

# 浅谈加强概算管理控制工程造价的主要措施

赵泽利

广东丰帆工程咨询有限公司 广东 广州 511466

**摘要:** 加强概算管理控制工程造价的主要措施包括强化概算编制质量控制、推行限额设计优化设计方案、加强概算与预算、结算的衔接与对比、进行概算监督管理。通过这些措施,可以确保概算数据的准确性和可靠性,提高项目成本控制的精准度和全面性,保障工程项目的经济效益和财务可控性。加强概算管理控制工程造价的措施旨在提高工程项目管理水平和成本管控效果,为项目的顺利实施和最大化经济效益提供坚实保障。

**关键词:** 加强概算; 管控工程造价; 策略

## 1 概算管理的概念

概算管理是一种管理方法,旨在帮助组织合理分配资源、控制成本、制定清晰的目标和策略。概算管理通常包括两个方面:概念和目标;概算管理是通过建立预算,明确规划和控制组织在特定时期内的支出和收入,以达到财务控制的目的。这有助于组织合理分配资源,避免过度支出,提高经济效益。概算管理有助于制定明确的目标和策略,通过设定预算来实现组织的长期发展目标 and 短期利润目标。概算管理可以帮助管理者了解资源的使用情况,评估业绩,促进更好的决策制定,并确保组织向着正确的方向发展。在实践中,严格执行概算管理可为组织提供很多益处,如提高资源利用率、优化成本控制、规范财务管理、增强业务透明度等。概算管理也存在一些挑战,例如需要准确的数据支持、灵活的预算控制、有效的沟通和协调等方面需要加强。组织需要不断优化概算管理的流程和实践,以适应日益复杂的经济环境。

## 2 概算管理控制在工程造价中的作用和价值

概算管理在工程造价领域中发挥着重要作用,并具有重要的价值。概算管理通过建立合理的工程预算,有助于工程项目在筹备阶段确立明确的经费支出和收入预期。通过概算管理,项目管理者可以提前评估和计划支出,并严格控制成本,以确保项目能够按计划进行,并在预算范围内完成。这有助于避免由于资金不足或超支导致的工程延误或额外成本增加<sup>[1]</sup>。概算管理在工程造价中有助于确保资源的有效利用,通过对项目经费的精细管控和预测,管理者可以更好地规划和分配资源,避免出现资源浪费或不合理利用的情况。概算管理提供了一种有效的方式来最大程度地利用有限的资金和资源,使项目在有限的预算内获得最佳效益,提高项目的经济效益和投资回报率。概算管理在工程造价中还有助于优

化决策制定和风险控制,通过定期监控和评估预算执行情况,管理者可以及时发现和解决预算偏差或超支的问题,采取有效的措施进行调整,以保证项目的顺利进行。通过概算管理的实施,项目管理者能够更好地识别和评估项目面临的风险,及时做出应对措施,规避潜在的财务和经济风险,确保项目的成功完成。

## 3 概算管控问题分析

### 3.1 编制不合理

在工程项目中,概算管控问题中,概算编制不合理是一个常见的难题。其中,主要问题包括:缺乏详尽的需求分析和调研,导致概算缺乏准确性;过度依赖历史数据或类似项目的概算数据,无法充分考虑到项目特殊性;项目变更和不确定性因素未充分考虑,导致预算过于乐观或保守;成本估算方法不科学,缺乏合理的理论基础或数据支撑;项目范围和工程量未充分明确,使得概算无法准确反映实际需求;概算制定过程中的主管部门或相关人员沟通不畅,导致变更需求、风险估计或其他因素未能及时纳入考量。这些问题的存在会导致概算与实际情况脱节,给工程项目的预算管理带来挑战,并可能造成成本超支、进度延误等问题,严重影响项目的顺利进行和成功完成。

### 3.2 模式不完善

在概算管控中,模式不完善是一个常见问题。主要问题包括:缺乏科学严谨的概算管理模式,使概算制定和执行环节缺乏规范和统一标准;概算编制和监控中流程繁琐复杂,缺乏高效的信息传递和协同机制;未能建立完善的概算管控体系,导致责任分工不清晰和职责不明确;缺乏全面的数据分析和评估指标体系,无法提供对概算执行情况全面、深入的监控;概算执行监控手段不够灵活,难以及时调整或反馈信息,影响成本控制效果;缺乏有效的概算评估和反馈机制,导致难以发现和

