

# 水利工程管理确保水利工程安全

孙 云

盱眙县小型水库管理服务中心 江苏 淮安 211700

**摘 要：**现阶段中国的水利的建设十分快速而且对各类工程项目的兴建和国民经济的建设产生着重要的促进作用。该文论述了水利管理中保障水利安全方面的要求，并研究了当前水利管理工作中出现的安全方面问题。根据上述情况，制定了一些保障水利工程安全性的对策，涉及造价控制、风险管理、招投标制度、工作体制和安全监理等内容。上述政策的制定将促进提升水利工程的安全，促进水利事业的健康发展。

**关键词：**水利工程；管理；安全

引言：随着中国市场经济的蓬勃发展和劳动力的增加，水利工作在国民经济中的命脉和基础产业比重越来越明显；水利工作的重要性，决定了水利工程基础设施重要性。所以，怎样做好水利基础设施工程管理，保证工程质量，推动经济社会发展是摆在我们每个水利工作者眼前的一项重要问题。水利与人民的日常生活密切相关，对水利实施相应的安全监督管理十分必要。

## 1 水利工程管理的内容

水利工程管理，作为一项系统工程，其涉及的内容繁多且复杂，不仅要求管理人员具备深厚的水利工程知识，还需有丰富的实践经验和高效的协调能力。第一，水利工程管理的内容覆盖了从项目规划、设计、施工到后期运行维护的整个过程。在规划阶段，需要综合考虑地质、气候、水资源等自然条件，以及社会、经济、环境等多方面因素，确保工程的科学性和可行性。设计阶段则要根据规划要求，细化工程结构、设备选型等，提高项目的经济效益和技术性。实施过程也是把规划蓝图转变为具体项目的关键环节，必须从严把好实施质量、速度和安全。后期运营保障也是保证项目长久平稳运营、充分发挥经济效益的关键保证。第二，安全管理体系是工程项目管理的核心，贯彻在项目的始终，在安全项目管理领域，需要从几个角度出发。一方面，要加大对从业人员的安全教育与训练，增强对员工的安全意识与专业技能，以保证其在施工活动中都能遵守安全要求，防止出现重大安全事故。另一方面，要对施工场地实行严密的安全管理，保证施工场地达到最高安全要求，防止环境因素对施工人员和建筑产生危险。另外，我们也需要增加对设备的安全控制，以确保设备的安全运作，从而避免由于设备故障而造成的安全事故。第三，建设工程时还应当注意对环境资源和资金的合理节约，特别在施工过程中，应尽可能减少建设工程时对自己

然环境的直接破坏，并采取相应的措施来减少对生活垃圾和环境废物的排放量，从而达到建设工程经济和环保的平衡发展。同时，也应合理的利用自然资源，从而提升对建设工程自然资源的合理利用效率，以便于达到建设工程的可持续发展<sup>[1]</sup>。

## 2 水利工程中的安全管理问题

### 2.1 工程人员的安全意识不足

它是导致重大工程施工过程中的安全隐患存在，而且引起重大安全事故的主要因素，由于在工程建设的过程中，没有了施工安全意识就会使我们在建筑施工的过程中更加疏忽，并对其中的许多细节都没有加以重视，而导致安全隐患在建筑施工的过程中出现，而引起了安全事故。现在工程中不管施工还是安全管理者都没有意识，这也是出现工程施工安全现象的重要因素，在工程项目开发的过程中管理人员们因为对安全性问题的关注度还不够高，而这些管理人员们又把主要的工作目标放到了工程的效益上，而对项目的高安全性要求也就变得越来越无可厚非，但是安全管理者的这种方式对于安全风险的管理十分的欠缺。而且就从业人员而言他们对待安全问题的知识很不足因此他们认为建筑中的安全措施足以保障自身的安全对其中的安全隐患根本就没有加以重视因此导致安全事故的出现。

### 2.2 安全管理体系不够健全

就中国现在的水利工程系统而言，其出现了安全问题的大部分原因就在于安全管理制度没有完善，因此导致在安全管理工作的过程中出现了许多的问题，缺乏合理的处理方法并且也缺乏了相应的措施，这在施工的过程中将会导致安全隐患的问题堆积越多从而导致安全事故带来很大的风险。另外，当前的水利工程中缺乏的有效管理主要反映在后知后觉方面，在工程实施的过程中一般都会完全情况出现以后才想到去处理，所以这种

