

建筑工程施工管理的现状及优化

商 松

河北建设集团装饰工程有限公司 河北 保定 071000

摘要：通过对建筑企业施工管理状况和对设计工程施工控制方法的调研，首先，本文阐明设计项目实施控制的重要性。其次，对建设工程施工监督管理问题，没有完善的管理制度、缺乏对安全教育的关注。最后，针对基础建设工程施工管理优化问题，将加强安全施工监督管理、加强材料的控制等方法。通过监督管理的实施，及时发现企业建筑施工中出现的工程质量和安全隐患情况，及时提出相关改进方案，促进建筑行业更好发展。

关键词：建筑工程；施工管理；现状及优化

引言：经济社会高速发展促进建设事业进步，各个企业和行业内部的竞争越来越激烈，如果建设公司想取得良好的发展前景，就必须从建设工程施工企业管理。过跟踪管理，各企业可以找到施工中的缺陷，并提出合理整改的方法，促进施工质量和施工效益得到提高，这对施工企业来说有着重大作用。当前建设工程施工项目管理中一直出现困难，文章就此展开研究并提出解决问题方法，从而提高施工项目的市场竞争力。

1 建筑工程施工管理的意义

随着中国城镇化进程的加快，城市建筑业发展，而市场竞争也日趋激烈。在这样的历史背景下，建筑工程施工管理不仅关乎企业的经济效益，更与建筑质量、安全及企业形象紧密相连。（1）施工管理是建设工程项目管理的核心，一个项目的成功与否，很大程度上取决于施工管理的水平。通过精细化的施工管理，可以确保建筑工程的施工进度得到有效控制，质量达到设计要求，从而为企业带来丰厚的经济回报。同时，良好的施工管理还能降低施工过程中的风险和成本，增强企业的竞争力。（2）施工管理是企业形象的直接体现，一个管理有序、施工规范的建筑企业，无疑会给人留下良好的印象。这不仅有助于企业树立良好的品牌形象，还能为企业赢得更多的市场机会。在投标过程中，建设单位往往会将施工企业的管理水平作为一个重要的考察因素。因此，良好的施工管理无疑会增加企业中标的机会。（3）施工管理对建筑工程的质量具有重要影响，在施工过程中，任何一个环节的疏漏都可能导致质量问题甚至安全事故的发生。通过加强施工管理，可以确保施工过程中的每一个环节都符合规范，材料使用合理，操作规范，从而有效保障建筑工程的质量和安全。同时，有序的施工现场还能减少消防安全隐患，确保施工现场的安全^[1]。

2 建筑工程施工管理现状

2.1 缺乏健全的管理体系

受多方面干扰，再加上很多建筑工程对施工管理缺乏严格规范的制度，导致施工单位出现了不同程度的施工成本、质量、时限等情况，不但影响了施工进度，同时对施工质量也产生了较大的负面影响。在实际的施工管理中，虽然有些单位对施工管理要求相当严格，但因为缺陷控制理论的安全控制缺陷，从而导致的预期目标将无法达到。所以，在实际管理中必须转化为“轻管理，重速度”的工作方式，在健全施工单位内部质量管理体系的同时，减少因建设经费不足而造成的干扰，以提高工程建设管理效果。

2.2 缺乏对安全管理的重视

建设工程施工多为露天作业，一些风险很大的工种，每年会面临很大的意外风险。建筑工程由于事故所造成的平均遇难数量超过采矿的危害，位居各领域第二。既使人们的施工者生命财产安全遭受了巨大的危害，又在极大程度上影响着中国建筑行业的安全发展。触电、重物打击、从高处跌落以及建筑物损坏等建筑事件的出现，究其原因主要是由于人为失误和自然危险因素二者的相互影响。

2.3 缺乏对设计工作的监督和管理

建筑活动中，受到了建筑适应力、建筑适应性等各种因素的影响，因此即使在工程设计时，也要考虑建筑适应性的地域影响。工程师的复杂，造成建筑工程施工一直未能得以完善的现状。所以，根据上述因素，有必要对工程的实施情况加以监控，适时整改一些安全隐患，防止在后期实施工程中发生某些工程质量安全问题，进而降低施工品质^[2]。

2.4 建筑工程施工管理的人员整体素质不高

对当前中国基础建设工程施工的整体质量水平有威

胁性的,最根本的影响就在于施工管理人员队伍内部的专业人员的总体综合素养和思想文明程度都没有特别的提高,在处理施工中的施工问题时经常玩忽职守,没有认真钻研专一工作的敬业精神,也不能严格地按照"与时俱进,开拓创新"的工作方针来做事。

