

# 市政园林工程造价成本控制和成本管理

黄春梅

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司 北京 100000

**摘要:** 市政园林工程造价成本控制是确保工程经济效益的关键。通过制定合理的造价预算、加强设计变更管理、引入市场竞争机制、强化合同管理、实施全过程造价监控及优化资源配置等方法,能有效控制造价成本。同时,成本管理实践应用包括建立成本管理体系、推行目标成本管理、强化成本分析和评估、应用信息化管理手段及加强人才队伍建设,为市政园林工程提供有力支持。

**关键词:** 市政园林工程造价; 成本控制; 成本管理

## 引言

随着城市化步伐的加速,市政园林工程在城市绿化领域中的地位愈发关键,因此其造价成本控制与成本管理成为焦点。科学的造价成本控制不仅是保障工程经济效益的关键,更是推动城市绿化健康、持久发展的关键所在。市政园林工程作为城市发展的核心要素,其造价成本控制与成本管理的实施效果直接关系到工程的整体效益和绿化效果。

## 1 市政园林工程造价成本控制的重要性

市政园林工程造价成本控制的重要性在于其直接关系到工程的经济性、安全性和可持续性。提高资金使用效率是造价成本控制的核心目标。市政园林工程通常需要大量的资金投入,包括材料采购、设备租赁、人工费用等。有效的造价成本控制能够确保资金的合理分配和高效使用,避免不必要的浪费和挪用,从而使每一分钱都花在刀刃上,提高资金的使用效率。降低投资风险是造价成本控制的另一个重要方面。市政园林工程往往涉及巨额投资,且建设周期长、风险高。通过精细化的造价成本控制,可以准确预测和控制工程成本,降低投资风险,确保项目的顺利进行和资金的及时回收。这对于投资者来说至关重要,能够增强他们的信心,吸引更多的投资。提升工程质量的同时减少无效成本支出是造价成本控制的直接体现。在控制造价的同时,也要注重工程质量的保障。合理的造价成本控制有助于选择优质的工程材料和施工队伍,避免低价劣质材料 and 不合格施工队伍的使用,从而提升市政园林工程的整体质量。优质的工程能够经受住时间的考验,为市民提供更加安全、舒适的休闲环境。促进可持续发展是造价成本控制的长远目标。随着人们对环境保护意识的增强,可持续发展已经成为市政园林工程建设的重要理念。通过科学的造价成本控制,可以实现资源的合理配置和高效利用,减

少资源浪费和环境污染,促进市政园林工程的可持续发展。这不仅能够满足当代人的需求,还能为后代留下宝贵的生态财富。

## 2 市政园林工程造价成本控制的方法

### 2.1 制定合理的造价预算

市政园林工程造价预算的制定是确保项目成本有效控制的基石。在项目启动阶段,项目团队需依据项目规模、独特性和预算限制,进行精确的成本预测和估算。这一过程中,必须细致考虑各项费用,包括但不限于人工成本、材料成本、机械设备使用费、管理费用以及可能涉及的税费等。预算的制定还需充分考量市场价格波动、施工条件变更等潜在风险,以确保预算的准确性和适用性。明确的费用支出标准和范围有助于为项目成本控制提供清晰的目标和方向,确保每一分投资都能得到合理的利用<sup>[1]</sup>。

### 2.2 加强设计变更管理

在市政园林工程实施过程中,设计变更作为项目管理中不可忽视的一环,对工程造价的控制具有直接影响。设计变更往往伴随着工程量的增减、材料替换、施工工艺调整等,这些变化都可能导致工程造价的波动。因此,加强设计变更管理,对于确保工程造价的稳定性和可控性至关重要。项目团队应建立严格的设计变更审批制度,确保每一项变更都经过充分的成本分析和评估。这要求项目管理人员具备深厚的专业知识和丰富的实践经验,能够准确判断变更的必要性和合理性,以及变更对工程造价的潜在影响。在审批过程中,要关注变更本身的技术性和可行性,更要关注其对工程造价的影响,确保变更后的造价在可控范围内。对于必须进行的设计变更,项目团队应及时调整预算和计划。包括重新计算变更后的工程量、材料用量、施工周期等,并根据实际情况调整预算和进度计划。通过及时的预算调整和

计划调整,可以确保项目在变更后仍能按照既定的目标进行,避免造价失控的情况发生。项目团队还应加强对设计变更的监督和检查。包括对变更实施过程的跟踪和监控,以及对变更后工程质量的检查和验收。通过加强监督和检查,可以确保设计变更的顺利实施,并及时发现和纠正可能存在的问题和隐患,保障项目的顺利进行和造价的稳定控制<sup>[2]</sup>。