的亡羊补牢方式对于项目的建立和开展并没有什么的好处,但是现在需要在这个工程施工的过程中所需要建立的管理体系里面包含了国家安全监督制度以及管理体系的完善。

### 2.3 缺乏先进的管理理念

随着中国市场经济程度的快速提高,水利工程行业有关单位也把更科学有效的管理机制运用于水利的管理工作之中,但在实际管理工作过程中还是面临着许多困难,没有先进的经营思想,使得经营效率不高。还是有许多管理者没有超前的管理理念,继续采取陈旧的管理思路进行工程的管理,使得水利工程本身的功能得不到有效实现。中国是高标准的水利强国,为此城市用水经常向农村用水倾斜,而部分公益性的支出资金也经常被分摊到地方水利部门。管理人员的素质不高也是造成经营思想陈旧滞后的主因,这部分管理人员对企业的依赖度过大,他们的专业知识不够扎实,即使部分管理人员的科技素质过硬,但仍不具有技术、品质等经营意识,导致水利工程实施管理进行的不顺畅<sup>[2]</sup>。

### 2.4 工程项目资金链不稳定

项目实施过程中,资金链的稳定性一定意义上决定着整个实施效率,不但要求实施单位做出科学合理的资金控制计划,还必须根据施工进度、工程建设节点等关键信息做好项目的查核。不过,在具体建设过程中,对项目资金投入不充分、资金链断裂、配套设备不齐全等的问题却比比皆是,严重制约了水利工程项目建设的整体质量效益。值得一提的是,部分工程施工单位也会采用总承包、多分包的方式,这将会导致工人整体素质和工程项目可靠性都遭到很大影响,不但会影响施工公司的经营效益,而且还会对工程安全产生负面影响。

## 3 水利工程管理确保水利工程安全的策略

### 3.1 对水利工程进行造价管理,确保水利工程安全

水利工程项目管理中经常出现的责任不明和监督不平等现象,很容易产生不同程度的贪污腐败现象,从而导致工程项目经费落实不实处。为了保证水利工程的安全,维护水利工程的安全,对水利工程实行了造价控制,从水利工程的设计阶段直到验收阶段实行了全方位的工程造价管理,既能确保工程按项目的目标完成,又能合理的控制成本费用。通过工程造价管理,能够在项目各个时期,把经费管理在允许使用范围以内,有效的对发生的错误加以修正,保证工程需要的资金、时间和费用进行合理的限制。此外,在水利建设活动中,政府还要积极进行工程造价管理工作中的合同处理,并进行工程质量认证的严格把控。

### 3.2 完善风险管理,确保水利工程安全

加强工程风险管理工作,是保证水利安全的关键环节。在水利建设中,工程风险管理应该贯彻始终,从工程设计审批到对施工人员的监督管理,任何一环都不能疏忽。首先,工程设计审核是风险管理的第一步。因为设计是整个工程的核心,所以工程设计的质量直接影响着整个工程项目的质量与经济效益。但因为工程设计人员的过失或不认真,可能会导致设计目标与现实中需要出现很大的差异,这不仅会导致设计资源的浪费,更可能产生安全隐患。所以,应该在初步设计审批阶段实施严格的风险管理,保证工程设计内容符合实际情况。这就必须通过对项目所在地的气候环境、地理条件进行广泛的调查,确定设计方案的合理性与可行性。第二,对人力资源的有效管理也是风险管理的关键。在水利工程建设过程中,施工人员安全情况始终是首先考量的要素。为确保工作人员的生命安全,需要进行充分的安全风险管理。主要涉及对建筑施工机械设备的定期检查,及时发现并消除安全隐患;对高空作业人员开展安全教育与训练,增强自身的安全意识与专业技能;同时强化施工现场的安全监察与控制,保证所有的防范措施得以有效实施。其三,通过加强风险管理,这样可以合理的避免工程中的无效问题,减少员工的危害,保证项目的顺利完成与安全运营。这不但可以缓解水利工程的后顾之忧,还可以为中国水利工程事业的可持续发展提供有力保证<sup>[3]</sup>。

### 3.3 贯彻落实招投标机制,确保水利工程安全

招投标机制不仅能够有效评估水利建设企业的实力和资质,还能够促进市场的公平竞争,从而选择出最合适、最有能力的企业来承担水利工程建设任务。第一,确保招标的公开性、公平性和公正性是招投标机制的核心原则。这意味着招标过程应该对所有潜在投标人公开透明,不偏袒任何一方,确保各方在平等的条件下竞争。公开性要求招标信息及时、准确地向社会公布,使所有潜在投标人都能够充分了解招标项目的相关情况。公平性则要求对所有潜在投标人一视同仁,不得设置不合理的门槛或条件限制。公正性则要求招标过程中遵循法律法规,不偏不倚,确保中标结果的公正合理。第二,在一些地区,因为区域保护主义的出现,有些机构可能会排挤其他区域的优秀公司参加招标项目,进行暗箱操作,造成质量没有保证。为防止此类行为的产生,我们必须加大对招投标环节的监督与执法力度,以打击违规行为,维护招投标行为的公开、公平、公正。第三,建立科学合理的评价办法和健全的招标流程也是保证招投标机构正常高效运作的重要基础,评标方法应该

