.
- [4]姬高理.浅谈如何做好水利企业单位预算管理工作的[J].农业科技与信息,2019(16):86-87.