2.5 管理形式不科学

现阶段的建材行业,所采取的行业管理模式都以总承包公司为龙头、以建筑施工公司为支柱、以劳务作业单位为基础。但是,从实践经验角度看,这些运营模式的效益并没有非常好。具体来说,除去某些比较特殊的建筑工序以外,大部分的建筑工程往往会牵扯到大量的施工机具和建筑材料,还需要匹配一定规模的施工人员。但是,我国建筑行业的施工队伍中,除去管理、技术以外,大部分的工作人员的文化程度都很高,肯吃苦力,但能力却非常有限。中国建筑的施工队伍,总体呈现出专业化程度低、文化素质较低特征。但想要顺利完成项目,提高建设标准,还必须注入巨额的财力。而且,在工程建设阶段,也可能存在资金浪费的现象,资金使用率较少,技术水平没有达到要求。

3 建筑工程施工管理的优化措施

3.1 制定科学的施工方案

建立科学合理的实施计划是工程取得成功的关键。一种合理的设计方法,不但可以保证施工质量的顺利完成,减少延期与返工,还可以合理的降低生产成本,为施工企业创造更多的经济效益。第一,在建筑工程中标后,施工企业应立刻组织专业团队从工程的质量、工艺、设备、施工和人员管理等方面展开研究与探讨。这一过程必须充分考虑施工现场的实际情况,包括地质条件、气候条件、材料供应、设备状况等因素,确保施工方案的可行性和实用性。第二,制定施工方案时,要遵循科学、合理、安全、高效的原则。要充分考虑施工过程中可能遇到的风险和不确定性因素,制定相应的应对措施和预案。同时,施工方案要具有灵活性和可调整性以便在施工过程中针对实际状况做出必要的调节与改善。第三,设计方法制定后,施工应严格根据设计要求认真进行。同时,应形成健全的监督机制,保证施工设计的实施有效性。在施工过程中,如果发现施工方法出现缺陷,要及时向有关单位反馈,进行探讨并予以适当的修改,使得施工方法可以充分结合工地的实际状况,切实达到"有用处,用到实处"。

3.2 加强安全施工管理

加强建筑企业施工安全管理是建设工程项目中不可分割的一环,它直接关系着每一位施工人员的安全健

康,是评价建筑企业施工管理效率的关键指标。第一,建筑企业施工公司必须要全面落实安全生产负责制,明确了各类管理单位和作业人员的安全责任,让每一位参加过建筑施工的管理人员,都能充分地认识到自身在安全生产中的关键角色。唯有当安全意识深入人心,方可建立一道坚不可摧的安全屏障。而第二,要建立和实施规范的建设工地安全管理条例。上述规定都应当根据"四不放过"的原理,即发生原因尚未查明不放过、死亡责任事故人问题尚未解决不放过、死亡责任事故人中的群众尚未接受深刻教训不放过、尚未建立切实可行的整改措施不放过。这样的规定可以使得人们在处理安全事故过程中,不但要找出原因、追究责任,而且也要从中吸取教训,以避免同类事件的再次发生。第三,加强安检工作是确保建筑工程质量的重要手段。巡检员应具有强烈的责任感和敬业精神,对施工现场做好细致入微的检测,及时发现和排除了潜在的安全隐患。同时,还要深入贯彻并落实"安全第一、预防为主"的工作原则,以保证在建筑施工活动中的每一细节均达到安全要求^[3]。

3.3 加强材料的管理

在建筑工程项目中,材料管理的重要性不言而喻,因为它直接关联到工程的造价和整体质量。由于材料费用占据了建筑工程造价的六成以上,因此加强材料管理对于控制成本、确保工程质量和进度有着关键的重要性。首先,在实施之前,需要建立详尽的资料采购计划,这包含对所需要物料的种类、材料、型号和重量进行准确数据,保证物料可以符合设计要求。另外,针对关键材质如钢、混凝土等,需要开展严密的检查工作,即俗称的"双控"。这包括要求厂商进行质保书和合格证,并且做好产品复试报告,保证材料的品质和安全性达到质量要求。不经验收的建筑材料不得用作施工,这是保证质量的第一道防线。第二,在建筑材料购买过程中,要及时了解市场行情,才能发现质优价廉的货源。这就需要供应管理人员必须具有敏锐的市场洞察力和丰富的供应经验,才可以正确评估市场趋势和产品价格变化。另外,还必须对供货商实施严密的筛选与考核,以保证企业具备稳固的供应实力和良好的社会声誉。第三,在物品的分配处理上,需设置人员负责发放与管理工作。这就需要管理者具有强烈的社会责任感和敬业精神,可以按照施工组织计划和实际施工进度等,制定科学合理的物料使用安排,并及时进行物料的到货和退场。采用精细化施工,能够有效减少资源的占用与流失,减少施工投入,提升施工效益。另外,还可以维护施工现场的清洁与秩序,为施工人员提供良好的作业条件。

