

# 建筑工程造价成本超预算的原因及控制对策

童 莉

宁夏第二建筑有限公司 宁夏 银川 750021

**摘要:** 建筑工程造价成本超预算是建筑行业常见的问题,它不仅影响项目的经济效益,还可能对整个项目的进度和质量产生负面影响。本文探讨了建筑工程造价成本超预算的原因,并提出相应的控制对策,旨在为建筑行业的成本管理提供有益的参考。

**关键词:** 建筑工程; 造价成本; 超预算; 原因; 控制对策

## 1 建筑工程造价成本超预算的原因

### 1.1 预算编制不科学

在建筑工程造价成本管理中,预算编制是至关重要的一环。然而,预算编制过程中可能出现多种问题,导致预算与实际造价之间产生较大的差异。(1)编制人员专业素质与经验不足。预算编制人员的专业素质和经验对于预算的准确性有着至关重要的影响。如果编制人员的专业素质不高,可能无法全面、准确地理解和评估工程项目的各项成本因素。同样,缺乏经验的编制人员可能无法预见潜在的成本风险,从而在预算编制时忽略这些因素。例如,一个缺乏经验的编制人员可能无法准确估算复杂工程项目的材料成本、人工成本以及潜在的风险成本,导致预算偏低。而在实际施工过程中,这些被忽略的成本会逐渐显现,从而导致实际造价超出预算。(2)对项目情况了解不充分。在进行预算编制时,深入了解项目的具体情况是至关重要的。这包括工程项目的规模、地理位置、设计细节、施工条件等多个方面。如果编制人员对项目的这些具体情况了解不充分,就很难制定出准确的预算。例如,如果编制人员没有充分考虑到项目所在地的特殊地理环境或气候条件,可能会导致对施工难度的低估,从而低估了相关的成本。同样,如果项目的设计要求复杂且独特,但编制人员未能充分了解这些设计要求,也可能导致预算的不准确。(3)未充分考虑市场价格波动与施工周期。建筑工程通常具有较长的施工周期,期间市场价格可能会发生显著变化。如果预算编制过程中未充分考虑这些价格波动,特别是主要材料和劳动力的价格波动,那么预算与实际造价之间可能会产生较大差异。此外,施工周期的长短也会影响造价。长期的施工项目可能面临更多的不确定性,如材料价格的上涨、劳动力成本的增加等。如果预算编制时未充分考虑这些时间因素,也可能导致预算的不准确<sup>[1]</sup>。

### 1.2 市场环境变化

建筑工程造价成本受市场环境变化的影响显著,特别是在建筑周期较长的情况下。市场环境中的价格波动,尤其是主要建筑材料价格和人工费用的波动,往往成为导致实际成本超出预算的重要因素。(1)材料价格波动。建筑材料是建筑工程成本的重要组成部分,其价格受市场供需关系、国际大宗商品价格变动、季节性因素以及政策调控等多重因素影响。例如,钢铁、水泥、砂石等关键建筑材料的价格波动会直接影响工程造价。如果在预算编制时未能准确预测这些材料的价格走势,或者未能在合同中明确材料价格调整机制,那么在实际施工过程中,一旦材料价格上涨,将直接导致实际成本超出预算。(2)人工费用变化。人工费用是建筑工程成本的另一大组成部分。随着劳动力市场供需关系的变化、最低工资标准的调整以及社会保险等附加成本的增加,人工费用可能会在项目执行期间发生显著变化。如果预算编制时未考虑到这些因素,或者未能在合同中明确人工费用的调整方式,那么在劳动力成本上升时,项目的实际成本也可能会超出预算。(3)汇率和利率变动。对于涉及进口材料或国际融资的建筑工程项目,汇率和利率的变动也是不可忽视的成本因素。汇率波动可能影响进口材料的成本,而利率变动则可能影响项目的融资成本。这些因素在预算编制时同样需要被充分考虑。(4)政策法规变化。政策法规的变化也可能对建筑工程成本产生影响。例如,环保要求的提高可能导致施工企业需要增加环保投入;税收政策的调整可能影响项目的税务成本。这些政策法规的变化通常难以预测,但一旦发生,就可能对项目的实际成本产生显著影响。

### 1.3 设计变更

在建筑工程的实施过程中,设计变更是一个常见且可能导致造价成本超预算的重要因素。设计变更通常涉及建筑材料的更换、结构设计的调整、功能布局的改动等,这些变更不仅会直接影响施工方案和工程量,还会

