

浅谈建筑工程建设管理

王鹏霄

第二工程代建管理办公室 广东 广州 510000

摘要：建筑工程管理在建筑项目中起到了关键性的作用，在很大程度上作用于建筑项目的质量水平。本文阐述了建筑工程建设管理的重要性，探讨了建筑工程建设管理存在的问题以及有效的相关措施。这些措施旨在构建科学、规范、高效的建设管理体系，以应对建筑行业日益复杂多变的挑战。通过文章阐述，旨在为建筑工程建设管理提供有益的参考和启示。

关键词：建筑工程；建设；管理

引言：随着城市化进程的加速和建筑行业的蓬勃发展，建筑工程建设管理显得尤为重要。它不仅关乎工程项目的顺利完成，更直接影响到建筑质量、施工安全以及企业的经济效益和社会效益。基于此，本文旨在探讨建筑工程建设管理的关键要素和策略，分析当前建筑行业面临的挑战，并提出相应的解决方案。通过对建设管理的深入探讨，以此为建筑行业的持续健康发展提供有益的参考和借鉴。

1 建筑工程建设管理的重要性

建筑工程建设管理在项目的整个生命周期中扮演着至关重要的角色。第一，建筑工程建设管理是保证工程质量和安全的基础。在建筑工程中，质量和安全是首要考虑的因素。有效的建设管理能够确保施工过程中严格遵守各项技术标准和质量要求，从而减少工程质量问题和安全事故的发生。通过严格的质量控制和安全监管，可以确保建筑物在竣工后达到预定的使用寿命和安全标准，为人们的生命财产安全提供坚实保障。第二，建筑工程建设管理有助于提高工程效率和降低成本。一个有效的建设管理团队能够合理规划工程进度，优化资源配置，减少不必要的浪费和损失。通过精细化的管理和控制，可以确保工程按照预定的时间节点顺利推进，避免因延误和返工而带来的额外成本，还能够对项目的投资成本进行严格控制，确保项目在预算范围内完成，提高项目的经济效益。第三，建筑工程建设管理对于促进环境保护和可持续发展具有重要意义^[1]。在现代建筑工程中，环境保护和可持续发展已经成为重要的考虑因素。有效的建设管理能够确保在施工过程中采取环保措施，减少对环境的影响和破坏。同时，建设管理还能够推动建筑行业的绿色转型和升级，推动可持续发展战略的实施。第四，建筑工程建设管理对于提升企业形象和竞争力也具有重要作用。一个优秀的建设管理团队能够展现

出企业的专业能力和管理水平，提高客户对企业的信任度和满意度。通过精细化的管理和控制，企业可以打造出高品质的建筑工程，赢得更多的市场份额和竞争优势。

2 建筑工程建设管理存在的问题

2.1 管理体制及制度不健全

建筑工程建设管理在实际运作中，往往面临管理体制及制度不健全的问题，这一问题不仅影响了工程管理的效率，也直接关联到项目的质量和安全。管理体制的陈旧和滞后是当前建筑工程建设管理面临的主要问题之一。由于改革步伐的缓慢和惯性思维的影响，许多建筑企业仍然沿用着旧有的管理体制，导致管理效率低下，无法适应市场的快速变化。另外，管理制度的不完善也是制约建筑工程建设管理发展的重要因素。在实际操作中，很多建筑企业往往缺乏系统性和全面性的管理制度，导致管理漏洞和盲点频出，难以实现对整个项目的全面掌控。即使企业制定了较为完善的管理制度，但如果缺乏有效的执行和监督机制，这些制度往往形同虚设，难以发挥应有的作用。例如，一些企业在施工过程中存在违规操作和质量问题，但由于缺乏严格的惩罚机制和监管措施，这些问题往往得不到及时解决，给项目带来严重的风险隐患。最后，管理体制及制度不健全还体现在对新技术和新方法的忽视上。随着科技的不断进步，建筑工程管理领域也出现了许多新技术和新方法，这些技术和方法能够显著提高管理效率和质量，由于管理体制的落后和制度的不完善，很多建筑企业往往忽视了对这些新技术和新方法的引进和应用，导致管理水平的滞后和竞争力的下降。