3.4 认真抓好施工的质量管理

建筑施工质量控制是施工公司的生命线，直接关乎着公司的信誉与长远发展。所以，建筑施工企业都应该高度重视并积极做好建筑施工企业的质量管理工作。首先，健全建筑施工企业的质量管理制度才是核心，企业必须要形成一整套有效、健全的质量管理体系，并明晰各部分的职能与权利，保证质量管理的顺利实施。同时，提高从业人员的质量意识和质量的管理至关重要。尤其是一些重要的工程建设环节，如预应力砼浇筑，从业人员应该严格遵循工艺条件和标准作业，保证了垫片垫足的牢固好，并避免了钢筋变形位移等问题。技术负责人要定期和他们开展技术交底，让他们了解施工条件和技术标准，防止偏差的出现。第二，提高建筑工程质量的检测工作为重点，公司将建立规范的工程质量检测机制，对工程的质量进行动态控制。在实施过程中，质监部门要随时对质量进行检查和考核，出现问题及时处理，并追究相应责任。这种动态控制手段可以保证质量的连续稳定性，并及时修正检查实施中存在的错误。第三，提高质量检验员的质量意识和责任感至关重要，质量检验员是进行产品质量控制的关键力量，他们的素养与水平直接影响着产品质量的高低。所以，建筑施工公司要加大对质量检验员工的培养与引导，增强员工的质量安全意识与责任感。同时，质量检验员工还应该进一步掌握并了解最新的质量标准与要求，提升自身的服务能力与管理水平，做好正确引导施工，唯有如此，方可保证施工品质的稳固与安全，为公司的长远发展打下牢固的基石。

3.5 重视施工档案的保管

施工资料是中国建筑业的宝贵财富，它记载着从方案设计到验收全部阶段的详细信息，对工程的后期检测、维护管理和历史追溯都有着无法取代的重要价值。第一，施工涵盖了多个学科范畴和工种，在各个阶段中都将形成大量的纸质材料，而这种材质不仅仅是工程发展的重要见证，更是后期维修与管理的基础。所以，在工作启动之初，就必须建立健全的档案管理制度，保证各个时期数据的及时采集与管理。第二，随着科学技术

的提高，无纸化办公逐渐形成发展趋势，但是，就建筑文档来说，纸质文件仍然有着难以取代的功能。所以，在推动无纸化办公的同时，建筑施工公司要格外注意建筑文档的采集与管理。可以设置专业的档案管理机构或人员，或者聘请专门技术人员承担对建筑资料的整理、分类、保存与备份工作等。第三，竣工后的资料采集工作是建筑档案管理中的关键点所在，此类材料还有验收报告、检测报告、检查笔录、项目联系函、施工日志、会议纪要、施工签证和合格证等，对工程项目的后期控制与管理必不可少。所以，建筑施工公司必须建立详尽的材料保存方案，保证验收后各项材料的全面性与准确度。第四，搞好建筑档案的管理工作，不但有利于工程的后期维修与保管，还可以为公司的继续开发提供有力保障。通过查询建筑档案，公司能够掌握工程的历史沿革、工艺特点和经验教训，为今后的工作提供依据与参考^[4]。

结束语

综上所述，经过长期对建筑质量管理的问题进行研究，对于改善建筑工程施工品质，以适应现今人民群众随着物质生活水平日益提升对建筑品质的新需求，保障市民生命财产的安全，要进一步提升建筑工程施工技术水平和科学管理能力，科学的制定管理培训规划，出台各种监管举措，强化对建筑施工现场的质量监管，加强了对施工现场信息资源的运用，以提升数据更新质量。采取上述方法，切实提升项目施工管理水平，改善项目施工管理，增强对工程建设细节的重视度，强化施工监督管理，以便切实解决项目施工管理中出现的问题。

参考文献

- [1]崔滨荣.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].江西建材,2015(18):284+286.
- [2]张西平.建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].江苏建筑职业技术学院学报,2012,12(04):1-3.
- [3]李斌.建筑工程施工管理的主要工作与应对措施探索[J].砖瓦,2020(08):90+92.
- [4]孙端阳,乌利军.建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J].工程建设与设计,2018(20):227-228.