

# 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的策略

王方岩 黄小叶 龙周彪

中国人民解放军93125部队 江苏 徐州 221005

**摘要:**在建筑工程领域,成本控制是项目管理中至关重要的一环,随着城市化进程的加快,建筑工程项目的复杂性和规模不断扩大,对成本核算的要求也越来越高。然而,当前许多工程项目在成本核算方面仍存在诸多问题,这不仅影响了项目的经济效益,还可能给企业的长期发展带来隐患。因此,本文旨在深入探讨建筑工程施工项目成本核算的问题,并提出有效的解决策略,以期为建筑工程的成本控制提供有益的参考。

**关键词:**建筑工程;造价控制;施工项目;成本核算

**引言:**随着我国建筑业的持续发展,领域间的竞争日益加剧,为了在建筑行业中占有一席之地,完善设计工程施工的管理体系成为有效途径。本文阐述了建筑工程造价中施工项目成本核算的重要性及其存在的问题,并提出了相应的策略:设立详细预算、合理选材和采购、优化劳动力管理、设备使用与维护策略、采取多元化的数据处理方法和开展全生命周期成本核算等解决方案。这些策略的实施旨在提高建筑工程的成本控制水平,确保项目的经济效益。

## 1 成本核算概述

成本核算,简而言之,就是对企业生产与服务过程中涉及的所有费用进行详细记录和合理分配的过程。从狭义的角度看,它是确保每一笔费用都被精确地计算和归类;但从更广阔的视角来看,成本核算远不止于此;它不仅是一种财务管理手段,更是企业运营的“体检表”,能够揭示出企业资金流动中的隐患,为企业及时排除风险,确保资金使用的安全与高效提供重要依据。进行成本核算时,企业需要遵循几个基本原则:第一,要清晰地区分不同类型的费用,如营业收支、资本性支出以及非正常营业支出等,确保每种费用都归入正确的类别。第二,企业必须严格遵守国家法律法规和会计准则,对每一笔费用进行合法、合规的处理。第三,为了确保成本核算的准确性,企业还需加强内部管理,如完善原始凭证的保存与管理、建立物资从验收到领用的全套管理流程<sup>[1]</sup>。第四,选择适合企业的成本核算方法也至关重要,这涉及到成本计算的对象、周期以及费用如何归集等多个方面。

## 2 建筑工程施工项目成本核算存在的问题

### 2.1 缺乏完善的核算制度

目前,随着我国城市化进程的日益加速,建设工程项目的规模与复杂性也在不断上升;在这样的背景下,

一个健全且可靠的成本核算体系显得尤为重要,它不仅是建设工作有序进行的基础,更是资金合理使用和避免浪费的保障。成本核算,作为确保资金使用合理性和可靠性的关键环节,在项目管理中具有不可或缺的地位;然而,现实情况是许多工程项目并未建立起一套科学的成本核算体系。不少施工单位仍然依赖于经验或进行盲目管理,这无疑增加了成本核算出现问题的风险,其中最为显著的问题便是成本核算管理的不到位,尽管有些单位已经开始认识到成本核算制度的重要性并试图完善,但在实际操作中,其执行效果并不尽如人意,这些核算工作往往缺乏针对性,而且整个核算体系也无法提供有效的系统约束力。

### 2.2 缺乏合理有效的工程造价核算管理制度

在建筑工程领域,工程造价核算管理制度的重要性不言而喻,一个健全且行之有效的成本核算体系,对于施工决策层而言,是制定策略、评估风险不可或缺的参考。它不仅能够确保项目按照既定的预算和进度顺利推进,更能在关键时刻为决策者提供精确的数据反馈,从而调整和优化施工计划。但遗憾的是,在当前的工程造价核算管理中,我们不难发现其存在的诸多短板,由于该领域涉及的工作内容既广泛又细致,会计人员进行盈亏临界点的预测时,往往会不自觉地依赖过往的经验,而非基于详实的数据分析。这种依赖经验的做法,虽然在一定程度上能够简化工作流程,但却大大降低了成本核算的准确性和可靠性,特别需要警惕的是,如果施工项目管理的高层对成本核算的严谨性缺乏足够的认识,仅凭直觉或经验来推进项目,那么整个施工企业将面临巨大的经济风险<sup>[2]</sup>。