2.2 管理人员整体素质较低

建筑工程建设管理涉及多个领域的知识，包括工程管理、建筑设计、施工技术、质量控制、安全监管等。

许多管理人员缺乏系统的专业知识,对现代工程管理理念和方法了解不足,难以适应复杂多变的项目需求。这导致他们在面对具体问题时,往往缺乏有效的解决策略,影响了管理效果。再者,建筑工程建设管理需要丰富的实践经验来支撑决策和判断。然而,一些管理人员缺乏实际工作经验,对现场情况了解不够深入,难以准确判断问题的本质和提出合理的解决方案。这使得他们在面对突发情况和复杂问题时,往往手足无措,难以及时有效地应对。随着建筑行业的快速发展和技术的不断进步,新的管理理念和方法层出不穷。一些管理人员固步自封,缺乏创新意识和学习能力,不愿意接受新的知识和方法。这导致他们的管理水平和能力无法得到提升,也难以适应行业的快速发展^[2]。最后,管理人员职业道德素养不高也是整体素质较低的一个重要原因。建筑工程建设管理是一项具有高度责任性和风险性的工作。然而,一些管理人员缺乏职业道德素养,对工程质量和安全漠不关心,甚至存在违规操作和腐败行为。这不仅严重损害了企业的形象和声誉,也给项目带来严重的风险隐患。

2.3 施工质量与安全管理问题

建筑工程建设管理中,施工质量与安全管理问题直接关系到建筑工程的成败和人们的生命财产安全。在实际施工中,由于材料选择不当、施工工艺不精、施工队伍素质参差不齐等原因,往往导致施工质量不达标。例如,使用劣质材料、偷工减料、违反施工工艺规程等都会导致建筑物的结构性能、使用功能、耐久性等方面出现问题。这些问题不仅影响建筑物的使用寿命,还可能对人们的生命财产安全构成威胁。在建筑施工过程中,由于施工现场环境复杂、作业人员众多、施工设备多样等原因,往往存在各种安全隐患。例如,高处坠落、物体打击、机械伤害、触电、火灾等安全事故时有发生。这些事故不仅给施工人员带来伤害,还可能影响施工进度和工程质量。施工质量与安全问题的成因是多方面的。一方面,部分施工企业和施工队伍为了追求利润最大化,往往忽视施工质量和安全管理,导致问题频发。另一方面,部分施工企业和施工队伍对新技术、新标准、新规范了解不足,难以适应现代建筑工程管理的需求。此外,监管部门在监管过程中也存在监管不力、执法不严等问题,使得一些违法违规行为得不到及时有效的制止和处罚。

3 加强建筑工程建设管理的有效措施

3.1 完善管理制度与规范

在加强建筑工程建设管理的诸多措施中,完善管理

制度与规范涉及到工程项目的顺利进行,更关系到整个建筑行业的健康发展。(1)明确管理目标与原则。管理目标应紧密结合工程项目的实际情况,确保项目质量、安全、进度和成本等方面的目标得以实现,管理原则应坚持科学、合理、公正、公平,确保各项管理制度和规范在实际操作中能够得到有效执行。(2)制定详细的管理流程。管理流程应涵盖项目立项、规划设计、施工管理、质量控制、安全监管、成本控制等各个环节,确保每个环节都有明确的管理要求和操作规范,应具有可操作性与可监控性,便于管理人员在实际操作中执行和检查。(3)引入先进的管理理念和技术。完善管理制度与规范,需要积极引入先进的管理理念和技术。例如,可以借鉴国际先进的管理模式和方法,结合国内实际情况进行创新和优化,也可以利用信息技术手段,如大数据、人工智能等,提高管理效率和精度。(4)加强制度执行的监督与考核。监督与考核是确保各项管理制度和规范得到有效执行的重要保障。可以通过建立专门的监督机构或委托第三方机构进行监督和考核,也可以建立激励机制和惩罚机制,对执行制度好的单位和个人进行表彰和奖励,对违反制度的单位和个人进行惩罚和追责。