间接影响工程造价。(1) 建筑材料变更。原设计中可能选用了某种特定材料,但在实际施工过程中,由于材料供应问题、质量问题或出于性能、美观等考虑,可能需要更换为其他材料。这种材料的变更往往伴随着成本的变动,因为不同材料的价格、采购难度、运输和储存成本等都有所不同。如果更换的材料价格更高,或者需要特殊的处理工艺,那么工程造价就会相应上升。(2) 结构设计变更。结构设计变更是设计变更中较为复杂和昂贵的一种。它可能涉及梁、柱、板等承重结构的调整,甚至可能影响整个建筑的稳定性和安全性。这类变更通常需要专业的结构工程师进行重新设计和计算,不仅会增加设计费用,还可能导致施工难度的增加和施工周期的延长,从而增加总体造价<sup>[2]</sup>。(3) 功能布局改动。在建筑施工过程中,业主可能会根据市场需求或个人喜好调整建筑的功能布局。例如,将原本的办公空间改为商业空间,或者增加特定的功能区如会议室、休息室等。这些功能布局的改动通常需要拆除已完成的工程部分,并进行新的施工,这不仅会造成资源的浪费,还会增加额外的成本。(4) 装饰和装修标准的调整。装饰和装修标准的调整也是常见的设计变更之一。业主可能希望在建筑内部增加更多的装饰元素或提高装修标准,以提升建筑的舒适度和美观度。然而,这些调整往往需要使用更昂贵的材料和更精细的施工工艺,从而增加工程造价。设计变更的发生可能由多种原因引起,包括业主的需求变更、设计错误或遗漏、施工过程中的实际问题等。为了避免设计变更带来的成本增加,建议在项目初期就进行充分的设计和规划,明确业主的需求和期望,并加强设计与施工之间的沟通与协调。同时,对于不可避免的设计变更,应及时调整预算和施工计划,以确保项目的顺利进行。

#### 1.4 管理不善

管理不善是导致建筑工程造价成本超预算的另一重要原因。项目管理人员在工程造价控制方面的不足,以及缺乏有效的成本控制措施,都可能对项目的实际成本产生显著影响。

##### 1.4.1 缺乏有效的成本控制措施

除了工程造价控制不足外,缺乏有效的成本控制措施也是导致实际成本超出预算的重要原因。在建筑工程中,材料、人工和设备是主要的成本构成部分。如果对这些费用没有严格的把控措施,就很容易出现成本超支的情况。(1) 材料费用控制不足。在采购过程中,如果没有严格的供应商筛选和价格谈判机制,就可能导致材料采购成本过高。同时,如果材料的存储和管理不善,

还可能造成材料的浪费和损坏<sup>[3]</sup>。(2) 人工费用控制不当。人工费用的控制也是关键。如果项目管理人员对工人的工作效率和工作质量监控不足,就可能导致人工成本的浪费。例如,工人怠工、重复工作等现象都会增加不必要的人工成本。(3) 设备使用效率低下。设备的使用和管理也是成本控制的重要环节。如果设备使用不当或维护不足,不仅会影响施工进度,还会增加设备维修和更换的成本。

##### 1.4.2 预算执行力度不够

即使有了详细的预算计划,如果项目管理人员对预算的执行力度不够,也会导致实际成本超出预算。例如,管理人员可能未能严格按照预算进行采购和施工安排,或者在遇到成本超支情况时未能及时采取措施进行调整。

## 2 建筑工程造价成本控制对策

### 2.1 提高预算编制质量

提高预算编制质量是控制建筑工程造价成本的首要对策。为了实现这一目标,必须重视预算编制人员的专业素质和经验,并通过系统的培训和实践来不断提升他们的能力。首先,企业应定期组织预算编制人员进行专业技能培训,包括工程造价理论、预算编制方法、市场动态分析等内容,以确保他们具备扎实的专业知识和实践技能。同时,通过分享行业内的成功案例和失败教训,帮助预算编制人员更好地理解市场动态和项目风险,从而提高预算编制的准确性和前瞻性。其次,预算编制过程中应充分考虑各种因素,如市场价格变化、施工周期、政策法规等,以确保预算的全面性和实用性。特别是在市场价格波动较大的情况下,预算编制人员应密切关注市场动态,及时调整预算方案,以应对潜在的成本风险。此外,预算编制还应结合项目的实际情况进行深入的市场信息预测。这包括对主要材料、劳动力和其他相关成本的市场趋势分析,以及可能影响造价的外部因素(如政策变化、汇率波动等)的预测。通过这些预测,可以更加准确地估算项目的未来成本,并制定相应的成本控制策略。最后,建立健全的预算编制审核机制也是提高预算编制质量的关键。企业应设立专门的审核团队或委托第三方机构对预算编制进行审核,以确保其科学性和合理性。同时,通过定期的内部审计和外部审计,及时发现并纠正预算编制过程中存在的问题,从而不断完善和提高预算编制的质量。