### 2.3 没有成本核算方案实施和控制的管理制度

许多建设项目没有实施和控制成本核算方案的管理体系,甚至成本评价体系也是虚拟的,成本控制可以有

效地加强成本管理,是成本计划的核心内容。但在实际工作中,成本管理往往忽视了成本预算方案的实施和控制,导致实际成本往往会超出预期;在施工中,只重视工期的质量和安全因素。为了完成建设项目和任务,盲目增加成本的情况屡见不鲜。但在成本核算中,相关人员普遍强调客观因素,而忽视了成本预算计划与成本实际分析的比较;最终的结果是成本预算方案没有得到重视,成本核算变成了实际费用的日常核算。估计的成本支出和实际成本之间有很大的差别,这将使成本评估工作成为一个虚拟的装置,不能按部门和个人对成本费用指标的完成情况进行统计,不能使相关的数据和数据为项目中前期的运营项目和成本管理提供合理有效的支持。

### 3 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的策略

#### 3.1 设立详细预算

在项目启动的初期阶段,制定一个详细且全面的预算计划是确保项目顺利进行和成本控制的关键,这份预算必须精细化到涵盖项目进程中可能产生的每一项费用。其中,材料费用占据重要地位,这不仅仅包括主要的建筑材料,如钢筋、水泥等,还包含施工过程中所需的各种辅助材料和消耗品,如焊条、砂纸等。对这些材料的数量和价格进行准确预估,是预算制定的基础。除此之外,劳动力成本也是预算制定中不可忽视的一环,这需要对所需工人的数量、工作时长以及相应的薪资水平进行精确计算。这包括设备的租赁或购买成本,以及设备在使用过程中的日常维护、保养和可能的维修费用,对于大型设备,我们还需要考虑到其运输和安装费用。为了确保预算的准确性和合理性,我们需要进行深入的市场调查和项目需求分析,市场调查可以帮助我们了解当前市场上材料、设备和劳动力的价格水平,从而为我们提供更准确的成本估算依据,而项目需求分析则可以帮助我们明确项目的具体需求和目标,以便我们更精确地分配预算。

#### 3.2 合理选材和采购策略

在建筑工程造价的考量中,材料成本占据了非常重要的地位,这也使得如何明智地选择和采购材料成为了项目成本控制中的关键环节,选材,并非一个简单的价格对比过程,而是一个需要综合考虑多重因素的决策过程:(1)选材不能仅仅以价格为唯一标准。虽然低价材料在初期投入上会节省一部分成本,但如果其质量和性能不能达到工程要求,那么后续可能出现的问题和维修成本将会大大增加。反之,优质的材料不仅确保了工程的稳固性和持久性,还能减少工程在使用过程中的维护、修缮甚至是重建的频率和费用。(2)选材时还要考

虑材料的供应链稳定性,一个稳定的供应链意味着工程不会因为材料短缺而被迫中断,从而保证工程进度不受影响。当谈及采购策略,方法多种多样,目标都是为了实现成本优化。例如,通过集中采购,我们可以利用数量优势来压低单位材料的采购成本,与供应商建立稳固的合作关系也是降低成本的有效方法;长期的合作往往能带来价格上的优惠和供货上的稳定。此外,精细化的采购管理,如合理安排采购时间和数量,能避免材料积压和浪费。

#### 3.3 优化劳动力管理

在建筑工程中,劳动力是不可或缺的资源,也是一项重要的成本支出:(1)我们需要根据项目的实际情况和进度要求,来科学合理地安排工人的数量和工作时间,这需要我们精确计算出各个施工阶段所需的工人数量,以及他们的工作时长。并且,我们还要合理分配不同工种的工人比例,以确保各项施工任务能够高效、有序地进行,在施工高峰期,我们可以通过合理安排工人的加班和轮班制度来提高工作效率,从而避免人力的浪费。(2)为了稳定工人队伍、减少人员流动和培训成本,我们需要提供良好的工作环境和福利待遇,这包括改善工人的工作条件、提供必要的安全保障措施以及合理的薪酬待遇等;通过这些措施的实施,我们可以增强工人的归属感和工作积极性,从而提高施工效率并减少因人员流动而带来的额外成本支出。

