

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

刘 惠

银川市工程项目代理建设服务中心 宁夏 银川 750001

摘要：本文深入探讨了建筑工程管理的现状及控制措施。在现状分析中，从管理体制和机制、管理人员、管理技术、质量管理、安全管理及成本管理六个方面揭示了存在的问题，如体制不完善、人员素质参差不齐、技术落后、质量和安全意识淡薄、成本控制不力等。针对这些现状，提出了完善管理体制、加强人员队伍建设、推进技术创新、强化质量和安全管理以及优化成本管理等一系列控制措施，以提升建筑工程管理水平，促进建筑行业的可持续发展。

关键词：建筑工程管理；现状分析；控制措施；效率提升；质量保障

引言：随着建筑行业的蓬勃发展，建筑工程管理的重要性日益凸显。然而，当前建筑工程管理在诸多方面仍存在不足，制约着行业的进步。为了更好地应对市场需求和挑战，提高建筑工程项目的质量、效率和安全性，有必要对建筑工程管理的现状进行全面剖析，并探寻有效的控制措施。

1 建筑工程管理概述

建筑工程管理是对建筑项目进行全面规划、协调和控制的综合性活动。它贯穿于建筑项目的始终，旨在确保项目在规定的时间内、预算和质量标准内顺利完成。在建筑工程的早期阶段，管理工作着重于项目的策划和可行性研究。这包括对项目的需求分析、选址评估、技术可行性探讨以及经济合理性考量。通过这些工作，为项目的启动奠定坚实基础，明确项目的目标和方向。

随着项目的推进，设计阶段的管理至关重要。要协调建筑师、工程师等专业人员，确保设计方案既满足功能需求，又符合法规标准和审美要求。同时还需要考虑施工的可行性和成本效益，避免因设计缺陷导致后续施工中的变更和延误。施工阶段是建筑工程管理的核心环节。这一阶段需要对施工进度、质量、成本和安全进行严格把控。合理安排施工顺序和资源调配，确保工程按计划推进。通过建立质量监控体系，对施工过程中的各个环节进行检验和验收，保证工程质量达标。在成本管理方面，要对材料采购、人工费用等进行精确预算和有效控制。安全管理更是不容忽视，制定并执行严格的安全制度，保障施工人员的生命安全。建筑工程管理还包括对合同的管理。合同明确了各方的权利和义务，管理工作需要确保合同的履行，处理可能出现的纠纷和索赔。同时，与项目相关的各方，如业主、设计单位、施工队伍、监理单位等，需要进行有效的沟通和协调，形成合力，共同推动项目的顺利进行。此外，建筑工程管

理也要关注项目的环境保护和可持续发展^[1]。在施工过程中采取措施减少对周边环境的影响，合理利用资源，推动建筑行业向绿色、低碳方向发展。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 建筑工程管理体制和机制方面

当前，建筑工程管理体制存在诸多不完善之处。在一些项目中，多头管理现象较为突出，不同部门之间的职责划分模糊不清。这导致了管理指令的混乱和冲突，使得项目执行过程中效率低下，问题难以得到及时有效的解决。例如，在施工过程中，质量监督部门、安全监管部门以及进度管理部门可能各自为政，缺乏有效的协调与沟通，从而影响整体工程的顺利推进。同时管理机制缺乏灵活性，难以适应建筑工程复杂多变的实际情况。激励机制的缺失使得员工的积极性和创造性无法充分发挥，而约束机制的不足又导致违规行为难以得到有效遏制。这不仅影响了工程的质量和进度，也增加了项目的风险和成本。

2.2 建筑工程管理人员方面

建筑工程管理人员的素质参差不齐是一个普遍存在的问题。部分管理人员缺乏系统的专业知识和丰富的管理经验，对工程管理的基本原则和方法掌握不够熟练，无法有效地应对项目中出现的各种复杂情况。此外，他们在管理能力方面也存在不足，如团队协作能力、沟通协调能力和决策能力等，难以实现对工程项目的高效管理。而且，随着建筑行业的快速发展，工程项目的规模和复杂度不断增加，对管理人员的数量需求也日益增长。然而，当前管理人员的数量远远不能满足实际需求，导致管理工作难以做到全面、细致，容易出现管理漏洞和疏忽，进而影响工程的质量、进度和安全。