解决问题,影响概算的修正和优化。这些问题的存在导致了概算管控体系的流程迟缓、反馈不及时、执行效果难以实现最佳,影响了整个工程项目的概算管理质量和效率。

### 3.3 控制不全面

在概算管控中,一个普遍存在的问题是控制不全面。这一问题的主要表现包括:缺乏全面的概算管控范畴,导致无法覆盖所有概算相关因素;控制标准和指标设置不够全面细化,难以全面评估支出和收入情况;概算执行监控手段有限,无法全面实时监控概算执行情况;对关键风险和变更情况的监控不够全面,难以及时防范和应对危机;概算控制重点不够全面均衡,可能造成对某些方面的关注不足或过分聚焦于部分问题。这些因素共同导致了概算管控措施不够全面,难以全面发挥概算管理的效果。由于控制不全面,可能会导致项目在执行过程中出现额外开支、成本超支、进度延误等问题,进而影响整个项目的质量和成功完成<sup>[2]</sup>。

## 4 加强概算管理控制工程造价的措施

### 4.1 建立完善的概算管理制度

加强概算管理控制工程造价的措施至关重要,其中建立完善的概算管理制度是关键举措之一。在这一措施下,需要确立规范的概算编制流程,明确概算的编制标准和方法,保证概算的准确性和可靠性。建立健全的概算审批机制,严格审查概算数据和参数,确保符合项目实际需求和资金预算计划。建立有效的概算监控系统,有效实施概算执行的监督和评估,及时发现偏差和问题,采取相应措施纠正,以确保概算执行的合理性和有效性。还需加强概算管理人员的培训和技能提升,提高概算管理水平和专业素养,增强概算管理团队的整体执行力。通过建立完善的概算管理制度,可以从制度层面上规范概算管理的各个环节,提高项目的概算编制和执行质量,有效控制成本,避免因概算问题导致的风险和损失。完善的概算管理制度不仅可以规范概算工作流程,提高效率,还可以为项目提供稳定的财务支撑和经济保障,确保项目按照计划成功实施。

### 4.2 强化概算编制过程中的质量控制

加强概算管理控制工程造价的措施之一是强化概算编制过程中的质量控制。概算编制作为工程项目的开端,其质量直接关系到后续整个项目的预算情况、成本控制和进度安排。为了确保概算的准确性和合理性,需要在概算编制过程中加强质量控制,控制各项数据和参数的准确性以及概算内容的完整性和全面性。在概算编制过程中,应加强需求分析和数据收集,充分了解项目

的具体要求、范围和特殊性,并收集有关成本参数、历史数据和市场行情等相关信息。在进行成本估算和计算时,应采用科学合理的方法和工具,制定详细的估算标准和计算过程,确保估算的过程准确可靠。应注重对风险因素和变更因素的评估和补充,制定合理的风险准备金和变更管理计划,为后续项目执行提供合理保障。要加强概算编制的审查和核对环节,设置专门的审批程序和责任主体,确保概算数据和参数的准确性和合理性。审查应对概算制定过程中的各项数据、假设和计算进行深入审核,严格把关各项概算数据的依据和计算过程,发现并纠正可能存在的错误或不合理之处。还应强调概算编制过程的透明度和可追溯性,确保编制过程的规范和公正性,提高概算编制的质量和可信度<sup>[3]</sup>。与此同时,建立概算编制质量评估机制是加强概算质量控制的重要手段。通过设立概算编制质量评估标准和评估方法,定期对概算编制的各项内容和质量进行评估和检查,发现问题并及时纠正,以提高概算编制过程的质量和有效性。概算编制质量评估机制应包括绩效评价、质量抽检、专家评审等多种形式,以全面、深入地评估概算的完整性、准确性和合理性,保证概算质量得到有效控制和管理。

### 4.3 推行限额设计,优化设计方案

加强概算管理控制工程造价的措施之一是推行限额设计,优化设计方案。在工程项目概算管理中,设计方案的优化对于控制工程造价至关重要。通过推行限额设计,可以明确设计方案中的成本限额,并在此前提下,寻求最优的设计解决方案,使得设计既符合项目需求,又在成本范围内达到最优效果。在推行限额设计时,应明确确定设计方案的成本预算限额,根据项目的具体情况和需求设定合理的成本控制指标。在设计方案的制定过程中,设计团队应注重对各设计方案的成本影响进行全面综合评估,根据限额要求,在设计的所有方面进行合理取舍和调整,以达到成本限额的控制,并最终获得最佳的设计效果。在进行设计优化时,应充分利用先进的设计技术和工具,采用创新的设计理念,优化设计方案,实现材料、工艺、结构等方面的最佳匹配,提高设计方案的经济性和效益。在优化设计过程中,还应加强与业主、建设单位、设计团队等多方的协同合作,共同探讨和协商设计方案,找出最适合项目需求、最经济的实施方案,确保设计方案的可行性和可控成本。通过推行限额设计和优化设计方案,可以有效控制工程造价,确保在项目的设计和建设过程中达到成本控制的目标。充分考虑设计与成本的双向关系,优化设计方案,既提

