

# 招标控制价制定策略及其影响因素分析

张玉璞

新疆诚洋项目管理咨询有限公司 新疆 塔城 834300

**摘要:** 招标控制价作为招标过程中,设定的最高投标价格阈值,其制定过程具有战略性。在编制阶段,招标方需紧密围绕招标项目的特性与要求,综合考虑多变因素,保证招标控制价符合市场规律,能准确满足双方需求,最大化提升招标效益。本文旨在深入探讨影响招标控制价编制的核心要素,并提出切实可行的优化对策与建议。

**关键词:** 招标控制价;制定策略;影响因素

前言:在招标控制价编制的精细流程中,招标主体需要全面审视并综合考量诸多影响因素,目的是通过高效运用该编制机制,显著提升招标活动的整体品质与成效。因此,通过科学实施招标控制价编制优化策略,旨在推动未来招标流程朝着更加科学严谨、标准化的方向发展,保证招标过程的透明公正,进一步提升资源配置效率,改善项目实施的成功率。

## 1 招标控制价影响因素

### 1.1 招标计价流程

在建筑企业的运营实践中,招标控制价的编制是一项非常重要的工作,要求编制人员,必须严格遵循行业既定的标准规范。这一过程涉及对费用计算的准确把握,必须严格执行计价程序表中的各项规定,并根据项目实际情况,以及市场需求,及时调整并完善定价程序表,以保证其科学性。然而,现如今一些建筑企业在执行这一关键任务时面临一系列挑战。有些编制人员在处理招标控制价时,未能严格遵循计价程序表的要求,或过分依赖个人经验,忽视标准规范的重要性。这种偏差可能源于对规则理解不足,也可能源于过度追求效率,导致疏忽大意的情况时有发生。这种疏忽不仅可能影响计费结果的准确性,还可能对整个招标过程的公平性产生负面影响,甚至为工程项目后续实施埋下隐患。

### 1.2 工程量清单

在企业精心筹划招标控制价时,一般情况下,会综合应用多种科学合理的计价方法,并依赖多样化的文件资料作为支撑,以保证计价的准确性。工程量清单的完整性,在这一复杂而精细的过程中,扮演着至关重要的角色,它就像基石一样,对后续控制价的质量可靠性,产生着深远影响。然而,在实际操作中,招标控制价的编制工作并非总是一帆风顺<sup>[1]</sup>。常常可以观察到一些不足之处,这些瑕疵往往源于对计算规范的忽视或偏离。具体而言,有时未能严格遵循,既定的计算规则,精确

测定工程量,也未能充分把握工程量的独特结构特征,这种偏离就像隐形的裂缝,会导致计价结果与实际施工情况相互脱节。当控制价无法准确反映工程的真实情况时,其指导施工、保障质量的功能就会受到影响,难以实现项目预期的施工效果。

## 2 招标控制价制定原则

### 2.1 合理化

在建筑工程的招标过程中,招标方一般情况下,怀有双重目标:一方面,致力于保证项目施工质量符合标准,并严格遵守施工周期,以保持项目稳定性,实现进度有效控制;另一方面,在保证以上核心要素的前提下,有效控制资金投入,以更经济的成本实现项目目标,从而获得更可观的经济利益。为实现这一目标,编制招标控制价工作显得至关重要。它不仅是项目成本与经济效益之间的桥梁,也是保证项目顺利推进,进行资源的合理配置。因此,在编制过程中,必须确立并遵循一套合理的原则,旨在保证控制价设定既不过于苛刻以影响质量以及进度,也不过于宽松而导致资金超支。具体而言,需要坚持公平公正的原则,保证控制价的设定过程透明规范,能够真实反映项目实际情况,以及市场价格水平,以有效防止不必要的资金浪费,保护招标方的合法权益。

### 2.2 公正性

在建筑工程领域,招标控制价作为关键的经济管理工具,其具有约束性特征,这一特点被广泛认知且至关重要。招标方在推进招标工作时,需要深刻理解并准确把握招标控制价的编制操作规范,同时,依赖专业团队高效工作流程,以保证约束性得到充分且有效的发挥<sup>[2]</sup>。换句话说,要实现招标控制价的成功,必须采用科学合理的编制方式,依靠专业人员的准确监督。同时,招标控制价还呈现出完善性的显著特点。这种特性体现在多元化的构成要素上,即招标控制价不是简单堆叠的单一