3.2 提升管理人员素质

管理人员作为项目的核心力量,其素质的高低直接影响到项目的效果和质量。管理人员需要不断更新自己的专业知识,掌握最新的行业动态和技术发展趋势。通过组织定期的培训班、研讨会等活动,为管理人员提供系统的专业知识培训,帮助他们提升专业素养。除了专业知识外,管理人员的实践经验同样重要。实践经验是管理人员在实际工作中积累下来的宝贵财富,能够帮助他们更好地应对各种复杂情况。因此,应鼓励管理人员积极参与项目实践,通过实际操作来积累经验和提升能力,也可以为管理人员提供更多的实践机会,如参与重大项目的管理、担任项目负责人等,让他们在实践中锻炼和成长^[3]。随着建筑行业的快速发展和技术的不断进步,管理人员需要具备创新意识和学习能力来适应行业的变化。企业应鼓励管理人员关注行业前沿动态和技术创新趋势,引导他们积极探索新的管理模式和方法,还应为管理人员提供必要的学习资源和支持,如提供学习资料、鼓励参加学术交流等,帮助他们不断提升学习能力和创新意识。建筑工程建设管理是一项具有高度责任性和风险性的工作。企业应加强对管理人员的职业道德教育,引导他们树立正确的价值观和职业观,增强他们的责任感和使命感。同时,还应建立完善

的职业道德规范和监督机制，确保管理人员能够遵守职业道德规范并履行好自己的职责。

3.3 强化施工质量管理

工质量管理贯穿整个建设过程，其深度和细致程度直接影响到工程的最终成果。强化施工质量管理必须明确施工质量的标准与要求。这包括行业标准以及项目特定的质量要求。管理人员应深入理解这些标准与要求，并将其转化为具体的施工指导文件，确保施工过程中的每一个环节都符合质量要求。材料是构成建筑实体的基础，其质量直接影响到工程的整体质量。因此，强化施工质量管理必须加强对材料的质量控制。这包括选择合格的供应商、对进场材料进行严格检验、对材料使用过程进行监控等。只有确保材料质量，才能为施工质量打下坚实基础。严格施工工艺管理，管理人员应加强对施工工艺的管理，确保施工工艺符合设计要求和技术标准。实施质量检查与验收制度，理人员应建立完善的质量检查与验收制度，对施工过程中的关键环节和节点进行定期或不定期的检查^[4]。对于发现的问题，应及时进行整改和处理，确保施工质量符合标准。为了确保施工质量的稳定性和可靠性，必须建立质量责任追究机制。这包括明确质量责任主体、制定质量责任追究办法、对质量问题进行追责等。通过质量责任追究机制，可以促使相关人员更加重视施工质量，提高施工质量的整体水平。

3.4 加强安全生产管理

安全生产管理不仅关系到施工现场的安全状况，更是对施工人员生命安全和企业声誉的双重保障。（1）树立安全生产意识。从项目经理到一线工人，每个人都应该充分认识到安全生产的重要性，并时刻保持警惕。通过定期的安全教育培训和宣传活动，让每个人都了解安全生产的规定和要求，明白自己的安全职责，形成人人关心安全、人人参与安全的良好氛围。（2）完善安全生产制度。这包括安全生产责任制、安全操作规程、安全

检查制度、应急预案等。制度应明确各级管理人员和操作人员的安全职责，规范施工过程中的安全操作行为，确保施工现场的安全有序。（3）强化安全监督检查。管理人员应加强对施工现场的安全监督检查，对发现的安全隐患和问题及时进行整改和处理，还应建立安全隐患排查和整改的长效机制，定期对施工现场进行安全隐患排查，确保施工现场的安全状况始终处于受控状态。（4）提升应急处理能力。在建筑工程建设过程中，突发事件和安全事故难以完全避免。加强安全生产管理需要提升应急处理能力。企业应建立完善的应急预案和应急响应机制，明确应急处理流程 and 责任人，确保在突发事件和安全事故发生时能够迅速、有效地进行处置。同时，还应定期组织应急演练和培训，提高施工人员的应急反应能力和自救互救能力。

结语

总之，建筑工程建设管理是一项复杂而重要的工作，它涉及到工程项目的各个方面，对于确保工程质量、提高施工效率以及保障安全生产至关重要。通过对建筑工程建设管理的深入探讨，我们可以看到科学、规范、高效的管理体系对于项目的成功至关重要。因此，我们应当不断完善管理制度，提高管理水平，以应对建筑行业日益复杂多变的挑战。只有这样，我们才能推动建筑行业的持续健康发展，为社会创造更多的价值。

参考文献

- [1]邱国安.浅谈建筑工程建设管理[J].建材与装饰,2020(03):163-164.
- [2]孟丽,赵肖肖,吴真真.浅谈合同管理在建筑工程建设管理中的应用[J].四川水泥,2019(08):184-185.
- [3]许家宝.影响建筑工程质量管理的因素与控制措施探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2019(16):37-38.
- [4]周会英.影响建筑工程质量管理的因素及质量控制措施研究[J].价值工程,2019,37(14):27-28.