### 2.2 加强市场调查和分析

要提高建筑工程造价成本控制的精准度,就必须在预算编制过程中充分调查和分析市场环境。这包括对主

要建筑材料、劳动力和其他相关服务的市场价格进行详细的了解,以及预测这些价格在未来可能发生的波动。通过深入的市场调查,预算编制人员可以获得更准确的成本数据,从而制定出更贴近实际的预算方案。同时,建立与完善预算体制也是关键。这一体制应该具有足够的灵活性,以预留出市场价格的变动空间。这意味着在预算编制时,需要考虑到市场价格可能出现的最大波动范围,并在预算中设置相应的缓冲区间。这样,即使市场价格发生较大波动,也能确保项目成本不会超出预算太多<sup>[4]</sup>。为了应对市场价格波动带来的影响,还可以考虑采用一些风险对冲策略,如与供应商签订长期合同以锁定价格,或者使用金融衍生品来对冲价格风险。

### 2.3 严格控制设计变更

在建筑工程实施过程中,设计变更是一个常见的现象,但过多的设计变更会显著增加项目的成本。因此,严格控制设计变更对于控制造价成本至关重要。首先,要确保施工方案和工程量的一致性。在项目实施前,应对施工方案进行详细的审查和确认,以确保其符合设计要求且在实际施工中可行。同时,工程量应根据施工方案进行准确计算,并作为预算编制的重要依据。其次,对于确实需要进行的设计变更,应及时调整预算。这包括重新评估变更后的工程量、材料需求、人工费用等,并据此更新预算方案。同时,要与业主、设计单位和施工单位保持密切的沟通协调,确保各方对变更内容和预算调整有清晰的认识和共识。为了降低设计变更带来的成本增加,可以采取一些预防措施。例如,在设计阶段加强与设计单位的沟通,确保设计要求明确且符合实际需求;在施工前进行详细的图纸会审和技术交底,以减少施工过程中的误解和错误;以及建立严格的变更管理流程,对变更申请进行审查和批准等。

通过这些措施,可以有效地控制设计变更的数量和影响范围,从而降低因变更而增加的成本风险。

### 2.4 加强工程造价管理

加强工程造价管理是确保建筑工程造价成本控制的关键环节。项目管理人员必须密切关注工程进度和成本动态,通过精细化、系统化的管理,及时发现并纠正造价控制过程中出现的问题。首先,制定合理的施工计划是工程造价管理的基础。项目管理人员应根据项目的

实际情况,制定切实可行的施工计划,明确各阶段的任务目标、时间节点和资源需求。通过科学合理的计划安排,可以有效避免资源浪费和工期延误,从而降低成本支出。其次,优化资源配置也是提高工程造价管理效率的重要手段。项目管理人员应根据施工计划,合理配置人力、物力和财力资源,确保各项资源得到高效利用。同时,要注重资源的循环利用和节约使用,减少不必要的浪费,进一步降低成本。在工程造价管理过程中,加强成本控制至关重要。项目管理人员应对各项成本费用进行严格监管,包括材料费、人工费、机械使用费等。通过建立完善的成本控制体系,实行成本核算和成本分析,确保各项成本费用控制在预算范围内。同时,要定期对成本执行情况进行分析和评估,及时发现成本超支的原因并采取措施进行调整。此外,项目管理人员还应加强与各方的沟通协调,包括业主、设计单位、施工单位等。通过建立良好的沟通机制,确保各方在工程造价管理上形成共识,共同推动项目的顺利进行。综上所述,加强工程造价管理需要从施工计划制定、资源配置优化、成本控制加强以及沟通协调等多方面入手。只有这样,才能确保建筑工程造价成本得到有效控制,提高企业的经济效益和市场竞争力。

### 结束语

建筑工程造价成本超预算是建筑行业面临的重要问题,但通过提高预算编制质量、加强市场调查和分析、严格控制设计变更以及加强工程造价管理等措施,可以有效地预防和控制建筑工程造价超预算现象。这不仅有助于提高企业的经济效益,还能保证建筑工程的顺利进行,为建筑行业的可持续发展奠定基础。

### 参考文献

- [1]高志朵.建筑工程造价超预算的原因及控制[J].建筑与装饰,2017(6):85-86.
- [2]史向超.探析建筑安装工程造价超预算的原因及其措施[J].装饰装修天地,2017(19):242.
- [3]贾军武.试论建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J].中国室内装饰装修天地,2019(11):129.
- [4]张寅.谈建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J].中国住宅设施,2020(5):96-97.