### 2.3 引入市场竞争机制

在市政园林工程造价控制中,引入市场竞争机制具有深远的意义。通过招投标等竞争方式,能够有效筛选出技术精湛、服务优质且价格合理的施工队伍和材料供应商。这不仅确保了工程的质量和进度,还从源头上降低了成本。在招投标过程中,项目团队应精心策划,制定清晰、详尽的招标文件,明确工程需求、技术规格和评价标准。公平、公正、透明的评标机制是保障市场竞争有序进行的关键。只有如此,才能确保每一位投标者都有机会展示其优势,从而选择到最合适的合作伙伴。对投标单位的资质审查和信誉评估至关重要。通过严格的筛选,能够确保选择到具备足够实力和信誉的合作伙伴,为项目的顺利进行提供有力保障。这种基于市场竞争的选择机制,不仅有助于降低工程造价,还能够推动市政园林行业的整体发展。

### 2.4 强化合同管理

市政园林工程造价成本控制中,合同管理无疑占据着举足轻重的地位。不仅是项目双方权益的保障,更是工程顺利进行、造价合理控制的关键。强化合同管理,需要确保合同条款的清晰明确,涵盖工程范围、质量标准、工期要求、付款方式等核心内容,以避免后期因条款模糊导致的争议和纠纷。在项目启动之初,项目团队应深入细致地审查合同条款,确保其既符合行业标准,又能够体现项目的特殊需求。在合同执行过程中,持续的监督与检查同样不可或缺,这有助于及时发现并解决潜在问题,确保工程按照既定计划稳步推进。建立健全的合同变更和索赔管理制度也至关重要。不仅能够规范变更和索赔流程,确保其在合理范围内进行,还能有效预防不必要的造价增加,实现工程造价的精细化控制。通过这些措施,能够确保市政园林工程在合同框架内高效、有序地进行,实现成本的有效控制。

### 2.5 实施全过程造价监控

实施全过程造价监控是市政园林工程造价控制的重要手段。在项目实施过程中,项目团队要对各项费用进行实时监控和记录,确保费用的合理性和合规性。要对项目的实际造价进行定期核算和分析,及时发现并纠正偏差。

在监控过程中,要充分利用现代信息技术手段,如BIM技术等,提高监控的效率和准确性。项目团队还应建立与各方协作的机制,共同推进项目的成本控制工作。

### 2.6 优化资源配置

优化资源配置是降低市政园林工程造价的有效途径之一。项目团队应根据项目的实际需求和资源状况,合理调配人力、物力、财力等资源,确保资源的充分利用和高效配置。在人力资源方面,要合理安排人员数量和结构,提高人员的工作效率和技能水平。在物力资源方面,要加强材料采购和库存管理,确保材料的及时供应和质量保证。在财力资源方面,要加强资金管理和成本控制,确保资金的合理使用和节约。

## 3 市政园林工程成本管理的实践应用

市政园林工程作为城市建设的重要组成部分,其成本管理不仅关系到项目的经济效益,更直接影响到项目的整体质量和可持续发展。深入探究市政园林工程成本管理的实践应用,对于提升项目管理水平、优化资源配置、提高经济效益具有重要意义。

### 3.1 建立完善的成本管理体系

在市政园林工程中,建立完善的成本管理体系是实施有效成本管理的基石。这一体系应包括成本控制制度、成本核算制度、成本分析制度等,确保成本管理的全面性和系统性。(1)成本控制制度:通过制定详细的成本控制制度,明确成本管理的目标、原则、方法和责任,使成本管理有章可循、有据可查。制度中应涵盖成本预算、成本控制、成本核算、成本分析等各个环节,确保成本管理的全面性和系统性。(2)成本核算制度:建立科学、合理的成本核算制度,对项目的各项成本进行准确、及时的核算。通过成本核算,可以了解项目的实际成本情况,为成本控制和成本分析提供数据支持。(3)成本分析制度:成本分析是成本管理的关键环节,通过对项目的成本数据进行分析,可以找出成本偏差的原因,提出改进措施,为成本控制提供依据。建立成本分析制度,定期对项目的成本进行分析和评估,对于实现有效的成本管理至关重要<sup>[3]</sup>。

### 3.2 推行目标成本管理

目标成本管理是一种以目标为导向的成本管理方法,通过设定明确的成本目标和责任,将成本管理贯穿于项目的始终。在市政园林工程中推行目标成本管理,有助于实现成本的精细化管理和有效控制。(1)设定成本目标:在项目初期,根据项目的实际情况和预算要求,设定明确的成本目标。成本目标应具有可衡量性、可达成性和挑战性,能够激励项目团队积极参与成本管