2.3 建筑工程管理技术方面

建筑工程管理技术相对落后，信息化程度普遍不

高。在信息时代，建筑工程管理需要依靠先进的信息技术来实现高效、精准的管理。但目前，许多建筑企业在管理中仍然依赖传统的手工方式和纸质文档，信息传递不及时、不准确，容易造成决策失误。同时，先进的管理工具和方法在建筑工程管理中的应用不足^[2]。例如，项目管理软件、BIM技术等在一些企业中尚未得到广泛应用，导致管理效率低下，无法实现对工程项目的精细化管理。

2.4 建筑工程质量管理方面

质量意识淡薄是建筑工程质量管理中的一个突出问题。部分施工企业过于追求经济利益，忽视了工程质量的重要性。质量管理体系不健全，缺乏完善的质量管理制度和流程，无法对工程质量进行有效的监督和控制。在施工过程中，质量控制措施执行不到位。例如，对原材料的检验不严格，施工工艺不符合规范要求，质量检验和验收环节流于形式等，这些都为工程质量埋下了隐患，严重影响了建筑工程的使用寿命和安全性。

2.5 建筑工程安全管理方面

安全意识不强是建筑工程安全管理的首要问题。部分施工人员和管理人员对安全问题重视程度不够，存在侥幸心理，导致安全事故时有发生。安全管理制度执行不力，虽然许多企业制定了详细的安全管理制度，但在实际执行过程中，往往因为各种原因而未能严格落实。此外，安全投入不足也是一个重要问题。一些企业为了降低成本，在安全防护设施的配备、安全教育培训等方面投入有限，导致施工现场的安全防护设施不完善，施工人员缺乏必要的安全知识和技能，增加了安全事故发生的风险。

2.6 建筑工程成本管理方面

成本控制意识淡薄在建筑行业中较为常见。许多企业在项目实施过程中没有充分考虑成本因素，缺乏成本控制的主动性和自觉性。成本管理方法不科学，往往只是简单地进行成本核算，而没有对成本进行深入分析和预测，无法制定有效的成本控制策略。成本核算不准确也是一个突出问题。由于缺乏规范的成本核算体系和专业的核算人员，导致成本数据不准确、不完整，无法为成本控制提供可靠的依据。同时缺乏有效的成本控制措施，无法对项目成本进行实时监控和调整，使得成本超支现象时有发生。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 完善建筑工程管理体制和机制

建立健全管理体制是建筑工程管理的基础。要明确划分各个部门和岗位的职责，避免职责交叉和空白，确

保每项工作都有明确的责任主体。例如，设立专门的工程规划部门、施工管理部门、质量监督部门等，规定各部门在项目不同阶段的具体职责和 workflow^[3]。同时制定详细的岗位说明书，明确每个岗位的工作内容、权力和责任，使员工清楚自己的工作范围和目标。优化管理机制对于提高管理效率和效果至关重要。建立科学的激励机制，对工作表现出色、为项目做出突出贡献的员工给予物质和精神奖励，如奖金、晋升、表彰等，激发员工的积极性和创造力。同时建立严格的约束机制，对违反规章制度、工作失误的行为进行严肃处理，如警告、罚款、降职等，以规范员工的行为，保障项目的顺利进行。

3.2 加强建筑工程管理人员队伍建设

提高管理人员的准入门槛是保证管理队伍素质的重要措施。在招聘管理人员时，不仅要考察其学历和专业背景，还要注重其实际工作经验和管理能力。例如，要求应聘人员具有相关专业的本科及以上学历，同时具有一定年限的建筑工程管理经验，并通过严格的面试和考核程序，选拔出真正具备管理能力的人才。加强专业知识和管理能力培训是提升管理人员素质的关键。定期组织内部培训课程，邀请行业专家和资深人士进行授课，内容包括最新的建筑技术、管理理念和方法等。同时鼓励管理人员参加外部培训和学术交流活动，拓宽视野，不断更新知识和观念。此外，还可以通过案例分析、模拟项目等方式，提高管理人员解决实际问题的能力。引进高素质的管理人才对于充实管理队伍具有重要意义。通过优厚的待遇和良好的发展环境，吸引具有丰富经验和创新思维的管理人才加入。这些人才能够带来新的管理理念和方法，为团队注入活力，提升整体管理水平。