高了设计的质量和效益,又为项目提供了更为经济有效的解决方案,从而实现了工程造价的合理性和可控性。

#### 4.4 加强概算与预算、结算的衔接与对比

加强概算管理控制工程造价的措施之一是加强概算与预算、结算的衔接与对比。概算作为工程项目的预算基础,预算和结算则是工程项目成本控制和核算的重要依据。加强概算、预算和结算的衔接,需要在项目初期制定概算时就考虑到后续预算和结算的关联。概算编制时的数据和参数应与预算和结算保持一致,建立起概算预算结算的衔接关系<sup>[4]</sup>。在预算阶段,应基于概算数据和经验,制定详细的项目预算,确保成本控制的精准性和全面性,并加强预算与概算的核对和校验,保持数据的一致性和准确性。在结算过程中,应对项目的实际成本进行清晰准确的核算,与概算和预算进行对比分析,了解成本的实际发生情况和变化原因,发现成本差异并及时进行调整。建立概算与预算、结算数据间的对比分析机制,可以帮助管理者全面了解项目的成本情况,发现成本控制的问题和潜在风险,为后续的决策提供依据。对比分析可以通过编制对比报告、制定对策计划等方式进行,强化管理者对成本数据的把控和分析,确保项目的经济效益和财务可控。加强概算与预算、结算的衔接与对比,有助于实现成本管理的全过程监控,提高项目成本控制的精准度和可操作性,确保工程项目在预算范围内高效运行,并最大限度地降低成本风险,提升项目的经济效益。

#### 4.5 进行概算监督管理

加强概算管理控制工程造价的措施之一是进行概算监督管理。概算作为工程造价管理的基础,其编制、执行和监督贯穿于整个项目周期。首先,进行概算监督管理需要建立健全的监督机制。制定概算监督管理细则和流程,明确监督管理的职责、权限及工作程序,设立专门的监督管理团队或岗位,负责概算执行情况的监督与审核。监督管理团队应密切关注概算执行的过程和结

果,对概算数据的真实性、准确性和合理性进行检查核实,在发现问题时及时采取有效措施,防范和化解潜在的风险。其次,加强概算监督管理需要强化对概算变更的控制,概算在项目实施过程中有可能由于各种原因发生变更,因此需要对概算变更进行审批管理和控制。建立严格的概算变更管理制度,规范概算变更的程序和条件,确保变更的真实性和必要性,不断优化概算执行方案,控制概算的变更范围和影响,以确保工程项目的经济性和可控性。最后,加强概算监督管理的关键在于强化监督能力和技术手段,采用现代化的管理技术和信息系统,实现对概算数据的实时监测和分析,建立概算监督管理的数据库和报告系统,实现数据的及时共享和交流。通过监督管理的技术手段,能够对概算执行情况行有效跟踪和评估,做到信息透明化和实时监督,有效提高概算管理的精准度和效率。

#### 结束语

加强概算管理控制工程造价的主要措施是保障工程项目的成本控制和经济效益。通过加强概算编制、设计优化、预算对比和概算监督等手段,实现对工程成本全方位的管理和监控。这些举措有助于提高项目的经济效益和可控性,确保工程项目按时按质完成并在预算范围内运行。在激烈的市场竞争环境下,加强概算管理不仅是项目管理的必要手段,也是实现企业可持续发展的重要保障。

#### 参考文献

- [1]张帆.加强概算管理控制工程造价的主要措施核心要点构架[J].中国房地产业,2019,19(22):271.
- [2]王慧敏.浅谈加强概算管理控制工程造价的主要措施[J].建筑工程技术与设计,2019,003(15):1782-1783.
- [3]牛国红.讨论设计概算在工程造价管理中的作用[J].现代经济信息,2020,56(36):24-25.
- [4]王颖鑫.建筑工程造价超概算原因及控制措施[J].汽车博览,2020,21(16):241.