理。(2)明确责任分工:将成本目标分解为各个部门和个人的具体责任,确保每个人都清楚自己的职责和任务。通过明确责任分工,可以形成全员参与成本管理的良好氛围。(3)实施监控和调整:在项目实施过程中,对成本目标的实际执行情况进行监控和调整。对于偏离成本目标的情况,要及时采取措施进行纠正,确保项目成本控制在预定范围内。

### 3.3 强化成本分析和评估

在市政园林工程中,强化成本分析和评估是实现有效成本管理的重要手段。通过对项目的成本数据进行分析和评估,可以找出成本偏差的原因,提出改进措施,为成本控制提供依据。(1)定期成本分析:在项目实施过程中,要定期对项目的成本进行分析。通过对比实际成本和预算成本,找出成本偏差的原因,分析影响成本的因素,为成本控制提供依据。(2)成本效益评估:除了对成本数据进行分析外,还要对项目的成本效益进行评估。通过评估项目的经济效益和社会效益,可以判断项目的投资价值和社会影响,为项目的决策提供依据。(3)制定改进措施:根据成本分析和评估的结果,制定针对性的改进措施。这些措施可以包括优化设计方案、改进施工工艺、降低材料成本等,旨在降低项目成本、提高经济效益。

### 3.4 应用信息化管理手段

随着信息技术的不断发展,信息化管理手段在市政园林工程成本管理中发挥着越来越重要的作用。通过引入信息化管理手段,可以实现对项目成本数据的实时采集、处理和分析,提高成本管理的效率和准确性。(1)建立信息管理系统:建立专门的信息管理系统,用于收集、存储和处理项目成本数据。通过信息管理系统,可以实时掌握项目的成本情况,为成本管理提供数据支持。(2)应用数据分析技术:利用数据分析技术对项目成本数据进行分析和挖掘,找出成本变化的规律和趋势。通过数据分析,可以更加准确地预测项目的成本情况,为成本控制提供依据。(3)实现信息共享和协同工作:通过信息化管理手段,可以实现项目团队成员之间的信息共享和协同工作。这有助于加强团队成员之间的沟通和协作,提高成本管理的效率和准确性<sup>[4]</sup>。

### 3.5 加强人才队伍建设

市政园林工程成本管理需要一支高素质、专业化的人才队伍。因此,加强人才队伍建设是实现有效成本管理的重要保障。(1)提升专业素养:通过培训、学习等方式提升成本管理人员的专业素养和综合能力。使其掌握先进的成本管理理念和方法,熟悉市政园林工程的特点和要求,为成本管理提供有力支持。(2)培养实践能力:注重培养成本管理人员的实践能力。通过参与实际项目的成本管理工作,使其熟悉成本管理的各个环节和流程,提高解决实际问题的能力。(3)建立激励机制:建立合理的激励机制,激发成本管理人员的积极性和创造力。通过设立奖励制度、晋升渠道等方式,鼓励成本管理人员积极参与成本管理工作,提高成本管理的水平和效果。市政园林工程成本管理的实践应用需要建立完善的成本管理体系、推行目标成本管理、强化成本分析和评估、应用信息化管理手段以及加强人才队伍建设。这些措施的实施将有助于提升市政园林工程成本管理的水平和效果,实现项目的经济效益和社会效益最大化<sup>[5]</sup>。

### 结束语

市政园林工程造价成本控制和成本管理是提升工程经济效益、实现城市绿化可持续发展的重要途径。通过科学的方法和有效的实践应用,能够更好地控制造价成本,优化资源配置,为城市绿化事业贡献力量。将持续探索并勇于创新,紧跟市场脉搏,把握技术趋势,不断优化市政园林工程造价成本控制与成本管理,确保城市绿化事业的稳健发展。

### 参考文献

- [1]梁兆飞.铁路运输安全管理主要问题与铁路货运管理体制改革的探究[J].物流时代周刊,2024(2):75-77.
- [2]赵腾飞.铁路交通运输过程中安全运输的措施探讨[J].我国储运,2024(3):176-177.
- [3]吴云.探析水利工程监理现状以及施工阶段的监理控制措施[J].水利电力技术与应用,2022,4(6):52-59.
- [4]马钰蒙.铁路运输安全管理的问题及对策探究[J].百科论坛电子杂志,2021(1):414-415.
- [5]杜清源,岳伟娜.化工企业管理创新难点及应对策略[J].化工管理,2021(16):3-5.