3.3 推进建筑工程管理技术创新

加大信息化建设投入是提高管理信息化水平的必要举措。引入先进的信息化管理系统，如项目管理软件、建筑信息模型（BIM）等，实现项目信息的实时收集、处理和共享。例如，利用BIM技术可以在设计阶段就对建筑模型进行模拟和优化，提前发现潜在问题，减少施工中的变更和返工。积极应用先进的管理工具和方法能够显著提高管理效率。例如，采用挣值管理法对项目的进度和成本进行综合控制，及时发现偏差并采取纠正措施；运用六西格玛管理方法提高质量管理水平，减少质量缺陷。同时鼓励管理人员不断探索和应用新的管理工具和方法，结合项目实际情况进行创新和改进。

3.4 强化建筑工程质量管理

增强质量意识是提高质量管理的前提。通过宣传教

育、培训等方式,使全体员工深刻认识到质量的重要性,树立“质量第一”的观念。在项目启动前,组织质量意识培训活动,向员工传达项目的质量目标和要求,使其明确自身在质量管理中的责任。完善质量管理体系是确保质量的制度保障。建立涵盖项目全过程的质量管理体系,包括质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等环节。制定详细的质量标准和操作规范,明确质量检验和验收程序,确保质量管理工作有章可循。加强施工过程中的质量控制是保证质量的关键。对施工中的关键工序和重要部位进行旁站监督,严格控制施工材料和构配件的质量,确保施工工艺符合规范要求。例如,在混凝土浇筑过程中,对原材料的配合比、搅拌时间、浇筑顺序等进行严格监控,保证混凝土的质量^[4]。严格执行质量检验制度,对每个分项工程、分部工程和单位工程进行质量检验和评定。对不合格的工程坚决返工处理,杜绝质量隐患。

3.5 加强建筑工程安全管理

提高安全意识是做好安全管理的基础。通过安全教育培训、安全宣传活动等方式,使全体员工充分认识到安全工作的重要性,形成“人人讲安全、事事重安全”的良好氛围。定期组织安全知识讲座和应急演练,提高员工的安全防范能力和应急处置能力。建立健全安全管理制度是安全管理的重要保障。制定完善的安全生产责任制、安全操作规程、安全检查制度等,明确各级管理人员和员工的安全职责。加强对施工现场的安全监督检查,及时发现和消除安全隐患。加大安全投入,完善安全防护设施。为施工现场配备必要的安全防护用品和设备,如安全帽、安全带、安全网等。对危险性较大的分部分项工程,如深基坑、高支模等,制定专项施工方案,并采取有效的安全防护措施。

3.6 优化建筑工程成本管理

增强成本控制意识是做好成本管理的前提。从项目

决策阶段开始,就要树立成本控制的观念,将成本控制贯穿于项目的全过程。在项目实施过程中,定期组织成本控制培训和交流活动,提高员工的成本控制意识和能力。采用科学的成本管理方法,如目标成本法、作业成本法等,对项目成本进行准确预测和合理控制。制定详细的成本计划,将成本目标分解到各个部门和岗位,明确成本控制的责任和任务。加强成本核算,建立健全成本核算制度,确保成本数据的准确性和及时性。定期对成本进行分析和评估,找出成本控制中的薄弱环节,采取针对性的措施加以改进。严格控制成本支出,对各项费用的发生进行严格审批和监控,杜绝浪费和不必要的开支。

结束语:建筑工程管理的优化是一个持续的过程。通过对现状的细致分析,我们明确了建筑工程管理在体制机制、人员素质、技术应用、质量安全及成本控制等方面的问题。所提出的控制措施若能得到有效实施,将有助于完善建筑工程管理体系。但这需要建筑行业各方共同努力,不断更新管理理念,提升技术水平,强化责任意识,以实现建筑工程管理的科学化、规范化和高效化,推动建筑行业朝着更加健康、可持续发展的方向发展。

参考文献

- [1]胡谷音,大鹏,姚占强.建筑工程管理现状及控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022,12:82.
- [2]熊寒超,郭华东,于尚志.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022,9:356-357.
- [3]孙辉连,冯明.基于建筑工程管理的现状分析及控制措施的研究[J].中国科技期刊数据库I业A,2021,7:1003-1004.
- [4]王蕾.新时期建筑工程管理现状及创新发展策略探讨[J].工程技术研究,2022,2(14):15-17.