#### 3.4 设备使用与维护策略

在建筑工程中,设备是施工的关键要素,为了确保设备的高效利用并控制成本,我们需要对设备的需求进行精准评估。这意味着,在项目筹备阶段,我们必须深入了解每一个施工环节,根据实际施工需求来选择最合适的设备类型和规模;这种选择并非随意,而是要基于工程的规模、工期、施工环境等多方面的考虑,确保所选设备能够满足施工需求,同时避免过度投资或设备功能不足的问题。为了提高设备的利用率,避免设备在工地上闲置,我们会结合施工进度和设备特性,制定详尽的设备使用方案,这一方案不仅明确了设备的使用时间、使用地点,还规定了设备的操作规范,确保设备在最佳状态下运行,从而达到最高的工作效率<sup>[3]</sup>。此外,我们还会对设备进行定期的巡检和保养,确保其始终处于良好状态,避免因设备故障导致的施工延误。设备的长期稳定运行,离不开定期的维护和维修,我们深知,每一次的设备故障都可能带来巨大的经济损失和施工风险。因此,我们会建立完善的设备维护和维修制度,确保每一台设备都得到应有的关照;通过定期的维护和维

修,我们不仅可以延长设备的使用寿命,还可以减少因设备损坏带来的额外维修成本,从而实现设备运营的经济性。

### 3.5 采取多元化的数据处理方法

随着建筑施工技术的持续进步,建筑施工工序变得越来越复杂,这无疑增加了项目成本核算的难度。在这样的背景下,我们必须寻求更加先进且多元化的数据处理方法,以应对这一挑战,单纯依赖传统的核算方式已经无法满足现代建筑施工的需求;多元化的数据处理方法意味着我们要打破传统,积极融合现代信息技术。利用这些技术,我们可以对各部门的核算数据进行更为深入和细致的分析,这样的分析方法不仅能够帮助我们精确地了解项目的成本结构,更能及时发现成本超支或成本节约的情况。这种数据处理的优势在于,它能为项目管理层提供有力的数据支撑,使其能够基于这些数据做出更为明智和准确的决策;比如,当发现某个环节成本超支时,可以及时调整策略,避免进一步的损失。并且,通过对数据的深入挖掘,我们还可以更为全面地掌握项目的整体经济状况,确保项目能够按照预算顺利进行;除此之外,多元化的数据处理方法还有助于我们优化资源配置。通过对各部门核算数据的综合分析,项目管理层可以更为清晰地看到哪些资源正在被有效利用,哪些资源存在浪费,这样,我们可以更有针对性地优化施工流程,提高施工效率,从而实现施工成本的有效控制。

### 3.6 开展全生命周期成本核算

建筑工程项目涉及多个环节,从初步的设计、到实际的施工、再到最后的竣工验收,每一个环节都与资金投入和产出紧密相连。为了确保项目从始至终的成本都得到有效的控制,全生命周期成本核算显得尤为关键,全生命周期成本核算意味着对项目的每一个阶段都进行深入的资金使用核算。这不仅仅是一个简单的数学计算

过程,更是一个对项目整体经济效益的把控过程;通过这种核算方式,我们可以更为精确地掌握项目的整体成本状况,确保资金在每一个环节都得到了有效的利用。这种核算方式为项目的决策层提供了宝贵的数据支持,当发现某个阶段的成本超出预期时,可以及时进行调整,确保项目能够按照预期的经济效益进行<sup>[4]</sup>。它还可以帮助我们及时调整预算和计划,确保项目能够顺利进行,不会因资金问题而中断,更为重要的是,全生命周期成本核算为未来的项目提供了极具价值的参考,每当一个项目完成,我们都可以对其成本数据进行深入分析,总结经验教训。

结语:综上所述,建筑工程施工项目成本核算对于确保项目的经济效益和企业的长期发展具有重要意义。针对当前存在的问题,我们应积极采取一系列策略来加强成本核算工作;通过设立详细预算、合理选材和采购、优化劳动力管理、完善设备使用与维护、运用多元化的数据处理方法以及开展全生命周期成本核算等措施,我们可以更有效地控制建筑工程的成本,提高企业的核心竞争力。未来,随着技术的不断进步和管理理念的更新,我们相信建筑工程施工项目成本核算将迎来更多的创新和发展机遇。

### 参考文献

- [1]周红英.建筑工程造价控制中施工项目成本的核算研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(12):100-101.
- [2]李佳.建筑施工企业工程项目成本核算探究[J].市场周刊,2020,33(09):109-110.
- [3]刘宇林.绿色建筑工程造价预算成本控制要点研究[J].住宅与房地产,2020(21):37.
- [4]杨林.建筑施工企业工程项目成本的核算与控制[J].现代经济信息,2020(12):122+124..