数值,而是由多种费用,合理利润共同构成的复杂经济体系。这种完善性不仅保证招标控制价,能够全面反映工程项目的实际成本构成,还为后续的施工管理和成本控制,打下坚实基础。此外,招标控制价与招标方案之间存在密切的内在联系。这种一致性体现在招标控制价的内容,以及依据紧密围绕招标文件的核心要求展开,保证两者在目标导向、约束条件等因素方面高度匹配。因此,在编制招标控制价时,必须始终将保障工程质量作为首要前提,并严格遵循公正性原则,保证招标过程公平、透明且合法,维护各方参与者的合法权益,推进项目整体顺利实施。

### 3 招标控制价制定策略

#### 3.1 全面收集指标数据

在提升建筑工程招标控制价编制效率与质量的道路上,造价专业人员扮演关键角色。他们要具备高度的专业素养,全面系统地搜集并整理过往类似工程的造价数据,建立一套详尽且不断更新的造价标准台账。当行业规范或项目要求明确时,应进一步细化工作,制定科学合理的指标参考体系,以此为基准,确保招标控制价的编制过程既全面又精细,从而显著提升准确性。此外,对于已完成的工程项目,造价人员需要以严谨细致的态度,根据项目结算时的各项费用支出,逐项记录并深入分析,保证每笔费用清晰可查,构建反映实际并具有指导意义的造价指标体系<sup>[3]</sup>。这一体系不仅是对过往项目经验的总结提炼,更为未来项目的成本控制进行合理的预算编制,提供宝贵参考,推动建筑工程造价管理水平持续提升。

#### 3.2 提高计价质量

在工程造价管理的精细化实践中,造价管理专业人员需具备扎实的专业素养以及敏锐的洞察力,全面深入地解工程量清单的每个细节。他们需要准确定义每项工作内容,明晰计价流程中的每个步骤,并灵活运用清单条目,以保证在实际施工环境中的适用性。通过紧密结合工程量清单,以及施工现场情况,造价管理人员能更准确地掌握计价细节,确保工程计价的公正性。

因为施工设备材料与市场价格的波动,造价管理专业人员,需要保持敏锐的市场洞察力,密切关注市场动态,及时收集并分析价格信息。面对价格波动,他们需要迅速做出调整,根据实际情况灵活修改计价策略,以保证工程预算的及时以及准确。这种动态调整能力不仅体现造价管理专业的水平,也是保障工程项目顺利推进,并且有效控制成本的关键因素。此外,面对可能遇到的各种问题以及挑战,造价管理人员还需具备前

瞻性思维和解决问题的能力。他们应深入分析问题的根源,制定针对性强、可行的改进计划。这些计划旨在通过优化计价流程、提升计价准确性、加强成本控制等关键举措,有针对性地提高工程计价的整体质量。通过这些努力,他们不仅可以为工程项目的成功实施提供有力支持,还可以为企业的可持续发展打下坚实的经济基础。

#### 3.3 提升工程量清单编制水平

在建筑工程造价管理的广阔领域中,建立一个高效、严谨的审核体系是保证项目顺利推进以及成本控制准确性的基石。造价管理机构作为核心驱动力,必须密切结合实际施工情况,不断完善审核流程,通过多层次、多维度的审查机制,实现招标工程量清单的精细化管理<sup>[4]</sup>。这一过程不仅体现对工程项目复杂性的深刻了解,也是对造价管理精细化、专业化要求的积极回应。具体而言,造价管理机构在完善审核体系时,需要关注工程量以及施工材料等多个关键维度,实施全面细致的审查。工程量作为造价核算的基础,其准确性直接影响整个项目的成本估算控制。因此,在审核过程中,应利用现代信息技术手段,如BIM(建筑信息模型)等因素,对工程量进行精准测量,保障数据的准确无误。同时,针对工程特性如施工难度、技术要求,审核人员需要结合专业知识进行深入分析,以在编制招标控制价时充分考虑这些因素对成本的影响。

审查计费情况时,造价管理机构应严格遵守国家以及行业相关政策法规,保证计费标准的合理性。同时,还需关注市场动态,及时调整计费策略,以适应施工材料和人工成本等因素,可能出现的波动。对施工材料的审查要求审核人员不仅关注价格,还需关注供应稳定性、环保性能等问题,保证选用材料符合项目需求,也符合可持续发展要求。全面审查工程量、工程特性、计费情况以及施工材料之后,造价管理机构才能进行招标控制价的编制阶段。在这个阶段,是前期审查成果的集中体现。在编制过程中,需要充分整合审查中发现的问题以及改进建议,保证招标控制价既科学合理,又具有操作性。同时,也需要重视与施工单位的沟通交流,了解实际需求,以便在编制过程中,进行必要的调整和优化。