根据工程项目的实际情况和特点来制定,既要考虑投标报价的合理性,又要考虑投标企业的技术实力、管理水平、信誉度等因素。

### 3.4 建立健全职责机制,确保水利工程安全

在水利工程管理中,建立健全职责机制是确保工程安全、高效运行的关键。一个完善的职责机制能够明确各方责任,防止越权越职,保障工程管理的顺利进行。第一,我们需要明确管理单位的工作职能。管理单位作为水利工程的责任主体,应当明确自身的职责范围,依法行使自己的权利。这不仅包括工程规划、设计、施工等各个环节的管理,还包括对工程质量、安全、进度等方面的监督。同时,管理单位还要加强与相关部门的沟通与协作,确保工程管理的全面性和协调性。第二,我们要明确管理人员的监督职责。管理人员是水利工程管理的重要执行者,他们的监督职责直接关系到工程的安全和效率。因此,我们要建立一套完善的监督体系,明确管理人员的监督职责和权限,确保他们能够对工程进行全面、细致的监督。同时,我们还要加强对管理人员的培训和教育,培养学生的服务能力与管理水平。第三,对重大工程的管理和维修养护管理工作实行分开,这是为了建立健全职责体系的重大措施。通过将工程管理工作与维修养护管理工作分开,也是建立健全职责机制的重要举措。通过将管理与维修养护工作分离,我们可以建立独立的工作职责机制,明确各自的职责范围和工作目标,把市场化管理机制导入其中,才能调动保养修复事业的积极性与效率,提升保养能力。

### 3.5 做好安全监督工作

与理想不同的是在实际操作过程中,不论是内部安全管理体系的实施还是人员的考勤和培训制度的实施,所取得的效果往往都被大打折扣,而究其原因则在于企业自身既无法实施有效的制度监控措施,也没有完善的信息反馈制度来对企业实施有效监督。就此而言,政府部门在平时管理工作当中也必须建立一种督查队伍,通过定时进行的督导检查了工作方案的落实情况,并及时发现了问题处理措施,并在与此同时进行了详细的跟踪记录,通过定时进行的总结性评价工作,并通过统一提

交的修改意见和反馈意见,来推动工作的又好又快的进行了落实。尤其是在大量人员下岗、赶工等的重大事故高发时期,政府更应做好人责对应,做好安管工作,从而避免交通事故的频发。与此同时,监控人员还在检查事故现场的安全隐患。由于在施工现场的机器设备、材料存放情况一般都比较杂乱,同时还会常常不小心的堆放了大量易燃易爆危险品,这就非常容易引发工业火灾的突发事故,对施工现场人员产生危害,甚至造成了安全隐患。所以,我们不仅要做好对内部防火情况的全面检测,而且必须按时采购和使用消防器材,以降低火灾等风险情况的出现概率。另外,由于关系到施工人员本身的安全问题,公司也需要自身增强安全管理知识。建设项目的大施工范围、多单元施工,更需要全面排查而不是单纯依赖建筑施工公司的监理组织管理。并由此提升了项目施工的安全作业技术水平与监理知识,同时通过引导与各企业间的互相监督与加强双方在安全监理方面的合作,从而大幅度的提升了建筑施工服务质量和管理水平<sup>[4]</sup>。

### 结束语

综上所述,工程职责是为社会,在确保工程建设安全和施工安全之后,为人民日常生活和工作创造丰富水资源。水利工程管理不但要一直贯彻,还必须多的相互配合。从最初的招标管理经验入手,根据企业现代化管理需要,逐步建立完备的管理制度。在具体实行施工安全管理之前,充分了解管理内涵,提出科学可行的管理方法。

### 参考文献

- [1]杨元仓.抓好水利工程管理确保水利工程安全[J].冶金管理,2021(19):129-130.
- [2]刘振江.抓好水利工程管理确保水利工程安全[J].珠江水运,2019(23):90-91.
- [3]史来龙.抓好水利工程管理确保水利工程安全[J].居业,2019(06):176-177.
- [4]王勇.抓好水利工程管理确保水利工程安全[J].绿色环保建材,2017(06):190-196