#### 3.4 加强项目单价控制

在建筑工程领域,一些项目的造价构成与投标报价之间常常存在明显的差异,这要求相关工作人员在处理招标项目时采取精细化的单价控制策略。这一策略的核心目的是通过前瞻性的分析与调整,有效降低工程预算编制过程中潜在问题的出现概率,保证项目成本控制的准确性与有效性。具体来说,工程人员需要密切关注市

场动态,深入解各类建筑材料、施工技术及劳务成本的变化趋势,以此为基础科学地制定项目单价。这一过程不仅要求对工程本身特性有深刻认识,还需保持对市场行情的高度敏感,以保证所设定的单价既符合项目实际需求,又能在激烈的市场竞争中保持竞争力。

同时,在投标阶段,工程人员还需审慎评估项目整体成本,结合企业自身财务状况与风险承受能力,设定合理的最高投标限额。这一限额的设定不仅是对企业利益的保护,也是对市场竞争秩序的尊重,有助于企业在追求中标的同时,保持稳健的财务状况<sup>[5]</sup>。此外,造价机构管理人员还需要承担更为重要的角色,他们需要基于全面评估项目风险,对投标方承担的各项风险进行细致分析,并展开针对性的价格评审工作。这一过程涉及对投标报价合理性与可行性的判断,更需要充分预估并且防范潜在风险,以确保工程项目在实施过程中,单价能够得到有效控制,防止因价格波动而导致成本超支的风险。

### 3.5 严格审核招标控制价格

在建筑工程领域,实施工程量清单招标模式时,一般情况下,首选采用单价控制策略,这会将工程量变动的风险主要转嫁给招标方。然而,这种做法也可能导致负责编制招标控制价的人员产生一定程度的懈怠心态,他们可能认为工程量的调整可以在项目最终结算阶段弹性处理,从而在一定程度上忽视前期工作的严谨性。遗憾的是,这种疏忽一般情况下,会在后续阶段显现不利影响,表现为招标控制价编制质量不佳,进而影响整个工程项目的成本控制以及顺利推进。为有效解决这一问题,必须加强对工程招标控制价格的审核力度,保证提升招标控制价编制工作的合理性以及准确性。具体来说,应建立健全的审核机制,明确审核标准流程,保证每项工程量数据、单价设定以及费用计算都经过严格审

查。同时,还需要加强对招标控制价编制人员的培训监督,提升其专业责任意识,让他们充分认识到前期工作的重要性,防止由于疏忽而导致质量问题。

另外,应重视引入先进的信息化管理手段,如利用大数据、云计算等技术形式,对工程量清单以及招标控制价进行智能分析预测,提高审核工作的效率以及准确性。通过实施这些措施,不仅可以保证招标控制价编制工作顺利进行,还可以为工程项目的后续成本控制和施工管理奠定坚实基础,推动建筑行业的持续健康发展。

结语:在建筑工程领域,招标控制价的制定过程显著彰显其重要性,不仅能有效促进工程质量的提升,也是解决项目实施中潜在问题的关键。为充分发挥招标控制价编制在建筑工程项目中的积极作用,必须高度重视对编制人员的培养,鼓励他们不断学习、勇于创新,以更专业的态度和更丰富的经验,为工程招标控制价的合理制定,贡献积极力量。只有这样,才能保证招标控制价真正成为提升工程质量、解决项目难题的有效工具,推动建筑工程行业向更规范、高效方向发展。

### 参考文献

- [1]马燕.高速公路工程招标控制价的编制及审查探究[J].金融文坛,2024,(01):33-35.
- [2]陈怡冰.建筑工程招标控制价编制难点及解决对策研究[J].房地产世界,2023,(21):94-96.
- [3]樊婷.建筑工程采购招标管理控制价优化策略分析[J].营销界,2023,(17):83-85.
- [4]罗静.医院建设项目全过程“1+X”投资控制模式研究[D].昆明理工大学,2023.DOI:10.
- [5]党文辉.建筑工程招标控制价的注意事项以及利弊[J].大众标准化,2023,(04):75-77.